

# RENTAS TERRITORIALES

## INFORME ESPECIAL



El campo  
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral  
de Desarrollo  
Agropecuario y Rural  
**PIDAR 603**

Supía, Caldas

## RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 603 fortalece la cadena productiva de la panela mediante la dotación de paquetes tecnológicos productivos, comerciales y asociativos a 100 productores ubicados en el municipio de Supía, Caldas.

El valor total del proyecto corresponde a \$849.750.000. El 70,6 % representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$600.000.000), inversión de bienes públicos destinados al establecimiento de cultivo de caña (análisis de suelos, agroinsumos y guadañas) infraestructura (tres trapiches) y apoyo a las actividades de comercialización (empaques para panela en bloque y pulverizada, empaque de papel, carretilla boggie, motocarguero y diseño de marca).

Cabe resaltar que, la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO, permite

ejecutar la cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos que se reinvierten en el proyecto por \$518.192 que son destinados para la adquisición de elementos necesarios en postcosecha y comercialización.

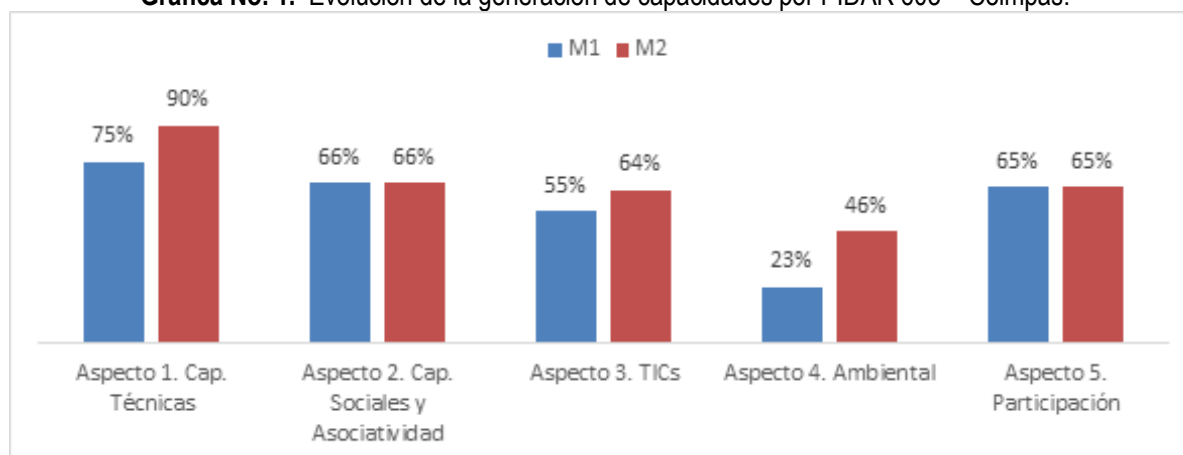
El 29,4 % representa los recursos de contrapartida (\$249.750.000). Coimpas aporta \$249.750.000 como mano de obra para el establecimiento y sostenimiento del cultivo de caña, comercialización y procesos de transformación en trapiche. Por su parte, y como apoyo técnico adicional al proyecto Corpocaldas, la Alcaldía de Supía, Bekdau y Comerpanela aportan \$88.720.000 representados en capacitaciones, talleres y asistencia técnica.

### Renta territoriales

La inversión ejecutada en el PIDAR 603 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de Coimpas 62 % al 67 % de acuerdo con los enfoques de extensión

agropecuaria como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada el 29 de agosto de 2018 y medición (2) final realizada en 14 de septiembre de 2020).

**Gráfica No. 1.** Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 603 – Coimpas.



Elaboración: Componente Gestión del Conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento técnico brindado a la organización desarrollando las capacidades

humanas – técnicas en el establecimiento y sostenimiento del cultivo de caña con renovación de cepas, adoptando aspectos de las Buenas Prácticas

Agrícolas (BPA) y un nuevo paquete tecnológico de producción más limpia basado en el control biológico de *diatrea sp*, logrando disminuir su porcentaje de severidad en el cultivo, pasando de 12-17 % a 6%. También se destaca el acompañamiento para la mejora de procesos postcosecha mediante la adecuación de trapiches y la capacitación en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) para la elaboración de panela con calidad de exportación.

Por su parte, la generación de capacidades sociales y el fortalecimiento de la organización se basan en el acompañamiento en la planeación estratégica, el gobierno corporativo, la gestión documental, el fortalecimiento de los procesos de mercadeo y comercialización, diseño, registro y manual de marca.

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se destaca la alfabetización digital donde los productores adquieren capacidades en el manejo

del computador, office e internet, así mismo, la participación de los productores en estrategias de asistencia técnica remota a partir de cuñas radiales y la circulación de videos técnicos en grupos de WhatsApp. Por otra parte, se destaca la gestión sostenible de recursos naturales incorporando actividades como el aprovechamiento de residuos sólidos. En cuanto al desarrollo de habilidades para la participación se reconoce la articulación que se logra al integrar la oferta institucional de los actores del sector panelero con los objetivos del proyecto.

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

**Tabla No.1.** Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 603. Coimpas (Supia, Caldas).

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores de caña panelera apropian aspectos de las BPA en sus sistemas productivos	Impacto	No. De Productores capacitados en fortalecimiento de las capacidades técnicas y productivas de COIMPAS	0	100	100
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian aspectos de las BPA en sus cultivos para aumentar la producción de panela.	Impacto	Producción de caña panelera ton/ha	26	38	39
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian aspectos de las BPA en sus cultivos de caña.	Gestión	Hectáreas de caña panelera con BPA implementadas	0	100	100
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian técnicas de control biológico para el control de <i>Diatrea sp</i> en sus cultivos de caña.	Impacto	% severidad de plaga <i>Diatraea sp</i>	12-17%	<7%	6%
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan planes de manejo integrado de plagas y enfermedades en sus cultivos de caña.	Impacto	Planes de BPA (MIPE) implementados en los cultivos de caña panelera	0	1	1
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores de caña panelera apropian nuevas tecnologías para hacer más eficientes sus sistemas productivos	Impacto	Número participantes del proyecto que adoptan nuevas tecnologías de producción:	0	100	100

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores mejoran el rendimiento de producción de panela por hectárea	Impacto	Rendimiento promedio de panela por hectárea (ton/ha/año)	2,6	3,8	3,7
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores incrementan sus rendimientos productivos a través de la implementación de algunos aspectos de las BPA	Impacto	% promedio de rendimiento de caña a panela	7	10	10
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores de caña panelera apropian aspectos de las Buenas Prácticas de Manufactura.	Impacto	Número de capacitaciones en BPM	0	3	3
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores de caña panelera implementan aspectos de BPM en sus trapiches	Impacto	Número de trapiches a los cuales se le ha implementado un programa de BPM	0	3	3
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores establecen procedimientos de saneamiento en sus trapiches	Gestión	No. De POES (Procedimiento Operativo Estandarizado de saneamiento)	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización incrementa el volumen de producción de panela a partir de la aplicación de tecnología y acopio asociativo	Impacto	Volumen total de producción de los 3 trapiches - ton/mes	<23,6	23,6	24
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización establece las características y potencialidades del mercado en su región	Gestión	Número de estudios de mercado de panela en la Región	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización establece estrategias de marketing para su modelo de negocios	Gestión	Establecimiento de estrategias de marketing	0	1	1
Capacidades sociales	Cuenta con certificaciones y sellos de calidad	La organización accede al registro de marca	Gestión	Número de marcas registradas	0	1	1
Capacidades sociales	Cuenta con certificaciones y sellos de calidad	La organización define un manual para el uso de su marca registrada	Gestión	Manual de marca registrada	0	1	1
Capacidades sociales	Participa en alianzas comerciales	La organización accede a nuevos mercados	Impacto	Número de alianzas comerciales para marca nueva	0	>1	2
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización identifica las áreas socioempresariales que debe fortalecer	Impacto	Caracterización de las necesidades de fortalecimiento asociativo	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización establece un plan para fortalecer sus valores asociativos y sus capacidades socioempresariales	Impacto	Plan de fortalecimiento asociativo	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización y sus asociados adquieren conocimientos en contabilidad básica	Gestión	Capacitaciones en contabilidad básica	0	1	1

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Acceso a la Información y uso de TICs	Habilidades y competencias en el uso de TIC	Los productores acceden al uso de las TIC para establecer costos de producción, promover sus productos y establecer canales internos de comunicación.	Gestión	Número de productores que identifican sus costos de producción	0	100	100
Acceso a la Información y uso de TICs	Apropiación social del conocimiento tradicional y científico.	Los productores acceden a asistencia técnica remota partir de estrategias para la apropiación del conocimiento	Gestión	Número capacitaciones para el uso de las TIC.	0	1	1
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas ambientales sostenibles	Los productores que se capacitan en prácticas ambientales sostenibles	Gestión	Número de capacitaciones en técnicas de producción ambientalmente sostenible (Taller de acompañamiento ambiental, taller uso de agua y conservación de afluentes hídricos, capacitación de control y monitoreo de emisiones en hornos paneleros)	0	3	3
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas orientadas al manejo de la conservación del medio ambiente	Los productores que se capacitan en prácticas ambientales sostenibles para la conservación del agua	Impacto	Número de plantas de tratamiento de agua para el manejo de lixiviados de trapiches paneleros	0	2	2
Habilidades para la participación política	Fomento de la autogestión de las comunidades en espacios de participación.	La organización establece redes de conocimiento en territorio y accede a la oferta institucional para articular sus objetivos los de los actores del sector panelero	Gestión	Número de articulaciones en territorio para ejecutar los objetivos del proyecto (SENA, Fedepanela, Corpocaldas y Bekdau)	0	>1	4

La inversión y generación de capacidades realizada en el PIDAR 603 también se refleja en *rentas económicas* importantes para Coimpas y sus asociados, con el aumento en la producción de caña, pasando de 26 a 39 toneladas por hectárea. También se destaca el incremento del 43% la producción de panela, pasando de 7 a 10 kg de panela por cada 100 kg de caña. Así mismo, se identifica una producción de 3,7 ton/ha/ año de panela tradicional y un potencial de ingresos brutos por productor de \$11.407.100 (precio por tonelada \$3.083.000). Cabe destacar el establecimiento de 2 alianzas comerciales con la empresa Molienda Real (exportación) y el autoservicio Giraldo S.A.S (venta local).

Dentro de las *rentas ambientales* es importante destacar la formación de los productores en el uso y conservación de afluentes hídricos y control y monitoreo de emisiones de hornos paneleros disminuyendo el tiempo de operación de trapiches para la molienda de caña disminuyendo el impacto de la actividad panelera en el ecosistema.

Con relación a las *rentas políticas*, se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No.6 aportar a las metas del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial (PIDARET Caldas) así:

Eje estratégico. Competitividad del sector agropecuario				
Programa	Meta del programa	Acción estratégica	Meta de producto	Aporte PIDAR 603
1. Caldas productivo	2.1 Incrementar hasta en 50% la producción promedio de diferentes líneas productivas agropecuarias iniciando	2. Incremento de las áreas explotadas y la producción agropecuaria.	Establecer o intervenir con programas de desarrollo rural integral alrededor de 163.114 ha, en diferentes líneas	100 hectáreas intervenidas en la cadena productiva de la caña panelera. 39 toneladas de panela / hectárea / año.

<b>Eje estratégico. Competitividad del sector agropecuario</b>				
<b>Programa</b>	<b>Meta del programa</b>	<b>Acción estratégica</b>	<b>Meta de producto</b>	<b>Aporte PIDAR 603</b>
	con las cadenas productivas priorizadas en la Ordenanza 734 de 2014, incluyendo la cadena de la miel al año 2038.		productivas agropecuarias, iniciando por las cadenas priorizadas en la Ordenanza 734 de 2014 al año 2038.	
			Aumentar en 50% los volúmenes de exportación para productos sectoriales y agropecuarios del departamento, iniciando por las 10 cadenas priorizadas en la Ordenanza 734 de 2014 y la apicultura para el año 2038.	370 kg de panela orgánica tipo exportación
	3.1 Implementar 30 PIDAR en diferentes encadenamientos productivos sectoriales.	3. Ejecución de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural en encadenamientos sectoriales	Aumentar a 30 PIDAR para productos sectoriales del departamento, iniciando por la cadena de la miel y las cadenas productivas priorizadas en la Ordenanza 734 de 2014 al año 2038.	1 PIDAR implementado cadena caña panelera
	3.2 Estructurar proyectos de inversión en infraestructura productiva sectorial y de comercialización departamental, iniciando por las subregiones del oriente del departamento al año 2038.		Implementar proyectos de inversión en infraestructura productiva y de comercialización, involucrando la dotación de activos productivos, iniciando por las subregiones del oriente del departamento, al año 2038.	1 proyecto de inversión en infraestructura productiva sectorial y de comercialización implementado para la cadena de caña panelera
<b>Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio</b>				
Programa 3. Caldas sostenible	2.2 Incrementar en 100% investigaciones aplicadas, frente a la adaptación de los sistemas productivos a los efectos del cambio climático, en los próximos 10 años.	2 Aumento de capacidades para el manejo integral y uso sostenible de los recursos naturales.	Incrementar al 10% de UPA que implementan prácticas de conservación de suelos en las cadenas productivas, al año 2038.	100 UPA que implementan prácticas sostenibles de conservación del suelo/año.

Eje estratégico. Competitividad del sector agropecuario				
Programa	Meta del programa	Acción estratégica	Meta de producto	Aporte PIDAR 603
			Incrementar 10% la adopción de prácticas sostenibles de manejo de rondas hídricas en las UPA del departamento, al año 2038.	100 UPA que implementan prácticas sostenibles de manejo de rondas hídricas /año

Gráfica No.2. Rentas Territoriales PIDAR 603

