

# RENTAS TERRITORIALES

## INFORME ESPECIAL



El campo  
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral  
de Desarrollo  
Agropecuario y Rural  
**PIDAR 403**

Cabildo Mayor Indígena Inga  
Santiago y San Andrés,  
Putumayo



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura



## ANÁLISIS Y RESULTADOS

### RENTAS SOCIALES TERRITORIALES



El PIDAR 403 logra el mejoramiento de la cadena productiva de leche, mediante la implementación de un modelo eficiente de manejo de los recursos locales para incrementar la competitividad de las fincas de las Comunidades del Cabildo Mayor Indígena Inga de Santiago y Cabildo Indígena de San Andrés, ubicados en el Municipio de Santiago, Departamento del Putumayo.

El valor total del proyecto corresponde a \$2.929.250.000, el 51% (\$1.500.000.000) representa la cofinanciación de ADR reflejada inversión de bienes públicos que constituyen la entrega de insumos para el manejo sanitario del hato lechero (130 kits de medicamentos veterinarios) mejoramiento genético (260 novillas de raza lechera en estado de gestación), insumos para el establecimiento de forrajes (130 kits de cerca eléctrica, tres fumigadoras de espalda con motor, 13 guadañas, semilla e insumos para la siembra de maíz, insumos para la producción de ensilaje, bolsas y melaza,

fertilizantes y plaguicidas), y maquinaria (un tractor equipado con caja de herramientas, arado de cincel vibratorio, una rastra de discos, una maquina silo pack, una cortadora de pastos), 130 comederos y 130 bebederos y asistencia técnica.

Cabe resaltar que, la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO permite ejecutar la cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos que se reinvierten en el proyecto por \$261.434.771 que fueron destinados a la compra de insumos y maquinaria.

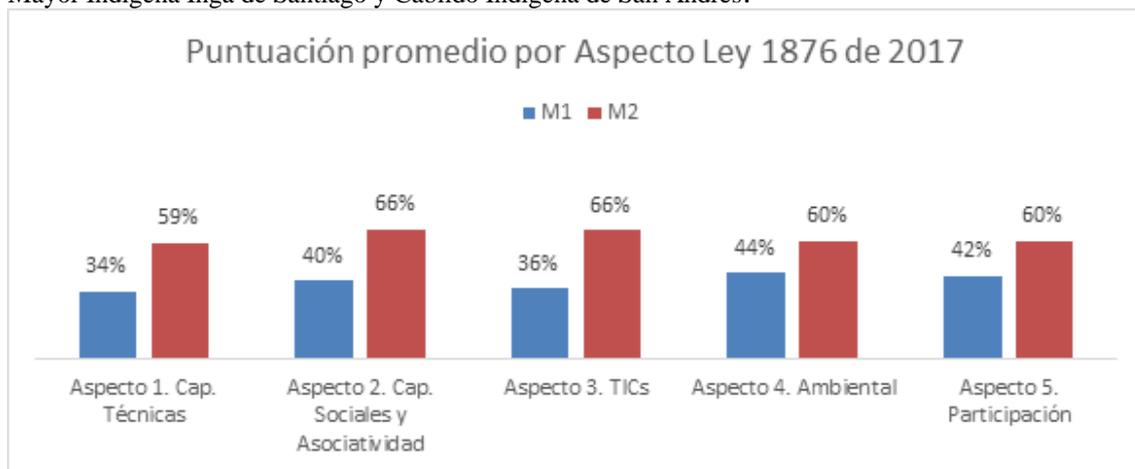
Por otra parte, los recursos de contrapartida representan el 49% (\$1.429.250.000); representado en mano de obra para labores del hato lechero ordeño, alimentación de bovinos y manejo de pasturas, 5.200 bultos de cal dolomita, mano de obra para el establecimiento de pastos (aplicación de enmiendas, siembra y

fertilización, control manual de malezas) mano de obra para siembra de estacas de Sauce y 10.400 árboles para cerca protectora.

Con relación a las rentas sociales se puede observar una evolución de los componentes de extensión agropecuaria

de las Comunidades del Cabildo Mayor Indígena Inga de Santiago y Cabildo Indígena de San Andrés, del PIDAR 403 en un 26% a nivel general como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (M1) inicial 28 de junio de 2018 y medición (M2) final 12 de noviembre de 2019).

**Gráfica No.1.** Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 403 – Comunidades del Cabildo Mayor Indígena Inga de Santiago y Cabildo Indígena de San Andrés.



**Elaboración:** Componente Gestión del Conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento técnico desarrollando las capacidades humanas – técnicas la cual tuvo un significativo avance del 65 %, donde se destaca la caracterización del sistema productivo, el manejo rotacional de praderas, la alimentación y prácticas de conservación de forrajes como el ensilaje, manejo de potreros, las buenas prácticas ganaderas y de ordeño, aspectos productivos y sanitarios, uso de maquinaria y equipos, calidad higiénica y composicional de la leche.

Por su parte, la generación de capacidades sociales se realiza de manera integral alternadamente con todas las actividades técnicas y socio empresariales, por tal motivo, el fortalecimiento de las organizaciones se basa en el desarrollo del modelo de negocio. En este sentido, se consolidan procesos de emprendimiento y asociatividad mediante el análisis del

plan de salvaguarda, la formulación del plan estratégico, la conformación y reglamentación de comités de apoyo capacitado, régimen tributario especial, gobierno corporativo, entre otros, como preparación para la recepción de los bienes. En esta capacidad se logra un avance del 36 %.

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC el cual tuvo un avance del 18 %, se destaca la alfabetización digital y el establecimiento de los costos de producción de dos negocios (leche y ensilaje) a través del uso de las herramientas tecnológicas disponibles y el manejo de hojas de cálculo Excel para análisis de presupuesto, ingresos, egresos y punto de equilibrio.

En cuando a la gestión sostenible de recursos naturales se logra un avance del 17 % y se incorporan actividades relacionadas con el desarrollo de la actividad ganadera de manera

conservacionista. Por su parte, en el desarrollo de habilidades para la participación se logra un avance del 11 %, se reconocen el acompañamiento para el empoderamiento de comités y sus reglamentos.

consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores

**Tabla No.1** Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 403 Comunidades del Cabildo Mayor Indígena Inga de Santiago y Cabildo Indígena de San Andrés.

Aspecto SNIA	componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Optimizar el aprovechamiento de los recursos disponibles para aumentar la productividad	Impacto	Incremento de la producción de leche del 22% al nivel individual (litros/vaca/día)	5.1 litros/vaca/día > 6.22 litros/vaca/día	6,33 litros/vaca/día
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Aplicar prácticas de manejo de lechería especializada.	Impacto	Incremento de la producción de leche del 22% al nivel asociativo (total hatos 130 beneficiarios).	617 litros al día > 753 litros al día	810 litros al día
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Aplicación de herramientas tecnológicas para mejorar la producción de pasturas.	Impacto	Mejoramiento hectáreas para ganadería de leche, 2 ha por beneficiario.	0 Ha 260 Ha	260 Ha
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Mejorar el aprovechamiento del recurso forrajero.	Impacto	No. De predios que implementaron manejo rotacional de potreros	0 predios 130	130
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Mejorar el aprovechamiento del recurso forrajero.	Impacto	No. De familias formadas en el manejo de cerca móvil con cerca eléctrica	0 familias 130	130
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados	Mejorar el manejo de la oferta forrajera	Impacto	No. De familias con sistema de cerca eléctrica para manejo de pasturas	0 Familias con sistema de cerca 130	130

Aspecto SNIA		componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		s en el proceso				eléctrica móvil.		
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Mejorar el desempeño animal	Impacto	Mejoramiento genético. 130 hatos con buena genética (entregar 260 novillas de raza lechera)	0	260 novillas / 130 hatos	260 novillas / 130 hatos
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Transferencia de tecnología en Buenas Prácticas Ganaderas	Gestión	No. De beneficiarios participando en escuelas de campo (ECAS)	0 familias capacitadas	130	130
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Implementar las BPG en la producción de leche.	Impacto	Implementación de BPG por los beneficiarios del proyecto	0 beneficiarios	130	130
Aspecto 01	Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Implementar las BPG en la producción de leche.	Impacto	Implementación de BPO por los beneficiarios del proyecto	0 beneficiarios	130	130
Aspecto 02	Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Mejorar el precio de venta de la leche	Impacto	Incremento del precio del litro de leche	\$741/L	\$ 1000/litro	\$ 1000/litro
Aspecto 02	Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Prestar el servicio de alquiler de maquinaria agrícola como una nueva línea de ingresos	Impacto	Número de actividades económicas nuevas	0	1	1 (Por concepto de servicio de alquiler de maquinaria agrícola)
Aspecto 02	Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Fortalecimiento asociativo	Impacto	No. De familias capacitadas en temas socio empresariales	0 familias capacitadas	130	130
Aspecto 03	Acceso a la Información y uso de TICs	Uso de TIC como herramienta de toma de	Implementar en la organización el uso de los TICS como herramienta	Gestión	No de productores capacitados en alfabetización digital	0	1	1

Aspecto SNIA	componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado	
		decisiones	para la toma de decisiones a partir de la alfabetización digital.					
Aspecto 04	Sostenibilidad Ambiental	Actividades enfocadas en la mitigación y adaptación al cambio climático	Fomentar modelos productivos amigables con el medio ambiente	Impacto	No. de árboles sembrados por hectárea. (80 árboles por hectárea)	0	10.400	10.400
Aspecto 04	Sostenibilidad Ambiental	Actividades enfocadas en la mitigación y adaptación al cambio climático	Fomentar modelos productivos amigables con el medio ambiente	Impacto	No. de productores capacitados en mitigación de los impactos ambientales.	0 beneficiarios capacitados	130	130
Aspecto 05	Habilidades para la participación política	Fomento de la autogestión de las comunidades en espacios de participación.	La organización reconoce su papel en el marco del proyecto y sus necesidades de descentralización y fortalecimiento asociativo y agroempresarial.	Impacto	Número de comités conformados (Comité de seguimiento al proyecto y administración de banco de maquinaria).	0	2	2

**Elaboración:** Componente Gestión del Conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La inversión y generación de capacidades realizada en el PIDAR 403 se refleja en *rentas económicas* importantes para los productores de las Comunidades del Cabildo Mayor Indígena Inga de Santiago y Cabildo Indígena de San Andrés así:

a. Con relación a la producción de leche es importante destacar que debido a que los ganaderos aumentan la disponibilidad y calidad de pasturas, se

aumenta el volumen de producción en un 24% pasando de 5.1 litros/vaca/día a 6,33 litros/vaca/día.

b. Gracias a la implementación de buenas prácticas se mejora la calidad e inocuidad de la leche, lo cual se traduce en el incremento del precio por litro pagado al productor, de \$741 a \$1000; representando un incremento promedio mensual en sus ingresos del 35%

(\$76.527), es decir aumentando de \$113.373 a \$189.900 por mes.

c. Ingresos percibidos por alquiler de banco de maquinaria por \$17.972.500

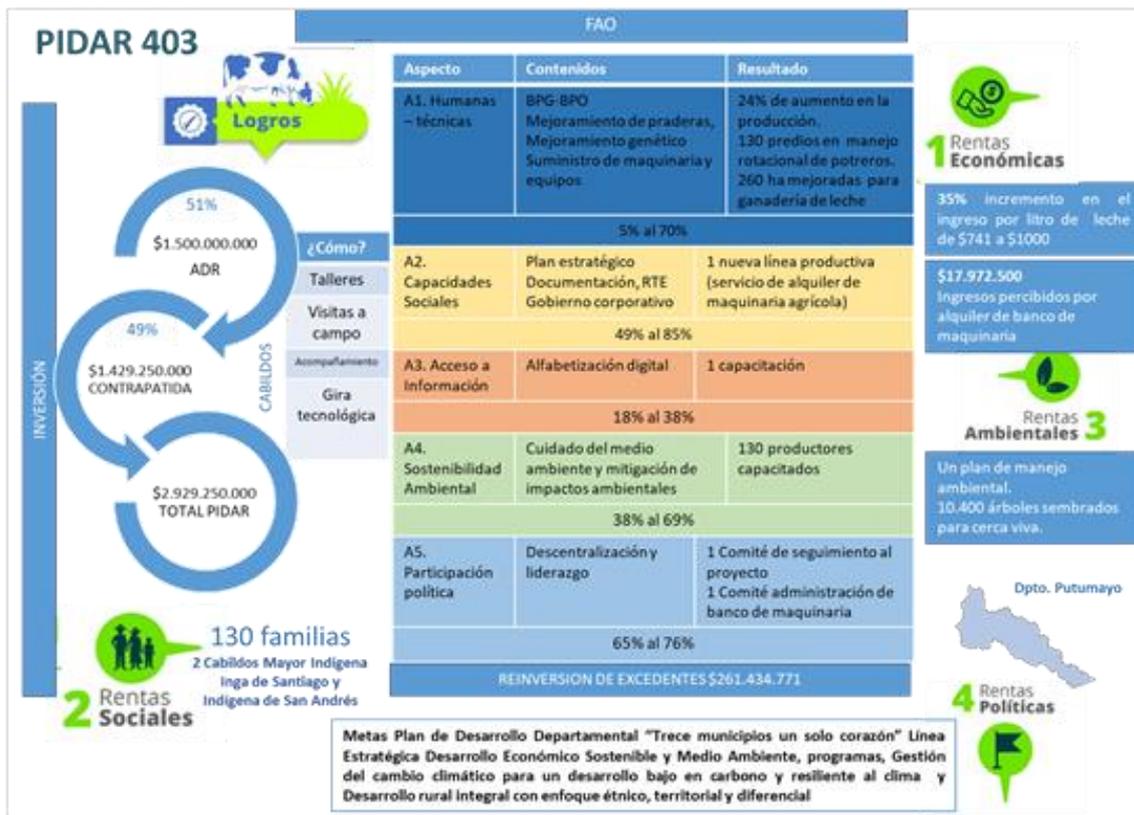
Dentro de las *rentas ambientales* se encuentra la siembra de 80 árboles por hectárea para un total de 10.400 árboles para el establecimiento de barreras vivas.

Con relación a las rentas políticas, se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en

especial a la UTT No.10 aportar a las metas del Plan de Desarrollo Departamental del Putumayo “Trece municipios un solo corazón” en la línea Estratégica Desarrollo Económico Sostenible y Medio Ambiente, programas, Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en emisiones de carbono y resiliente al clima y desarrollo rural integral con enfoque étnico, territorial y diferencial.

Los anteriores resultados se resumen en la siguiente gráfica:

**Gráfica No.2.** Resultados PIDAR 403



**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento convenio FAO-ADR.



El campo  
es de todos

Minagricultura

# Todos somos PIDAR

## 130 familias ganaderas de la comunidad indígena Inga tienen una nueva línea de negocio

**Cabildo** de la Comunidad Inga de Santiago y San Andrés  
Producción de **Leche**  
Santiago, **Putumayo**

PIDAR



# 403



¡Compromiso, participación y liderazgo!



#PrevenciónYAcción



Producción de alimentos para el autoconsumo