

# RENTAS TERRITORIALES

## INFORME ESPECIAL



El campo  
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral  
de Desarrollo  
Agropecuario y Rural  
**PIDAR 632**

13 municipios,  
Cundinamarca

## ANÁLISIS Y RESULTADOS

### RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 632 fortaleció las capacidades técnicas y productivas a través de asistencia técnica, establecimiento y sostenimiento de los cultivos de Aguacate Hass en asociado con hortalizas de hoja, beneficiando a pequeños productores del departamento de Cundinamarca.

El valor total del proyecto corresponde a \$3.392.768.695; el 73% representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$2.479.938.287), destinada a la realización de análisis de suelos, adquisición de plántulas (aguacate Hass, limón Tahití, frijol y maíz amarillo) kits de protección personal, piezas informativas de BPA, equipos y herramientas (guadañas, tijeras podadoras, tanques plásticos) sistemas de riego (unidades de bombeo, unidades de filtrado, unidades de riego por goteo, tuberías) insumos, fertilizantes, básculas, asistencia técnica y capacitaciones.

Cabe resaltar que, la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO, permite ejecutar la

cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos que se reinvierten en el apoyo logístico de reuniones y capacitaciones por valor de \$460.892.

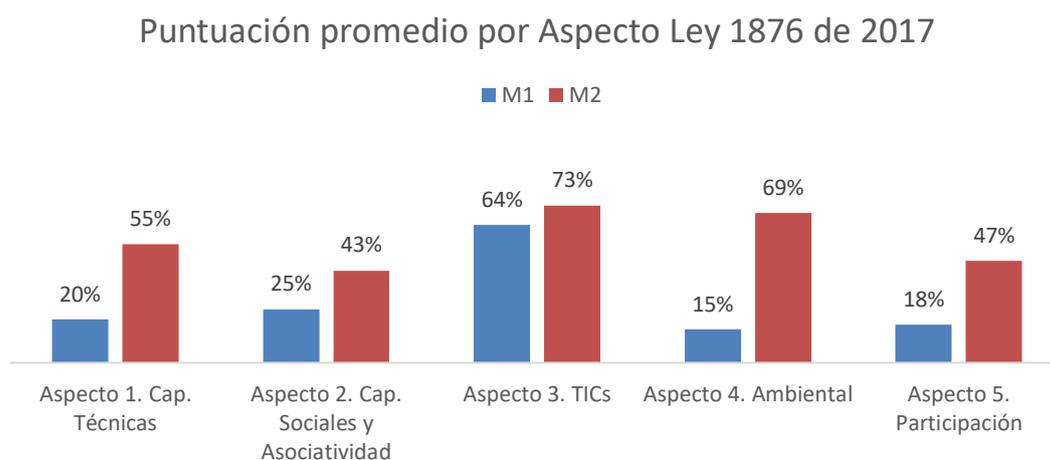
Por otra parte, los recursos de contrapartida representan el 27 % del valor total del proyecto \$912.830.408, que son aportados por Acopagro como mano de obra en labores de establecimiento del cultivos transitorios como maíz y frijol (preparación de terreno, trazado, aplicación de enmiendas, siembras, control de arvenses, fertilización, control sanitario, cosecha y pos cosecha) y establecimiento de cultivo permanente como aguacate has (adecuación de lote, drenaje, transporte de material, trazado, ahoyado, aplicación de enmiendas, siembra y llenado de hoyos, resiembras, fertilización, instalación de unidades de bombeo, instalación de sistemas de riego, control de maleza, control fitosanitario, árboles nativos y siembra.

#### *Rentas Territoriales*

La inversión ejecutada en el PIDAR 632 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de los productores de 170 productores de Acopagro en un 29 % (pasando de 28 % al 57 %) en los enfoques de extensión

agropecuaria como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada el 01 de septiembre de 2020 y medición (2) final realizada en 29 de noviembre de 2021).

**Gráfica No. 1.** Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 632 – Acopagro.



**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento técnico desarrollando las capacidades humanas – técnicas en un 35 % (pasando de 20 % a 55 %) mediante la capacitación sobre tecnologías para el manejo de sistemas productivo con sanidad vegetal y óptimo desarrollo fenológico (Acondicionamiento de suelos con productos biológicos, sistemas de riego para uso eficiente de agua y uso de ingredientes activos con categorías toxicológicas bajas) implementación de aspectos de las BPA, formulación y aplicación de planes de fertilización basados en análisis de suelos para cultivos transitorios y permanentes.

Por su parte, la generación de capacidades sociales se realiza de manera integral alternadamente con todas las actividades técnicas, por tal motivo, el fortalecimiento de la organización se basa en el desarrollo su modelo de negocio. En este sentido, se consolidan procesos de emprendimiento y asociatividad mediante la formulación del plan estratégico, régimen tributario especial, revisión de estatutos, gestión y actualización documental, gobierno

corporativo y comercialización, logrando un aumento del 18 % en este aspecto (pasando de 25 % a 43 %).

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se observa un mejoramiento del 9% (pasando del 64 % al 73 %) mediante capacitaciones de alfabetización digital.

Con un aumento del 54 % (pasando de 15 % a 69 %) se promueve las prácticas que contribuyen a la conservación del medio ambiente. Por su parte, en el desarrollo de habilidades para la participación se reconoce el acompañamiento para la conformación de un comité de gestión municipal logrando un aumento del 29 % (pasando de 18 % a 47 %).

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

**Tabla No.1.** Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 632.

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores establecen cultivos de aguacate hass en asocio con cultivos transitorios implementando aspectos de las BPA	Impacto	ACOPAGRO , posee a través de sus afiliados 152 hectáreas de nuevos establecimientos aguacate hass en asocio con cultivo transitorio de maíz y frijol	0	152	152
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores establecen cultivos de limón Tahití en asocio con cultivos transitorios implementando aspectos de las BPA	Impacto	ACOPAGRO , posee a través de sus afiliados 18 hectáreas de limón Tahití en asocio con cultivo transitorio de maíz y frijol	0	18	18
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan aspectos de las BPA	Gestión	Análisis de suelos realizados: Ciento setenta (170)	0	170	170
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan aspectos de las BPA	Impacto	Plan de fertilización basado en los resultados de análisis de suelos diseñado e implementado para cada beneficiario	0	170	170
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores reciben acompañamiento técnico en el establecimiento de sistemas productivos	Gestión	Número de visitas a productores para el seguimiento de las actividades de establecimiento de sistemas productivos: 1360	0	>1.360	1.373
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores cuentan con un portafolio	Gestión	Portafolio de tecnologías para el manejo de	0	1	1

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		de tecnologías para el manejo de sus sistemas productivo		sistemas productivos con sanidad vegetal y óptimo desarrollo fenológico.			
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores reciben acompañamiento técnico en el establecimiento de sistemas productivos	Gestión	Existen 170 productores de, capacitados en el establecimiento y mantenimiento integrado del cultivo con enfoque en aspectos de las BPA (9 ECAs)	0	170	170
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan aspectos de las BPA	Gestión	Instalación de 170 sistemas de riego para el uso eficiente del agua	0	170	170
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan aspectos de las BPA	Gestión	Número de productores que implementan actividades de BPA aplicadas al cultivo (Registros, equipo de protección, manejo de residuos, trazabilidad, y señalización)	0	170	170
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización recibe capacitación para su fortalecimiento socio empresarial y comercial	Impacto	Una organización capacitada en la parte técnica, socio empresarial y comercial.	0	1	1
Capacidades sociales	Participa en alianzas comerciales		Impacto	Un acuerdo comercial para comercializar aguacate hass en fresco.	0	1	1

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización recibe capacitación para su fortalecimiento socio empresarial y comercial	Gestión	Número de capacitaciones en comercialización y normatividad	0	13	13
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización se fortalece socio empresarialmente	Impacto	Fortalecer a los beneficiarios de la asociación a nivel productivo, social y económico. (incremento en el % de fortalecimiento asociativo MER)	27%	>27%	52%
Acceso a la Información y uso de TICs	Uso de TIC como herramienta de toma de decisiones	La organización promueve el uso de las TIC dentro de sus asociados	Gestión	No de capacitaciones en alfabetización digital	0	13	13
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas orientadas al manejo de la conservación del medio ambiente	La organización promueve las prácticas que contribuyen a la conservación del medio ambiente	Impacto	Sembrar 40 árboles nativos por unidad productiva en el perímetro de las plantaciones a establecer	0	6.800	6.800
Habilidades para la participación política	Conocimiento sobre las instancias de participación	La organización promueve espacios de participación entre sus asociados	Gestión	Apoyo en la conformación de comité de gestión municipal	0	13	13

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR

Esta inversión y generación de capacidades se refleja en *rentas económicas* importantes para Acopagro y sus asociados considerando que se logra establecer una intensión de compra por parte de la empresa Hass Diamond Company S.A.S.

Dentro de las *rentas ambientales* el proyecto aporta la siembra de 6.800 árboles nativos (Eugenia, arrayanes, alisos, robles, caguetos, encenillo, siete cueros y chicalas) y la producción de 106,5 toneladas de abono orgánico para

establecimiento de cultivo durante la implementación PIDAR.

este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No.13 aportar a las metas departamentales así:

Con relación a las *rentas políticas*, se identifica que la inversión realizada en

*Plan de Desarrollo de Cundinamarca 2020 – 2024 “Región que progresa”:*

**Tabla 2.** Rentas Políticas Plan de Desarrollo Cundinamarca

Programa	Subprograma	Meta de bienestar	Meta de producto	Aporte del PIDAR 632
Productividad, un camino de desarrollo	Cundinamarca productiva, Región que progresa	Aumentar el indicador de complejidad del aparato productivo del Índice Departamental de Competitividad	Implementar 700 proyectos productivos agropecuarios sostenibles dirigidos a la población víctima del conflicto armado.	1 proyecto productivo con la participación de población víctima del conflicto armado
		Incrementar la intervención en las unidades productivas agropecuarias del departamento.	Intervenir 30.000 unidades productivas agropecuarias con el fortalecimiento de cadenas productivas a través de estrategias tecnológicas, programas de riego intrapredial y de producción en ambientes controlados, mano de obra calificada y soporte empresarial.	170 unidades productivas agropecuarias con fortalecimiento
		Incrementar la intervención en las unidades productivas agropecuarias del departamento	Potencializar 150 organizaciones de productores agropecuarios.	1 organización de productores agropecuarios fortalecida
Seguridad hídrica y recursos naturales para la vida	Cundinamarca al natural	Aumentar el número de hectáreas conservadas en ecosistemas de importancia hídrica del departamento.	Sembrar 1.000.000 de árboles.	6.800 árboles nativos sembrados

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR



*Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial  
(PIDARET Cundinamarca):*

**Tabla 3. Rentas Políticas PIDARET**

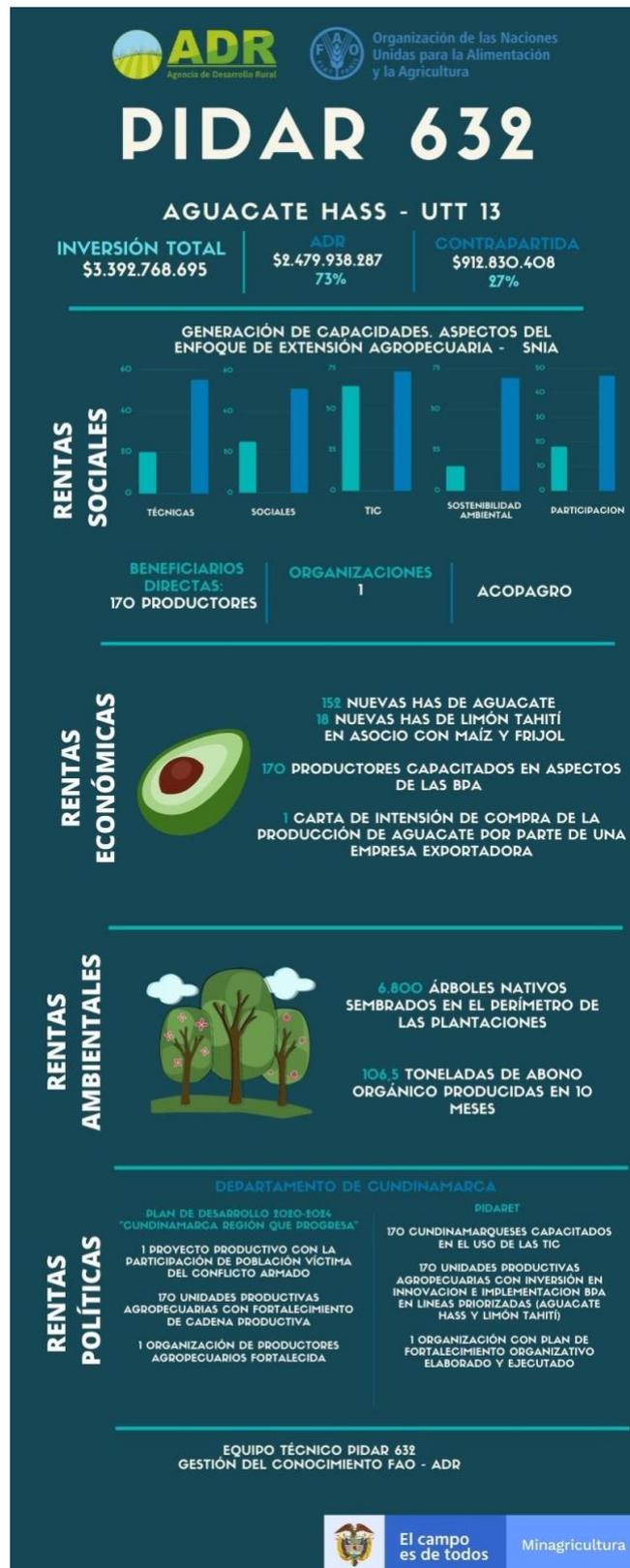
Eje	Programa	Acción estratégica	Meta de producto	Aporte del PIDAR 632
Competitividad del sector agropecuario	Programa 3. Tecnificando el agro	Vinculación de productores rurales a procesos de ciencia y tecnología del sector agropecuario y agroindustrial	500.000 cundinamarqueses en zonas rurales capacitados en el uso de las TIC	170 cundinamarqueses capacitados en el uso de las TIC
		Inversión en procesos de investigación aplicada, transferencia y adopción de tecnologías e innovación para la generación de valor agregado a las líneas productivas prioritizadas en el departamento	Tecnificar como mínimo 50 infraestructuras productivas de las líneas agropecuarias prioritizadas en el departamento	170 unidades productivas agropecuarias con inversión en procesos de innovación de las líneas productivas prioritizadas <sup>1</sup> de Aguacate Hass y Limón
Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio	Programa 4. Cundinamarca resiliente	2. Implementación de alternativas productivas que contribuyan en la Reducción de GEI.	80% de las líneas productivas prioritizadas en los PDEA implementan buenas prácticas agrícolas y manejo de suelos.	2 líneas productivas prioritizadas en PDEA (Aguacate hass y limón Tahití) implementan BPA
Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural departamental	Programa 1. Campesinos sostenibles	Fomento a la asociatividad y fortalecimiento de las capacidades de los productores para mejorar su sostenibilidad social y económica.	Mínimo el 70% de organizaciones agropecuarias y rurales del departamento con planes de fortalecimiento organizativo elaborados y ejecutados	1 organización con plan de fortalecimiento organizativo elaborado y ejecutado

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR



<sup>1</sup> Plan Departamental de Extensión Agropecuaria PDEA Cundinamarca 2020. [PDEA-Cundinamarca.pdf](https://adr.gov.co/PDEA-Cundinamarca.pdf)

Gráfica No.2. Rentas Territoriales PIDAR 632





El campo  
es de todos

Minagricultura

Todos somos

PIDAR

En Cundinamarca, 13 municipios  
le apuestan al aguacate Hass

Asociación Colombiana de Productores  
de Aguacate -ACOPAGRO - Oro Verde

 PIDAR #632  
Producción de aguacate Hass

 **170 familias**  
13 municipios  
de Cundinamarca

¡Compromiso, participación y liderazgo!



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura

# PrevenciónYAcción



**Sigue**

Producción de alimentos para el autoconsumo