

RENTAS TERRITORIALES

INFORME ESPECIAL



El campo
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral
de Desarrollo
Agropecuario y Rural
PIDAR 464

**Municipio de Convención,
Norte de Santander**

Análisis y resultados

RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 464 implemento estrategias y acciones necesarias, dirigidas al fortalecimiento de los procesos productivos de Plátano Dominic Hartón y Aguacate Lorena de 39 beneficiarios de la Asociación de Desplazados Asentados en las Veredas de San Antonio y San Cayetano - ASODESANTOS del Municipio de Convención del Departamento de Norte de Santander.

El valor total del proyecto corresponde a \$474.104.000; el 73 % representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$345.194.000), inversión que se constituyó en la entrega de paquetes tecnológicos, bomba de espalda manual, kit BPA, fumigación (Botas punta de acero, guantes de nitrilo, overol, careta y mascarilla) canastillas plásticas, insumos (insecticidas, fungicidas, cal dolomítica, herbicida, fertilizantes, materia orgánica y asistencia técnica.

Cabe resaltar que, la buena administración de los recursos realizada

por parte de FAO permite ejecutar la cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos por \$59.027.530, que se reinvirtieron en la compra de 15 guadañas STIHL y 8 estacionarias para la línea productiva de plátano, y fertilizantes edáficos y foliares, 96 litros de calcio boro, 48 bultos de 17-6-18-2, 64 bultos de fertilizante DAP para la línea productiva de aguacate, así, como elementos de papelería.

Por otra parte, los recursos de contrapartida representan el 27 % del valor total del proyecto (\$128.910.000) de los cuales \$92.910.000 fueron aportados por ASODESANTOS y \$36.000.000 fueron aportados por la Alcaldía de Convención y fueron destinados en mano de obra para el sostenimiento del cultivo, cosecha y postcosecha.

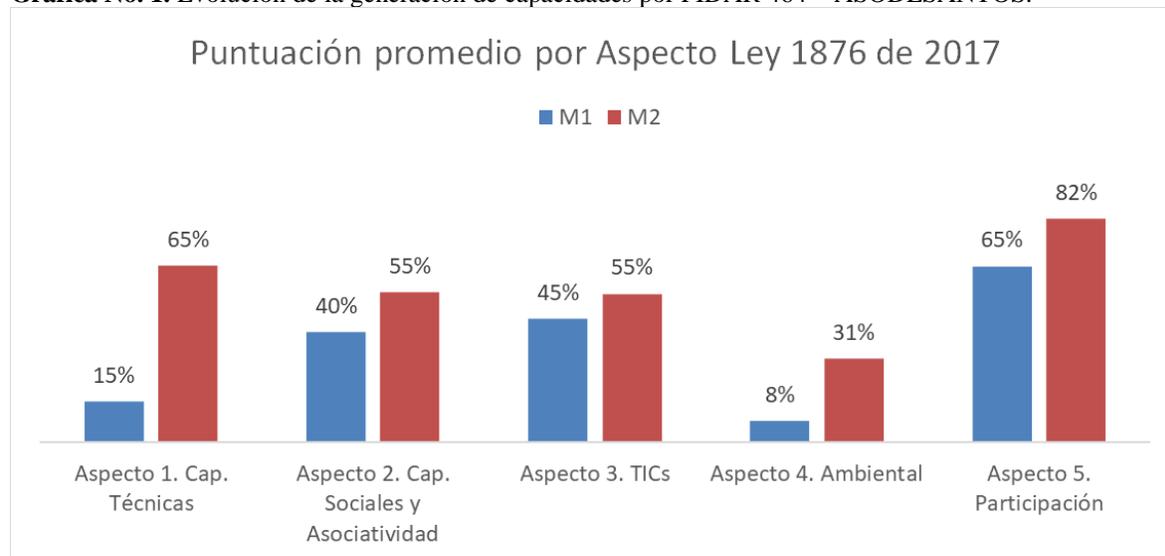


Rentas territoriales

La inversión ejecutada en el PIDAR 464 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de los productores de ASODESANTOS, pasando de 35 % al 58 % en los enfoques de extensión agropecuaria como se

presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada el 12 de marzo de 2020 y medición (2) final realizada el 19 de octubre 2021).

Gráfica No. 1. Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 464 – ASODESANTOS.



Elaboración: Componente gestión del conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento y desarrollo de las capacidades humanas – técnicas en un 50 % (pasando de 15 % a 65 %) donde se destaca la realización de escuelas de campo sobre BPA para el sostenimiento del cultivo de plátano y aguacate, adecuación de paquetes tecnológicos y asistencia técnica.

Por su parte, la generación de capacidades sociales se realiza de manera integral alternadamente con todas las actividades técnicas, por tal motivo, el fortalecimiento de la organización se basa en los criterios de asociatividad, emprendimiento y cooperativismo, así como en los temas organizacionales, técnicos, financieros y de competitividad. En este sentido se

desarrollan procesos de gestión y actualización documental, gobierno corporativo y establecimiento de una alianza comercial, logrando un aumento del 15 % en este aspecto (pasando de 40 % a 55 %).

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se observa un mejoramiento del 9 % (pasando del 45 % al 54 %) y se destaca la alfabetización digital y el uso del Excel, manejo básico del computador.

Con un aumento del 23 % (pasando de 8 % a 31 %) se desarrollan las capacidades relacionadas con la sensibilización en cambio climático y la gestión de residuos sólidos (envases de agroquímicos). Por su parte, en el desarrollo de habilidades para

la participación se reconoce el acompañamiento y capacitación en implementación del comité de gestión logrando un mejoramiento del 18 % (pasando de 65 % a 82 %).

consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores

Tabla No.1. Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 464

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian buenas prácticas sostenibles para sus cultivos	Gestión	39 hectáreas de cultivo (23 de plátano y 16 de aguacate) establecidos con adecuación	23 ha de plátano	23 ha de plátano	23 ha de plátano
				paquetes tecnológicos y con expectativas de producciones adecuadas:	12,8 ton/ha de plátano ¹	20 ton/ha de plátano	18,7 ton/ha de plátano ²
				Plátano de 20 a 25 toneladas/ha, lo que representa un incremento de la producción adicional del 56,25%.	16 ha de aguacate	16 ha de aguacate	16 ha de aguacate
				Aguacate de 4 a 6 toneladas/ha, lo que representa un incremento de la producción adicional del 39%.	4,3 ton/ha de aguacate ³	6 ton/ha de aguacate	6,75 ton/ha de aguacate ⁴
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Productores fortalecidos técnicamente para el cuidado de sus cultivos	Gestión	Una asociación con (39) beneficiarios fortalecidos en procesos técnicos productivos y empresariales de cultivo (plátano y aguacate)	0	39	39
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian los conocimientos en BPA para mejorar la	Impacto	39 unidades productivas con acceso a activos productivos capaces de fortalecer todas	0	39	39

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		producción de sus cultivos		las acciones relacionadas con el establecimiento, fortalecimiento y permanencia de los cultivos (plátano y aguacate)			
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Productores fortalecidos con asistencia técnica para el cuidado de sus cultivos	Gestión	No de seminarios y talleres / No de demostraciones programadas	0	16	16
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian los conocimientos en BPA para mejorar la producción de sus cultivos	Gestión	Número de productores que han mejorado la productividad / Totalidad de productores empleando nuevos modelos en sus sistemas agrícolas	0	100%	100%
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian los conocimientos en BPA para mejorar la producción de sus cultivos	Gestión	Dos visitas mensuales, por cada beneficiario, en total 78 visitas mensuales, al año 936 visitas.	0	936	936
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian los conocimientos en BPA para mejorar la producción de sus cultivos	Gestión	23 hectáreas de plátano dominico hartón fortalecidos técnicamente	0	23	23
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian los conocimientos en BPA para mejorar la producción de sus cultivos	Gestión	16 hectáreas de aguacate Lorena fortalecidas técnicamente	0	16	16
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores reciben	Gestión	No de predios georreferenciado	0	100%	100%

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		acompañamiento técnico para georreferenciar sus predios.		s /total predios a georreferenciar			
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	La asociación fortalece sus capacidades técnicas para comercializar sus productos	Gestión	Productos de mejor calidad, tamaño y volumen, listos para ser comercializados	0	2 (plátano y aguacate)	2 (plátano y aguacate)
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La asociación fortalece sus capacidades socio empresariales para ser más competitiva en el comercio	Impacto	Una asociación - ASODESANTOS - fortalecida en todos los criterios de asociatividad, emprendimiento y cooperativismo capaz de penetrar los mercados de referencia.	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	La asociación fortalece sus capacidades socio empresariales para ser más competitiva en el comercio	Gestión	Fortalecer la asociación en los temas organizacionales, técnicos, financieros y de competitividad.	0	1	1
Capacidades sociales	Accede a apoyo técnico para el manejo de su sistema productivo	La asociación accede a recursos de asistencia técnica	Gestión	No de RUAT actualizados y certificados por el municipio /No de beneficiarios	0	1	N/A
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La asociación fortalece sus capacidades socio empresariales	Gestión	No de productores organizados / No de productores capacitados en asociatividad	0	100% 8 capacitaciones	100% 8 capacitaciones
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización fortalece sus capacidades socio empresariales para tener asociaciones	Impacto	Fortalecer a los beneficiarios de la asociación a nivel productivo, social y económico. (incremento en el % de	38%	>38%	59%

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		organizadas y competitivas		fortalecimiento asociativo MER)			
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización se capacita para mejorar sus ingresos por línea PIDAR	Impacto	Ingresos brutos percibidos por línea productiva (aguacate)PIDAR	\$ 118.800.00 ⁵	>\$118.800.000	\$216.000.00 ⁶
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	La organización fortalece sus capacidades socio empresariales para establecer alianzas comerciales	Impacto	No. De alianzas comerciales establecidas (aguacate)	0	1	1
Acceso a la Información y uso de TICs	Uso de TIC como herramienta de toma de decisiones	Los productores apropian el uso de las TIC para el manejo de su organización	Gestión	No capacitaciones en alfabetización digital	0	1	1
Sostenibilidad Ambiental	Actividades enfocadas en la mitigación y adaptación al cambio climático	Los productores adoptan programas eficientes benéficos para la mitigación del cambio climático	Gestión	No capacitaciones sesión de capacitación sensibilización en cambio climático	0	1	1
Habilidades para la participación política	Fomento de la autogestión de las comunidades en espacios de participación.	Los productores adquieren habilidades para participar en los comités	Gestión	No. De capacitaciones en implementación de comités de gestión	0	2	2

Elaboración: Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR

Esta inversión y generación de capacidades se refleja en *rentas económicas* importantes para ASODESANTOS, y sus asociados así:

- a.) Incremento de la producción de plátano del 46% pasando de 12,8 a 18,7 toneladas por hectárea.
- b.) Aumento en la producción de aguacate del 57% pasando de 4,3 a 6,7 toneladas por hectárea.
- c.) Mejora en la calidad, tamaño y volumen de los productos cosechados.
- d.) Firma de acuerdo comercial para la venta de aguacate e inscripción en programa Coseche y Venda a la Fija.
- f.) Aumento en los ingresos por venta de aguacate en un 81% de 2020 a 2021.
- g.) Ingresos de \$216.000.000 por venta de 108 toneladas de aguacate en cosecha 2021.

Dentro de las *rentas ambientales* el proyecto aporta la reflexión y el conocimiento sobre las acciones que Asodesantos puede implementar para mitigar los impactos del cambio climático y disminuir las afectaciones negativas de la actividad agropecuaria en el medio ambiente, como los arreglos agroforestales utilizando la cobertura de los árboles para proteger los cultivos de fluctuaciones extremas en microclima y humedad en el suelo.

Con relación a las *rentas políticas* se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No. 4 aportar a las metas del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial (PIDARET Norte de Santander) así:



Tabla No.2. Rentas Políticas con relación a las metas del PIDARET Norte de Santander.

Eje estratégico	Programa	Acción estratégica	Metas	Aporte del PIDAR 464
No. 1. Competitividad del sector agropecuario	No. 1. Mayor cobertura de extensión agropecuaria	Servicio de extensión agropecuaria para certificar predios rurales en buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas ganaderas, de ovinos y caprinos, buenas prácticas de apicultura, buenas prácticas avícolas, certificación de predio exportador, certificación en Global Gap y certificaciones de producción orgánica, para mejorar la productividad y competitividad de los productores agropecuarios con miras a los mercados regionales, nacionales y/o internacionales.	4.000 predios rurales agropecuarios cuentan con algún servicio de extensión agropecuaria para la certificación.	39 predios de la cadena productiva de plátano y aguacate con implementación de los aspectos de las BPA.
No. 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial	No. 1. Fortalecimiento institucional y ciudadanos participativos	Fortalecimiento de las instancias de participación ciudadana rural, para la toma de decisiones informadas y participativas.	El 30% de las organizaciones sociales se ha fortalecido en temas administrativos, financieros, comunitarios, de convivencia pacífica y construcción de paz.	1 organización que fortalece sus capacidades en temas administrativos, financieros y comunitarios.

Elaboración: Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR

Cabe destacar que Convención es un municipio incluido dentro del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (*PDET subregión Catatumbo*), por lo tanto, la inversión realizada en el PIDAR

464 contribuye al desarrollo económico, social y ambiental de las zonas rurales más afectadas por el conflicto armado interno en Norte de Santander.



Gráfico No. 2 Rentas Territorial PIDAR 464





El campo
es de todos

Minagricultura

Todos somos

PIDAR

Familias mejoran calidad y aumentan
producción de plátano y aguacate

A Asociación de Desplazados Asentados en
las Veredas de San Antonio
y San Cayetano, ASODESANTO

Convención, Norte de Santander



PIDAR #464

Producción de Plátano y aguacate



39 familias

¡Compromiso, participación y liderazgo!



ADR
Agencia de Desarrollo Rural



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

PrevenciónYAcción



Sigue

Producción de alimentos para el autoconsumo