

RENTAS TERRITORIALES

INFORME ESPECIAL



El campo
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral
de Desarrollo
Agropecuario y Rural
PIDAR 462

**Municipio La Esperanza,
Norte de Santander**

Análisis y resultados

RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 462 fortaleció las capacidades productivas y organizacionales, mediante la implementación de un modelo agroforestal de cacao, plátano y forestales a 54 familias de la Asociación de productores agropecuarios del corregimiento Pueblo Nuevo ASOCACAO, del corregimiento Pueblo Nuevo municipio de La Esperanza, en el departamento de Norte de Santander.

El valor total del proyecto corresponde a \$681.232.000; el 55 % representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$373.952.000), inversión reflejada en la entrega de material vegetal (plántulas maderables y de cacao), herramientas y equipos (tijeras podadoras, machetes, paladragas, azadones, palines

, y bombas de espalda), insumos (fertilizantes, fungicidas e insecticidas biológicos de baja toxicidad) y asistencia técnica integral.

Cabe resaltar que la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO permitió ejecutar la cofinanciación en su

totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos que se reinvirtieron en el proyecto por \$25.586.514, representados en análisis de suelos, fertilizantes, molino refinador, computador portátil, mobiliario de oficina, parlante de sonido para bodega de la asociación, pistola de calor, impresora y asistencia técnica.

Por otra parte, los recursos de contrapartida representan el 45 % del valor total del proyecto correspondiente a (\$307.280.000) de los cuales \$287.280.000, fueron aportados por la asociación ASOCACAO como semilla (colinos) de plátano y mano de obra en labores de preparación del terreno, establecimiento y mantenimiento del cultivo agroforestal, y \$20.000.000 aportados por la Alcaldía del municipio de la Esperanza destinados para la logística de las capacitaciones y transporte de insumos.

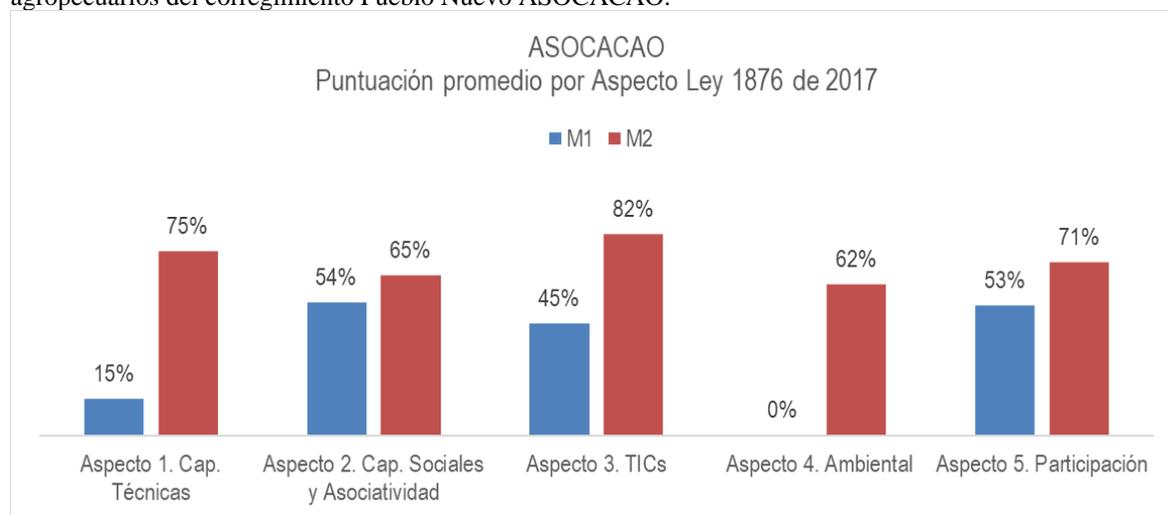


Rentas territoriales

La inversión ejecutada en el PIDAR 462 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de los productores de ASOCACAO, en un 37 % pasando de 33 % al 71 % en los enfoques

de extensión agropecuaria como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada el 28 de febrero de 2020 y medición (2) final realizada el 28 de enero de 2022).

Gráfica No. 1. Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 462 – Asociación de productores agropecuarios del corregimiento Pueblo Nuevo ASOCACAO.



Elaboración: Componente gestión del conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento y desarrollo de las capacidades humanas – técnicas en un 60 % (pasando de 15 % a 75 %) donde se destaca la capacitación y realización de escuelas de campo sobre BPA (Plan MIPE, planes de fertilización prácticas de manejo agroecológico, con estándares de manejo fitosanitario, control de arvenses, cosecha, y postcosecha) que garantizaron cultivos productivos sostenibles.

Por su parte, la generación de capacidades sociales se realiza de manera integral alternadamente con todas las actividades técnicas, por tal motivo, el fortalecimiento de la organización se basa en el desarrollo su modelo de negocio (gestión comercial, estructura financiera, marca, gobierno corporativo y plan de

marketing). En este sentido, se consolidan procesos de emprendimiento y asociatividad mediante la formulación del plan estratégico, gestión y actualización documental, gobierno corporativo y establecimiento de una alianza comercial, logrando un aumento del 11 % en este aspecto (pasando de 54 % a 65 %).

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se destaca la alfabetización digital donde los productores adquieren capacidades en el manejo del computador y software, logrando un aumento del 36 % de estas capacidades (pasando de 45 % a 82 %).

Con un aumento del 62 % (pasando de 0 % a 62 %) se desarrollan las capacidades relacionadas con la diversificación en la implementación de modelos agroforestales (cacao, plátano hartón y

maderables), generando mayor aprovechamiento del terreno, y una producción constante de los mismos.

Por su parte, en el desarrollo de habilidades para la participación se reconoce el fomento de espacios de promoción para la gestión de proyectos que den sostenibilidad a las acciones y resultados del PIDAR

logrando un avance del 18 % (pasando de 53 % a 71 %).

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

Tabla No.1. Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 462.

Aspectos	Componente:	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores asumen buenas prácticas agrícolas para sus cultivos	Impacto	Implementación de Buenas prácticas agrícolas por los beneficiarios del proyecto. Busca establecer porcentaje incidencia aplicabilidad de los talleres teórico-prácticos impartidos IBPA = $((Tbc - bNi) * 100 / Tbc)$ Do nde bNi: número de beneficiarios capacitados que NO implementaron BPA	0	100%	100%
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan el uso de las BPA para la siembra sostenida de sus cultivos	Gestión	Cincuenta y Cuatro (54) beneficiarios capacitados BPA, MIPE	0	54	54
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian las prácticas de fertilización a partir de los análisis de suelos para tener cultivos sostenibles	Gestión	Predios con planes de fertilización adecuados para la necesidad de los terrenos, prácticas de manejo silvicultural, con estándares de manejo fitosanitario y buenas prácticas	0	54	54

Aspectos	Componente:	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
				agrícolas, que garanticen cultivos productivos sostenibles.			
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	La asociación recibe capacitación en temas técnicos para fortalecer la implementación y fortalecimiento de sus cultivos	Gestión	Asistencia técnica con profesionales idóneos, que generen capacidades agrícolas (talleres)	0	8	8
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Fortalecimiento técnico mediante visitas de acompañamiento y seguimiento a predios para el mejoramiento de sus cultivos.	Gestión	Visitas mensuales a las cincuenta y cuatro (54) unidades productivas. Un mínimo de diez (10) visitas a los predios de cada beneficiario durante el proyecto.	0	>540	880
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian el uso de BPA a través, de la asistencia técnica para mejorar la producción de sus cultivos	Impacto	Producciones entre 1200 y 1300 kg/ha/año, de cacao, una vez se establezca la producción	Valor de Referencia Producción promedio de productores por hectárea = 450 kilos	Entre 1.200 y 1.300 kg/año al año 8	1.200 Kg/ha/año ¹
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian el uso de BPA a través, de la asistencia técnica para mejorar la producción de sus cultivos	Impacto	Producciones de hasta 1.000 kg/ha/año de plátano hartón, una vez se establezca la producción	Valor de Referencia Producción promedio de productores por hectárea = 400 kilogramos/ha/año	hasta 1.000 kg/ha/año	9.731 ² Kg/ha/año
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas	La organización adopta un	Impacto	Número de estrategias de mercadeo	0	1	1

Aspectos	Componente:	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
	de manera colectiva	modelo de negocio		elaboradas y socializadas			
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización fortalece sus capacidades socio empresariales en temas organizacionales	Gestión	Asistencia técnica con profesionales idóneos, que generen capacidades organizacionales (talleres)	0	8	8
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización se capacita y fortalece sus capacidades comerciales	Gestión	Capacitación a la organización en aspectos comerciales	0	54	54
Capacidades sociales	Participa en alianzas comerciales	La organización fortalece sus capacidades para establecer alianzas comerciales	Gestión	Al menos un nuevo cliente definido diferente del aliado comercial para la asociación ASOCACAO.	0	>1	1 ³
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	Reconocer la importancia de generar valor agregado en los procesos de producción de manera colectiva	Impacto	Precio estimado a la asociación por Aliado Comercial para cacao	\$6.500 ⁴	>\$6.500	\$9.381 ⁵
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización fortalece sus capacidades asociativas	Gestión	Organización/es participante/s fortalecida asociativamente	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización fortalece sus capacidades asociativas	Gestión	Fortalecer a los beneficiarios de la asociación a nivel productivo, social y económico. (incremento en el % de fortalecimiento asociativo MER)	45 %	>45 %	70 %
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Los productores establecen modelo de comercialización asociativa	Gestión	Número de beneficiarios vendiendo de forma asociativa	0	54	54

Aspectos	Componente:	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Acceso a la Información y uso de TICs	Habilidades y competencias en el uso de TIC	La organización y sus asociados apropian el uso de las TIC como herramienta de trabajo	Gestión	No de capacitaciones en alfabetización digital	0	1	1
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas de manejo y conservación de la biodiversidad	Los productores adoptan prácticas de protección y conservación de cultivos sostenibles.	Gestión	Diversificación con la implementación de modelos agroforestales (Cacao, plátano hartón y maderables), generando mayor aprovechamiento del terreno, y una producción constante de los mismos	0	1	1
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas de manejo y conservación de la biodiversidad	Los productores adoptan prácticas de protección y conservación	Gestión	Plan de recolección de envases de agroquímicos	0	1	1
Habilidades para la participación política	Conocimiento sobre mecanismos de participación	La organización promueve el desarrollo de habilidades para la participación mediante la puesta en marcha de comités	Gestión	No. de espacios de promoción para la gestión de proyectos que den sostenibilidad a las acciones del PIDAR	0	1	1

Elaboración: Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR



Esta inversión y generación de capacidades se refleja en *rentas económicas* importantes para ASOCACAO y sus asociados así:

- Producción total de 9.731 kg/ha/año de plátano hartón.
 - 61% (5.951 kg/ha/año) se utiliza para autoconsumo aportando a la seguridad alimentaria de las familias y en alimentación de pequeñas especies fomentando la agricultura familiar.
 - 39 % (3.780 kg/ha/año) se destinan a ventas locales de plátano hartón por un valor proyectado de \$218.859.000 (entre octubre y diciembre de 2021) con un precio promedio de \$1.071 por kilogramo.
- Incremento proyectado de la producción de cacao en 750 kg/ha/año.
- Un plan de mercadeo que establece estrategias de promoción y estandarización del proceso de venta del grano del cacao.
- Un acuerdo comercial con la Federación Nacional de Cacaoteros FEDECACAO⁶.
- Aumento del 31 % en el precio de venta por kilogramo de cacao.
- Ingresos por valor de \$20.020.000⁷ a partir de la venta de 2.200 kg de cacao a FEDECACAO.

Dentro de las *rentas ambientales* el proyecto aporta a la implementación de un modelo agroforestal⁸ (Cacao, plátano hartón y maderables), generando mayor aprovechamiento del terreno y una producción constante para ASOCACAO. Adicionalmente, se establece un plan de recolección de contaminantes para los envases de agroquímicos y similares, actividades en la que se involucra la totalidad de los beneficiarios.

El proyecto cuenta con un plan de manejo ambiental, el cultivo del cacao es

altamente conservacionista y protector de medio ambiente, y el riesgo de que se presenten impactos es muy bajo; la ejecución inadecuada de las prácticas de manejo puede conducir a impactar negativamente el ecosistema, para lo cual, con la implementación y ejecución del Plan de Manejo Ambiental (PMA) del PIDAR se pretende por lo tanto eliminar, minimizar y mitigar al máximo los impactos negativos que se puedan presentar y por el contrario potenciar todos aquellos efectos positivos que sobre el medio ambiente tiene la actividad.

El proyecto no contempla la sustitución de bosques intervenidos, ni de bosques naturales, en algunos casos los arreglos agroforestales de cacao serán instalados en rastrojos o potreros. Por tal razón, los cultivos no ocasionarán efectos negativos en términos de alteración de la biodiversidad y generar costos en relación con la adopción de normas ambientales; por el contrario, se tendrían evidencias que permitirán esperar efectos positivos.

El sistema de asocio agroforestal en que se sembró el cacao se espera actué a manera de semibosque, ya que involucra especies perennes (maderables) y transitorias (plátano, maíz, yuca, matarratón entre otros). Este sistema realiza un gran aporte de biomasa al suelo, la cual está representada por material vegetal de ramas, tallos, hojas, raíces, flores y frutos que se descomponen en el suelo y se transforman en un abono natural para el cacao y a la vez permite el desarrollo de una capa o “mulch” protectora del suelo.

Con relación a las *rentas políticas* se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No. 4 aportar a las

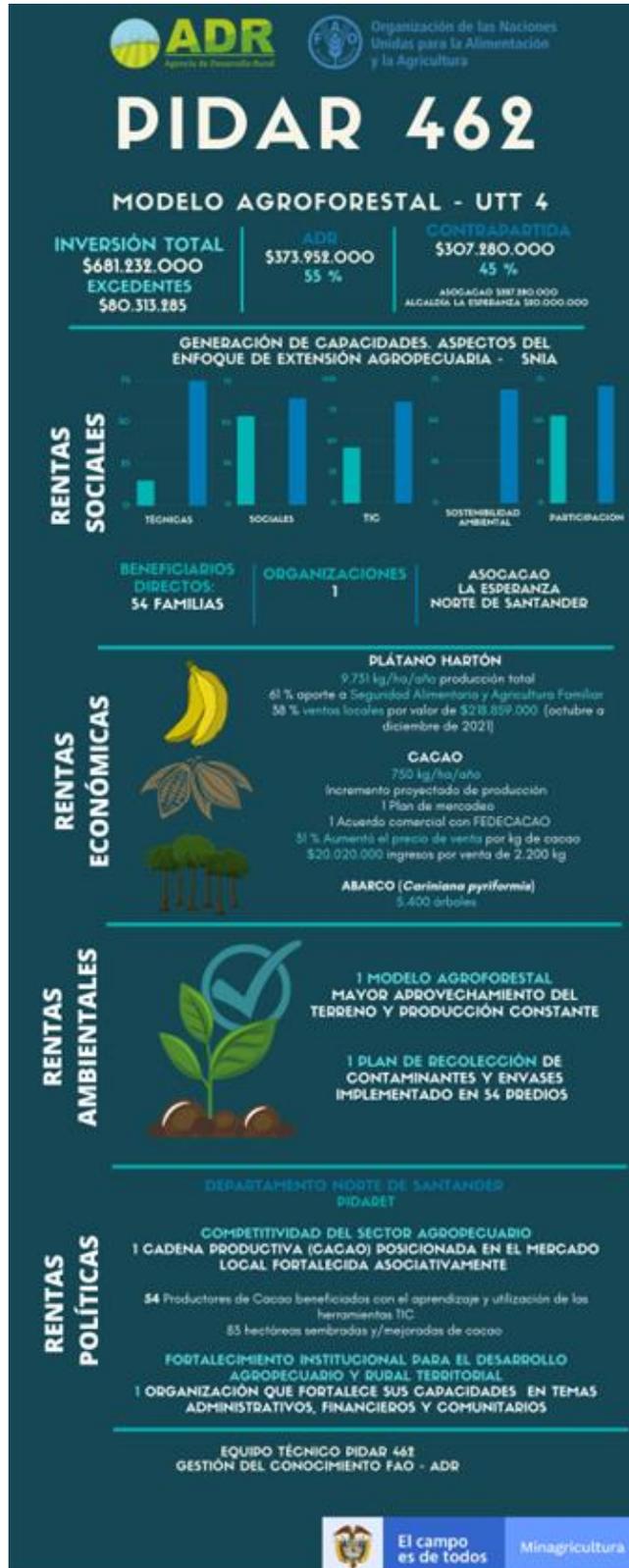
metas del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con

Enfoque Territorial (PIDARET Norte de Santander) así:

Tabla No.1 Rentas Políticas PIDAR 462 Norte de Santander

Eje estratégico	Programa	Acción estratégica	Metas	Aporte del PIDAR 462
No. 1 competitividad del sector agropecuario	No. 3. Fortalecimiento a la organización empresarial	Creación, fortalecimiento y promoción de las cadenas de valor agropecuarias y turísticas; y de los clústeres regionales agroindustriales; que permitan diversificar y mejorar la competitividad la oferta productiva del departamento.	16 cadenas productivas, entre tradicionales y promisorias a nivel departamental, cuentan con planes estratégicos y de mercados para mejorar su rentabilidad, organización productiva y financiera, e impulse el posicionamiento en los mercados locales, regionales, nacionales y/o internacionales de sus productos	1 cadena productiva (cacao) posicionada en el mercado local fortalecida asociativamente
No. 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial	No. 1. Fortalecimiento institucional y ciudadanos participativos	Fortalecimiento de las instancias de participación ciudadana rural, para la toma de decisiones informadas y participativas.	El 30% de las organizaciones sociales se ha fortalecido en temas administrativos, financieros, comunitarios, de convivencia pacífica y construcción de paz.	1 organización fortalece las capacidades de la comunidad del corregimiento Pueblo Nuevo con espacios de promoción para la gestión de proyectos que le den sostenibilidad a las acciones del PIDAR.
Línea productiva	Meta Cuatrienio Plan de desarrollo para Norte de Santander 2020 – 2023 “Más oportunidades para todos”		Indicador	Aporte del PIDAR 462
Cacao	1.050 productores beneficiados con el aprendizaje y utilización de las herramientas TIC		Número de productores a fortalecer en TIC de acuerdo a la línea productiva en Norte de Santander	54 productores
Cacao	1.200 hectáreas de cacao sembradas y/o mejoradas		Número de hectáreas de cacao sembradas y/o mejoradas	83 hectáreas ⁹

Gráfico No 2. Rentas territoriales PIDAR 462





El campo es de todos

Minagricultura

Todos somos

PIDAR

54 familias cacaoteros poseen un sistema agroforestal exitoso

La Esperanza, Norte de Santander

 PIDAR #462
Producción de cacao

 54 familias

¡Compromiso, participación y liderazgo!



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

