

# RENTAS TERRITORIALES

## INFORME ESPECIAL



El campo  
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral  
de Desarrollo  
Agropecuario y Rural  
**PIDAR 724**

**Achí, San Jacinto del Cauca  
y María La Baja, en Bolívar.**

## Análisis y resultados

### RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 724 fortaleció empresarial y técnicamente la cadena productiva del cultivo de arroz mediante la entrega de un banco de maquinaria a pequeños productores de los municipios de Achí, San Jacinto del Cauca y María la Baja, en el departamento de Bolívar.

El valor total del proyecto corresponde a \$2.943.277.000. El 82 % representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$2.400.000.000), inversión destinada al establecimiento de tres bancos de maquinaria (Siete (7) tractores Massey Ferguson, cuatro (4) rastras de 24 discos x 24", tres (3) remolques camabaja de 5 toneladas, tres (3) remolques granelero de 10.000 litros, tres (3) cosechadoras de arroz a granel Kubota, dos (2) rastras de 22 discos x 24" (3) sembradoras de grano fino Baldan, veinticinco (25) fumigadoras de espalda, dos (2) fumigadoras de 600 litros y dos (2) boleadoras de 1.280) y asistencia técnica.

Cabe resaltar, que la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO permite ejecutar la cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos por \$174.160.554 que se reinvierten en la adquisición de maquinaria y equipo (cuatro (4) combinadas, un (1) motor combinada, cuatro (4) rastrillos pulidores, una (1) voleadora monodisco, una (1) oruga, veinticinco (25) bombas de espalda, dos (2) fumigadoras de espalda motorizada), repuestos, repuestos para molino de arroz, equipos de cómputo y materiales de papelería El 18 % representa los recursos de contrapartida (\$543.277.000.) destinados a la adquisición de combustible aceite, grasa e hidráulico, mantenimiento del banco de maquinaria y mano de obra de operarios.

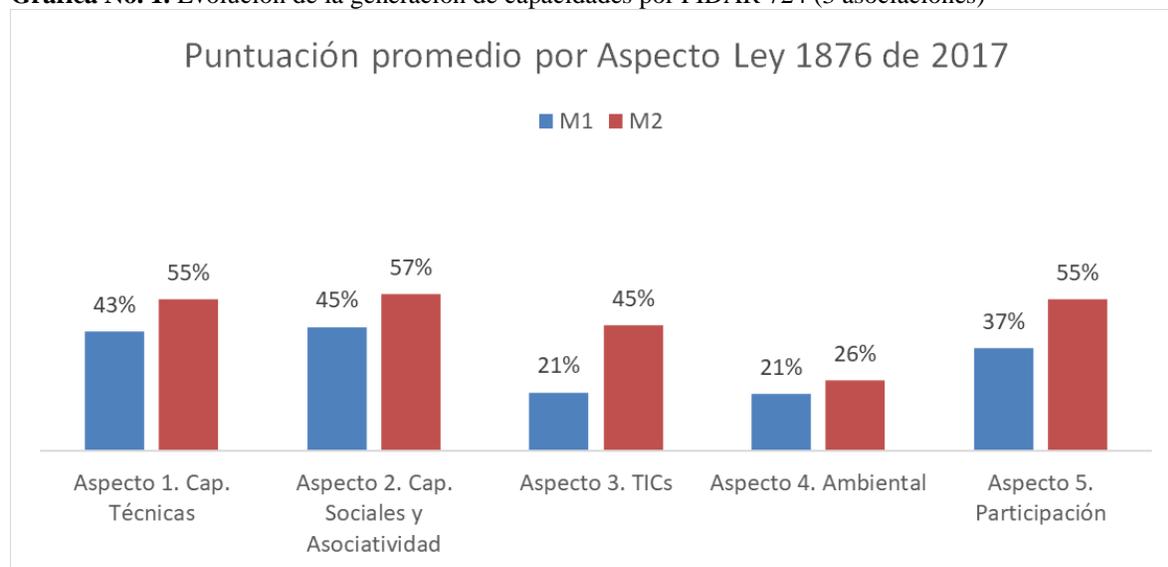


## Rentas territoriales

La inversión ejecutada en el PIDAR 724 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de los productores de las asociaciones Asoagropaya, Asogromadeca, Asopablo, pasando en promedio de 33 % a 48% de

acuerdo con los enfoques de extensión agropecuaria como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada el 18 y 19 de octubre de 2018, y medición (2) final realizada entre 25 de septiembre y 4 de octubre de 2021.

**Gráfica No. 1.** Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 724 (3 asociaciones)



**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento integral brindado a las organizaciones fortaleciendo las capacidades humanas – técnicas mediante la adopción de conocimientos sobre el funcionamiento, operación y mantenimiento de los bancos de maquinaria y equipos, y talleres en BPA en el cultivo de arroz. Este aspecto presenta una evolución del 12 % (pasando de 43% al 55 %).

Por su parte, la generación de capacidades sociales y el fortalecimiento de las organizaciones se basan en el acompañamiento en la planeación estratégica, el gobierno corporativo, la gestión documental, el fortalecimiento de los procesos de mercadeo a través del diseño de portafolios de servicios de mecanización y el acompañamiento en la diseño e implementación de un modelo de negocio basado en la administración de bancos de maquinaria. Este aspecto presenta una mejora del 12 % (pasando de 45 % a 57 %)

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se destaca la alfabetización digital donde los productores adquirieron capacidades en competencias básicas en el manejo del computador, creación de correo electrónico y grupo en WhatsApp logrando un aumento del 24 % de estas capacidades (pasando de 21 % a 45 %).

Por otra parte, se destaca la gestión sostenible de recursos naturales logrando una mejora de 5 % (pasando del 21 % al 26 %), incorporando el fortalecimiento ambiental enfocado a la

apropiación del plan de manejo ambiental y Evaluación de Impacto Ambiental (PMA y EIA), aprovechamiento de residuos orgánicos, manejo, disposición de residuos sólidos, líquidos y conservación del recurso suelo.

En cuanto al desarrollo de habilidades para la participación se reconoce la capacitación, creación y reglamentación de tres (3) comités de administración de banco de maquinaria y capacitación para la conformación de fondo rotatorio. Este aspecto muestra una evolución del 18 % (pasando de 37 % a 55 %).

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.



**Tabla No.1.** Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 724

Aspecto	componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado		
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	La organización apropia el uso de maquinaria y equipos para mejorar su sistema productivo	Gestión	Asociaciones de pequeños y medianos productores fortalecidas con maquinaria y equipos: 3	0	3	3		
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores se capacitan y conocen técnicas para el manejo de la maquinaria	Impacto	Acompañamiento técnico integral: 149 pequeños productores	0	149	149		
Capacidades Humanas y técnicas	Identificación de la actividad productiva principal	Los productores adoptan BPG y BPM para el mejoramiento de sus cultivos	Gestión	Talleres de fortalecimiento en ECAS, PBA, PBM: 3 para cada una de las Asociaciones.	0	9	9		
Capacidades Humanas y técnicas	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones se capacitan y fortalecen asociativamente	Impacto	Hectáreas de arroz sembradas de manera asociativa	0	Asopablo: 10 Asoagropaya: 7.9 Asoagromadeca: 10	Asopablo: 10 Asoagropaya: 7.9 Asoagromadeca: 10		
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores mejoran los índices reproductivos del cultivo de arroz	Impacto	Aumento productivo en arroz a 12 toneladas/ha/año.	5	12	Promedio productivo semestre A y B año 2020 <sup>1</sup> Ton/ha/año		
							Asopablo	Asoagropaya	Asoagromadeca
							6.6	4.7	5
							Promedio productivo Semestre A 2021		
6.7	5.4	5.3							
Capacidades Humanas y técnicas	Identificación de la actividad productiva principal	Los productores mejoran los índices reproductivos del cultivo de arroz	Impacto	Número de hectáreas intervenidas por la maquinaria agrícola	0	2.000 ha	5.657 ha (Semestre A y B de 2020 y Semestre A de 2021)		
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	Las organizaciones se capacitan y fortalecen asociativamente	Impacto	Organización/es participante/s fortalecida asociativamente	0	3	3		
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Identificar fortalezas y debilidades del emprendimiento rural para formular e implementar	Gestión	Organización fortalecida asociativamente en su administración (MER - M1 y M2)	40%	>40%	54 %		

Aspecto	componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
		planes de fortalecimiento asociativo.					
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento y asociatividad	Los productores apropian conocimientos e implementan los fondos rotatorios	Impacto	Capacitación conformación de fondo rotatorio	0	3	3
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones se fortalecen para comercializar sus productos de manera asociativa	Gestión	Numero de organizaciones vendiendo de forma asociativa	0	3	3
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones se capacitan y fortalecen asociativamente	Impacto	Ingresos brutos percibidos por la línea productiva del PIDAR	0	Asopablo \$63.270.000 Asoagropaya \$15.458.000 Asoagromadeca \$17.635.665	Asopablo \$63.270.000 Asoagropaya \$15.458.000 Asoagromadeca \$17.635.665
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones se capacitan y fortalecen asociativamente	Impacto	Alistamiento al registro tributario especial realizado	0	3	3
Acceso a la Información y uso de TICs	Habilidades y competencias en el uso de TIC	Las organizaciones apropian el uso de las TIC para el manejo de su maquinaria	Impacto	No. de organizaciones capacitadas en competencias básicas en Tic, creación de correo electrónico y creación de grupo en WhatsApp	0	3	3
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas orientadas al manejo de la conservación del medio ambiente	Las organizaciones se capacitan y adoptan técnicas de manejo ambiental	Impacto	No. De organizaciones capacitadas en plan de manejo ambiental (PMA y EIA)	0	3	3
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas orientadas al manejo de la conservación del medio ambiente	Las organizaciones se capacitan y adoptan técnicas de manejo ambiental	Impacto	No. De organizaciones capacitadas en el aprovechamiento de residuos orgánicos, manejo y disposición	0	3	3

Aspecto	componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Nombre del indicador	Línea Base	Meta	Resultado
				de residuos sólidos y líquidos y conservación del recurso suelo			
Habilidades para la participación política	Conocimiento sobre mecanismos de participación	Los productores participan en instancias decisorias de la organización	Impacto	No. De comités creados	0	3	3

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR

La inversión y generación de capacidades realizada en el PIDAR 724 también se refleja en *rentas económicas* importantes para las organizaciones:

Producción de arroz:

- Aumento productivo en toneladas de arroz/ha/año entre el año 2020 y el año 2021 para las tres organizaciones
- Ingresos por venta de arroz para un total de: \$96.363.665
- Para la asociación Asoagromadeca se logra establecer un aporte a la seguridad alimentaria de sus asociados considerando que, de 310 bultos de arroz producidos, el 26 % (80 bultos) fue destinado para autoconsumo y el 74% (210 bultos) fue destinado a la venta local (ARROZ DOÑA ENA S.A.S).

Maquinaria Agrícola

- 5.657 hectáreas fueron intervenidas con la maquinaria agrícola entregada, lo que representa una nueva actividad económica para las organizaciones al alquilar el banco de maquinaria.

Las *rentas ambientales* están representadas en las capacitaciones realizadas para la implementación de planes de manejo ambiental y sobre las condiciones edafológicas, topográficas y climáticas que inciden en el tipo de maquinaria a utilizar, así como el uso adecuado de maquinaria que contribuya a la sostenibilidad de las actividades agrícolas y la conservación del medio ambiente. También, se realizaron capacitaciones para la adopción del plan de manejo ambiental, el aprovechamiento de residuos orgánicos, manejo, disposición de residuos y conservación del suelo.

Con relación a las *rentas políticas*, se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No. 2 aportar a las metas del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial (PIDARET Bolívar) así:

**Tabla No.2.** Rentas políticas PIDAR 724

Eje estratégico	Programa	Acción estratégica	Metas de producto	Aporte del PIDAR a la meta
No. 1. Competitividad del sector agropecuario	No. 2. Fortalecimiento de los encadenamientos productivos agropecuarios	Servicio de extensión agropecuaria para el fortalecimiento de las capacidades de los productores, el acceso al conocimiento, tecnologías, productos y servicios de apoyo que generen competitividad y sostenibilidad de su producción.	16.656 productores fortalecidos en habilidades técnicas-productivas, en la utilización de paquetes tecnológicos que mejoren la productividad, competitividad y sostenibilidad de los diferentes sistemas productivos agropecuarios.	149 productores capacitados en manejos de paquetes tecnológicos para la mecanización del arroz y otros cultivos
			10.000 productores encaminados a la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), Buenas Prácticas Pecuarias (BPP).	149 productores capacitados en BPA
			3.885 productores hacen uso de las tecnologías para el desarrollo de su sistema productivo.	149 productores haciendo uso de tecnologías para el desarrollo de su sistema productivo

Eje estratégico	Programa	Acción estratégica	Metas de producto	Aporte del PIDAR a la meta
No. 2. Inclusión productiva y social de la ACFC y pequeños productores	No. 1. Fomento de la agricultura campesina, familiar y comunitaria	1. Apoyo a iniciativas productivas de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC).	266 (40%) asociaciones de pequeños productores formalizadas y acompañadas integralmente con el asesoramiento en estatutos, planes de negocio, agregación de valor a la producción, formulación y presentación de proyectos	3 asociaciones fortalecidas asociativamente
	No. 2 emprendimientos rurales para el bienestar de las comunidades	1. Fomentar los emprendimientos productivos rurales orientados a la generación de valor.	60 talleres de capacitación para promover la asociatividad, la productividad y los emprendimientos familiares	149 productores participantes de los talleres
			266 organizaciones de productores rurales cofinanciadas para la realización de emprendimientos productivos que generen valor agregado.	3 organizaciones de productores con proyectos que generaron valor agregado

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR

Gráfica No.2. Rentas Territoriales PIDAR 724



Todos somos

# PIDAR

**149 familias productoras de arroz  
ahora con su propio banco de maquinaria**

Asociación de Productores de San Pablo, en María la Baja; Asociación Agropecuaria de Payandé, ASOAGROPAYA, en Achi y Asociación Agropecuaria de Mata de Caña, ASOAGRAMADECA, en San Jacinto del Cauca

Tres municipios de Bolívar

 PIDAR #724

Banco de maquinaria para el cultivo de arroz

 **149 familias**

**¡Compromiso, participación y liderazgo!**

