

# RENTAS TERRITORIALES

## INFORME ESPECIAL



El campo  
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral  
de Desarrollo  
Agropecuario y Rural  
**PIDAR 687**

Socha, Boyacá

## ANÁLISIS Y RESULTADOS

### RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 687 logra el establecimiento del cultivo de alfalfa y la dotación de maquinaria para su producción y transformación en harina, como suplemento alimenticio pecuario, mejorando los ingresos de los productores de la asociación Asoalfasocha del municipio de Socha en el departamento de Boyacá.

El valor total del proyecto corresponde a \$684.098.169; el 83 % representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$565.360.669), inversión de bienes públicos que constituyen la entrega de insumos para la producción del cultivo de alfalfa como: análisis de suelos, semilla regional, kits de protección personal, guadañas, fumigadoras y fertilizantes. También otros bienes fundamentales en la transformación de la alfalfa en harina, entre los que se encuentran: basculas digitales, sacos de polipropileno (capacidad 50 kg),

cosedoras, dos molinos y 46 secaderos; así como, la asistencia técnica integral.

Cabe resaltar que, la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO, permite ejecutar la cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos que se reinvierten en el proyecto por \$15.055.430 y se destinan a la adquisición de un remolque y tres meses más de asistencia técnica integral.

Por otra parte, los recursos de contrapartida representan el 17 % del valor total del proyecto correspondiente a \$118.737.500 y son aportados por Asoalfasocha para la preparación de suelo, mano de obra para la siembra, establecimiento, labores culturales del cultivo de alfalfa, labores de cosecha, transporte y pos cosecha.

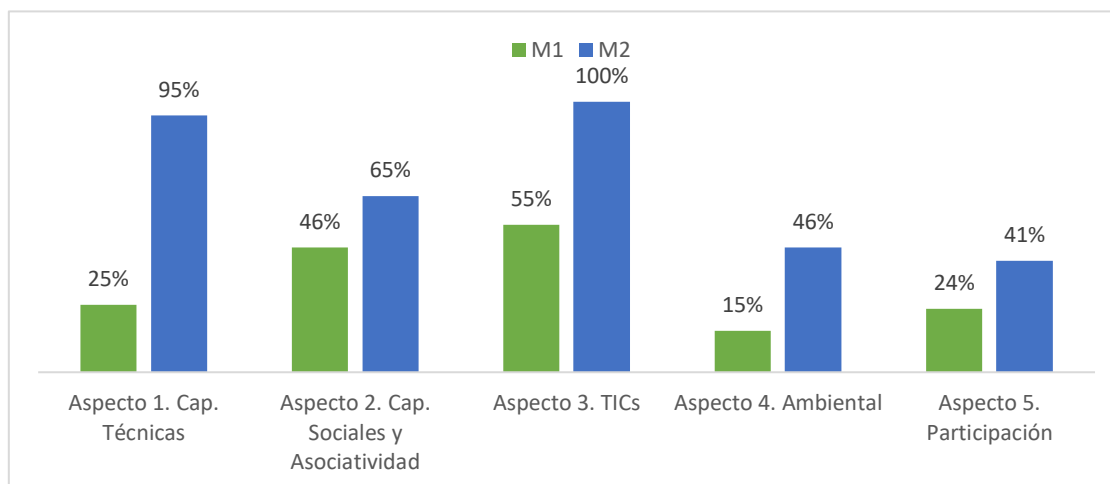
#### *Rentas Territoriales*

Dentro de las *rentas sociales* también se observa una evolución de los componentes de extensión agropecuaria de Asoalfasocha en un 37 % como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada en julio de 2018 y medición (2) final realizada en diciembre de 2019).

La inversión ejecutada en el PIDAR 687 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de los productores en un 37 % pasando de 33 % al 69 % en los enfoques de extensión agropecuaria como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada en julio de 2018 y medición (2) final realizada en diciembre de 2019).



**Gráfica No. 1.** Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 687 – Asoalfasocha.



**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento técnico desarrollando las capacidades humanas – técnicas en un 70 % (pasando de 25 % a 95 %) donde se destaca la realización de escuelas de campo sobre el análisis de suelos, preparación de terreno, el establecimiento del cultivo de alfalfa, los planes de fertilización, labores culturales, cosecha y pos cosecha y las visitas de seguimiento a cada predio.

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se observa un mejoramiento del 45% (pasando del 55 % al 100 %). Se destaca la alfabetización digital y el establecimiento de los costos de producción y flujo de caja a partir del cultivo y la venta de harina de alfalfa a través del uso de las herramientas tecnológicas disponibles y el manejo de hojas de cálculo Excel para análisis de presupuesto, ingresos, egresos y punto de equilibrio. Así mismo, se destaca la apropiación del conocimiento a partir de la gira tecnología desarrollada, que permite a los asociados identificar una mejor manera de desarrollar sus actividades y adquirir mejores tecnologías.

Por su parte, la generación de capacidades sociales se realiza de manera integral alternadamente con todas las actividades técnicas, por tal motivo, el fortalecimiento de las organizaciones se basa en el desarrollo del modelo de negocio. En este sentido, se consolidan procesos de emprendimiento y asociatividad mediante la formulación del plan estratégico, régimen tributario especial, revisión de estatutos, gestión y actualización documental, gobierno corporativo y elaboración de plan de negocios logrando un aumento del 19 % en este aspecto.

Con un aumento del 31 % se desarrollan las capacidades relacionadas con la gestión sostenible de recursos naturales incorporando actividades relacionadas con el desarrollo de su actividad de manera conservacionista mediante la elaboración de abonos orgánicos. Por su parte, en el desarrollo de habilidades para la participación se reconoce el acompañamiento para el empoderamiento del comité de banco de maquinaria y su reglamentación y formaciones en liderazgo logrando un mejoramiento del 18 %.

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de

extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

**Tabla No.1.** Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 687.

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores comprenden la importancia de realizar análisis de suelos para formular e implementar planes de fertilización	Gestión	Número de planes de fertilización elaborados a partir de 46 análisis de suelos	0	1	1
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian las buenas prácticas agrícolas y un nuevo paquete tecnológico para la producción de Alfalfa	Impacto	Número de hectáreas de alfalfa establecidas	0	46	46
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian las buenas prácticas agrícolas y un nuevo paquete tecnológico para la producción de Alfalfa	Impacto	Familias con asistencia técnica agrícola	0	46	46
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores aprenden el uso de insumos agrícolas que facilitan los procesos de producción de la Alfalfa	Impacto	Productores con nuevos insumos y equipos agrícolas que facilitan sus los procesos productivos	0	46	46

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Identificación de la actividad productiva principal	Los productores implementan las prácticas aprendidas y los equipos entregados logrando la productividad esperada	Impacto	Número de toneladas alfalfa verde/hectárea establecida/año	0	Hasta 70,5	143
Capacidades Humanas y técnicas	Identificación de la actividad productiva principal	Los productores implementan las prácticas aprendidas y los equipos entregados logrando la productividad esperada	Impacto	Número de toneladas de harina seca de alfalfa /hectárea establecida/año	0	Entre 14 – 34 <sup>1</sup>	17
Capacidades Humanas y técnicas	Identificación de la actividad productiva principal	Los productores generan ingresos constantes a partir de su actividad productiva principal	Impacto	Familias con ingresos constantes	0	46	46
Capacidades Humanas y técnicas	Identificación de la actividad productiva principal	Los productores generan ingresos constantes a partir de su actividad productiva principal	Impacto	Precio por tonelada de harina de alfalfa producida	0	> \$800.000 <sup>2</sup>	\$980.000
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores aprenden el uso de la maquinaria agrícola que facilita los procesos de producción de la Alfalfa	Impacto	Productores capacitados sobre el uso adecuado de maquinaria agrícola	0	46	46

<sup>1</sup> Flórez, 2015. La Alfalfa *Medicago sativa*: origen manejo y producción. Conexagro Vol. 5 pp. 27 a 43

<sup>2</sup> Albarracín, 2017. Montaje De Un Proyecto Comunitario, Productor De Harina De Alfalfa, *Medicago Sativa*, En La Vereda Orgóniga, En El Municipio De Panqueba, Boyacá. UNAD.

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores conocen las prácticas postcosecha a realizar con la alfalfa y las implementan en los secaderos destinados para esta actividad	Impacto	Número de secaderos tipo Caney implementados.	0	46	46
Capacidades Humanas y técnicas	Valor agregado en los procesos de producción	Los productores conocen las prácticas postcosecha a realizar con la alfalfa y las implementan en los secaderos destinados para esta actividad	Impacto	Centro de transformación de ASOALFAS OCHA	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Los productores producen de manera asociativa	Impacto	Número de ton producidos de manera asociativa /año	0	644	782
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización genera ingresos de manera colectiva a partir de nuevas actividades productivas	Impacto	Ingresos generados por la asociación a partir de nuevas actividades productivas	0	\$515.200.000	\$766.360.000
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización fortalece sus competencias asociativas	Gestión	Número de talleres de fortalecimiento asociativo	0	>3	10
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La organización fortalece sus competencias administrativas	Gestión	Número de talleres de fortalecimiento administrativo y de mercadeo	0	>3	8

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		vas y de mercadeo					
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	Los productores identifican fortalezas y debilidades del emprendimiento rural para formular e implementar planes de fortalecimiento asociativo	Impacto	Avance en el porcentaje de calificación del fortalecimiento organizacional (MER)	37%	>37%	68%
Acceso a la Información y uso de TICs	Acceso a fuentes de información	Implementar en la organización el uso de los TICS como herramienta para la toma de decisiones a partir del establecimiento de costos de producción y el acceso a información oportuna.	Gestión	Número de formaciones en uso de TICS para establecer costos de producción	0	1	1
Acceso a la Información y uso de TICs	Apropiación social del conocimiento tradicional y científico.	Generar en los productores la apropiación del conocimiento y el establecimiento de procesos innovadores en sus sistemas productivos	Impacto	Número de giras técnicas para el intercambio de experiencias de producción de alfalfa	0	1	1

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas ambientales sostenibles	Conocer e implementar prácticas productivas amigables y sostenibles con el medio ambiente.	Gestión	Número de productores capacitados en la elaboración de abonos orgánicos	0	46	46
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas orientadas al manejo de la conservación del medio ambiente	Generar en las familias nuevas actividades económicas que disminuyan el impacto en el suelo ejercido por la actividad minera	Impacto	Hectáreas destinadas a la producción agrícola sustentable y no a la minería	0	46	46
Habilidades para la participación política	Conocimiento sobre las instancias de participación	Implementar en la asociación el desarrollo de habilidades para la participación y puesta en marcha del comité	Gestión	Número de nuevos comités creados y reglamentados (Banco de maquinaria)	0	1	1

Esta inversión y generación de capacidades se refleja en *rentas económicas* importantes para Asoalfasocha y sus asociados considerando que logra desarrollar un nuevo modelo de negocio y la generación de ingresos de manera sostenible a través de la venta de harina de alfalfa donde cada una de las 46 familias podrá producir 143 toneladas de alfalfa verde / hectárea / año, equivalente a 17 toneladas de harina de alfalfa.

A nivel asociativo, potencialmente se lograría producir 782 toneladas/año de harina de alfalfa y una proyección de ventas de \$766.360.000 para la organización.

Dentro de las *rentas ambientales* es importante destacar el aporte que hace este proyecto con 46 hectáreas que son destinadas a la producción agrícola sustentable, y no a la actividad minera<sup>3</sup>.

Con relación a la *rentas políticas*, se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No.7 aportar a las metas del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial (PIDARET Boyacá) 1 municipio que modernizan sus bancos de maquinaria e infraestructura agropecuaria, mediante la acción estratégica de transferencia de tecnología para modernizar los bancos de

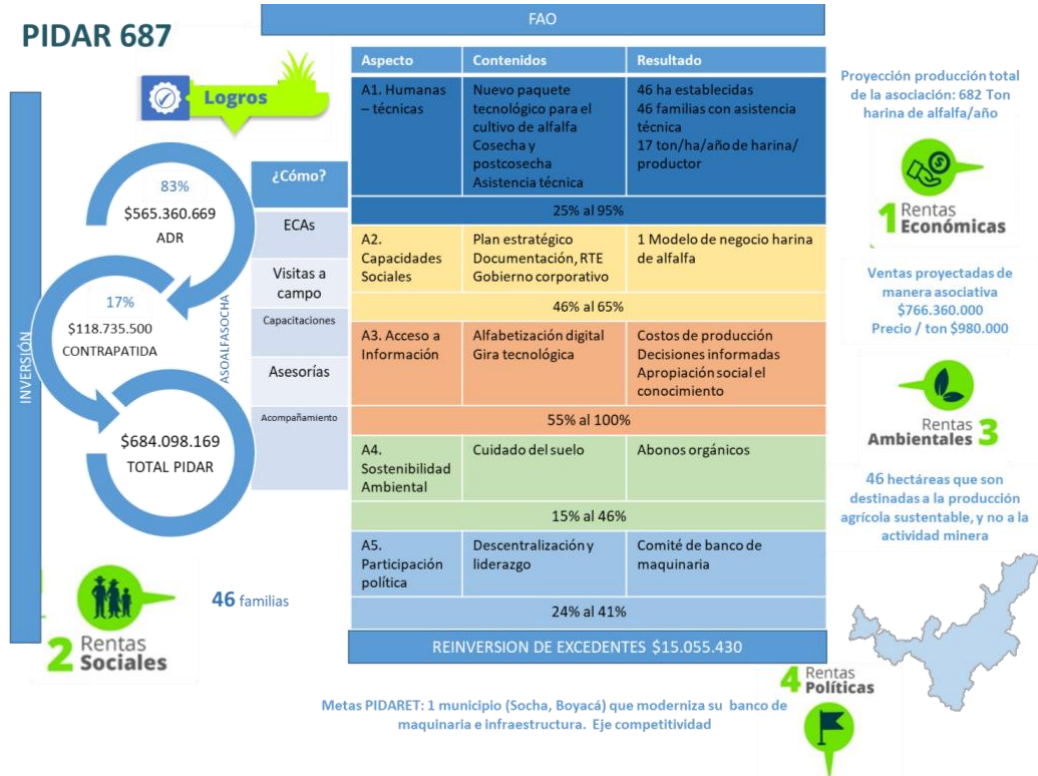
<sup>3</sup> Presión sobre la vocación del uso del suelo ejercido por el desarrollo de la actividad minera en el municipio de Socha, Boyacá. ADR – FAO. PIDARET Boyacá. Tomo 1, página 46.



maquinaria e infraestructura agropecuaria, respondiendo al programa de modernización de la agroindustria en

el eje estratégico de competitividad del sector agropecuario.

Gráfica No.2. Rentas Territoriales PIDAR 687



Elaboración: Componente gestión del conocimiento convenio FAO-ADR.





El campo es de todos

Minagricultura

# Todos somos PIDAR

## 46 familias de Socha comercializan alfalfa para el país

**Asociación de Alfareros de Socha, ASOALFASOCHA**  
Producción de **Alfalfa**  
Socha, **Boyacá**

PIDAR



# 687



**¡Compromiso, participación y liderazgo!**



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

#PrevenciónYAcción

#ElCampo Sigue

Producción de alimentos para el autoconsumo