

# RENTAS TERRITORIALES

## INFORME ESPECIAL



El campo  
es de todos

Minagricultura



Proyecto Integral  
de Desarrollo  
Agropecuario y Rural  
**PIDAR759**

**Once municipios,  
departamento del Atlántico**



## Análisis y resultados

### RENTAS SOCIALES TERRITORIALES

El PIDAR 759 fortaleció las capacidades productivas del sector agropecuario en el departamento del Atlántico, a través de la entrega de maquinaria agrícola, equipos, capital productivo y acompañamiento técnico como apoyo a líneas de producción para el mejoramiento de la productividad y rentabilidad de este sector.

El valor total del proyecto corresponde a \$2.696.531.923. El 82 % representa la cofinanciación realizada por la ADR (\$2.200.000.000), inversión destinada a la conformación de 11 bancos de maquinaria, insumos para la siembra de maíz, elaboración de ensilaje y asistencia técnica.

Cabe resaltar que, la buena administración de los recursos realizada por parte de FAO, permite ejecutar la

cofinanciación en su totalidad de manera eficiente y mediante economía de escala, realizar compras por valores menores a los presentados en el plan de inversión inicial; generando saldos por \$140.739.705, que se reinvierten en la adquisición de aperos, otros implementos del banco de maquinaria y planta eléctrica.

El 18 % representa los recursos de contrapartida (\$496.531.923) representados en herbicidas y mano de obra para labores de cultivo, sistema de riego, combustible, aceite, líquido hidráulico y mano de obra para mantenimiento de tractores, operarios, arrendamiento para establecimiento de maíz y hangar, capacitaciones, y gastos operativos.

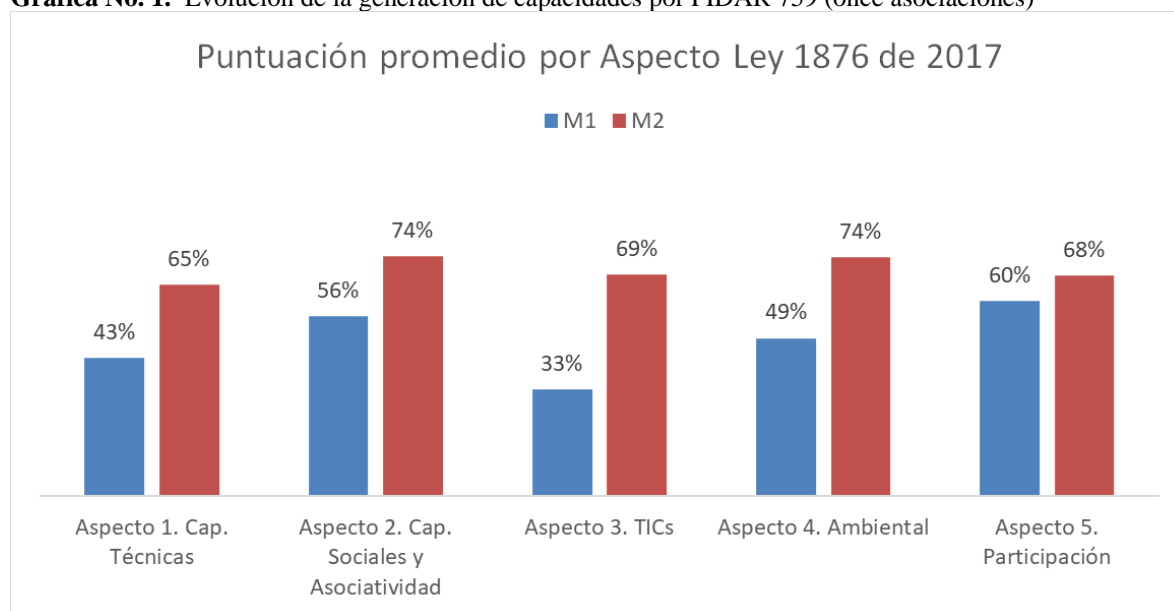


## Rentas territoriales

La inversión ejecutada en el PIDAR 759 genera *rentas sociales* que se evidencian en la evolución de las capacidades de 220 productores de las asociaciones Acagripu, Asocostera, Adecerca, ANUC Santo Tomás, Asocamfus, Asogama, Asogasuan, Cooagrisampa, Asofruma, Coproagra y Asocam, pasando en

promedio de 48 % a 70 % de acuerdo con los enfoques de extensión agropecuaria como se presenta en la siguiente gráfica. (Medición (1) inicial realizada en noviembre de 2018 y medición (2) final realizada en septiembre de 2021).

**Gráfica No. 1.** Evolución de la generación de capacidades por PIDAR 759 (once asociaciones)



**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento Convenio FAO-ADR con base en datos MER.

La evolución de estas capacidades ha sido posible gracias al acompañamiento brindado a las organizaciones desarrollando las capacidades humanas – técnicas el uso apropiado de tecnologías de mecanización para incrementar la productividad de cultivos destinados a la elaboración de ensilaje para alimentación animal disminuyendo la caída de producción de leche en épocas de verano y en la adopción de conocimientos sobre el funcionamiento, operación y mantenimiento de los bancos de maquinaria. Este aspecto presenta una evolución del 23 % (pasando de 43 % a 65 %).

Por su parte, la generación de capacidades sociales y el fortalecimiento de las organizaciones se basan en el acompañamiento en la planeación estratégica, el gobierno corporativo, la gestión documental, el fortalecimiento de los procesos de mercadeo a través del diseño de portafolios de servicios de mecanización y el acompañamiento en la diseño e implementación de un modelo de negocio basado en la administración de bancos de maquinaria. Se destaca una alianza realizada con el SENA para la promoción del fortalecimiento técnico. Este aspecto presenta una mejora del 19 % (pasando de 56 % a 74 %).

Con relación al acceso a la información y el uso de las TIC se destaca la alfabetización digital donde los productores adquieren capacidades en el manejo del computador, la creación de correo electrónico y uso de plataformas de comunicación como WhatsApp, logrando un aumento del 36 % de estas capacidades (pasando de 33 % a 69 %).

Por otra parte, se destaca la gestión sostenible de recursos naturales logrando una mejora de 25 % (pasando del 49 % al 74 %), incorporando capacitaciones en adecuado manejo del recurso suelo, manejo ambiental, uso eficiente del agua.

En cuanto al desarrollo de habilidades para la participación se reconoce la capacitación, creación y reglamentación de once comités de administración de los bancos de maquinaria. Este aspecto muestra una evolución del 8 % (pasando de 60 % a 68 %).

La siguiente tabla presenta el resultado de la medición de los indicadores consignados en el marco lógico del proyecto y otros definidos por el equipo técnico y su relación con los aspectos de extensión agropecuaria y las capacidades / componentes desarrollados, que facilitan el logro de las metas establecidas.

**Tabla No.1.** Clasificación y análisis aspectos extensión agropecuaria PIDAR 759

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores implementan mecanización eficiente en sus cultivos	Impacto	Montaje de once (11) Unidades de Bancos de Maquinaria que impactarán a los beneficiarios de once (11) organizaciones de productores, distribuidas en los municipios señalados en el departamento del Atlántico.	0	11	11
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores implementan mecanización eficiente en sus cultivos	Gestión	Conocimiento en el uso apropiado de tecnologías de mecanización para incrementar la productividad en el cultivo de maíz por parte del grupo de productores beneficiarios del proyecto. 11 sesiones de capacitación técnica/asociación	0	44 sesiones	44 sesiones

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan mecanización eficiente en sus cultivos	Impacto	Disminuir la caída en la producción de leche y carne en la época seca, máximo en un 40% de la producción obtenida en la época de lluvias, para el grupo de productores beneficiarios del proyecto.	75 % - 80 %	< 40%	< 40% <sup>1</sup>
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores implementan mecanización eficiente en sus cultivos	Impacto	Reducir el índice de mortalidad de animales adultos en la época seca a un máximo del 4% para los hatos del grupo de productores beneficiarios del proyecto.	55%	< 4 %	< 4 % <sup>2</sup>
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores implementan mecanización eficiente en sus cultivos	Gestión	El proyecto además de establecer los Bancos de Maquinaria establece cultivos de forrajes destinados al ensilaje	0	70 Ha sembradas	70 Ha sembradas
Capacidades Humanas y técnicas	Uso de BPAs	Los productores apropian capacidades técnicas productivas para ser aplicadas en sus cultivos	Gestión	Conocimiento del uso apropiado de forrajes conservados en la alimentación animal; su conservación y el manejo de praderas, por parte del grupo de productores beneficiarios del proyecto.	0	11	11
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores reciben acompañamiento técnico integral	Impacto	660 visitas técnicas agropecuarias grupales, dirigidas a los productores	0	660	684



Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
				vinculados a las asociaciones.			
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores implementan mecanización eficiente en sus cultivos	Gestión	Documento del protocolo de manejo y mantenimiento de cada unidad de producción y comercialización a establecer	0	11 documentos	11 documentos
Capacidades Humanas y técnicas	Tipo de herramientas y equipos empleados en el proceso	Los productores se capacitan y conocen técnicas para el manejo de la maquinaria y asistencia técnica para el cultivo de maíz	Gestión	Acompañamiento técnico integral: 11 organizaciones	0	11	11
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones desarrollan nuevas actividades económicas	Gestión	Crear 11 unidades de alquiler de maquinaria y las unidades de producción y comercialización de forrajes conservados y demás cultivos según corresponda: Taller de actualización de la gestión administrativa, financiera, comercial y organizacional a la luz de los estatutos de cada organización. Montaje unidades de negocios de venta de productos y servicios de alquiler de maquinaria y equipos. Intensidad de 6 horas netas.	0	11	11

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Capacidades sociales	Realizan procesos de emprendimiento o y asociatividad	Las organizaciones fortalecen sus capacidades asociativas-empresariales	Gestión	Porcentaje de fortalecimiento asociativo (MER)	53%	> 53 %	74%
Capacidades sociales	Accede a apoyo técnico para el manejo de su sistema productivo	Las organizaciones desarrollan nuevas actividades económicas	Impacto	Oferta de servicios de preparación de tierras (Control mecánico de malezas, arado de suelo, siembra de cultivos forrajeros, fumigación mecánica y transporte de productos) con los precios más competitivos del mercado de servicios de maquinaria en el área de influencia de del proyecto.	0	> 1 servicio	12 servicios
Capacidades sociales	Accede a apoyo técnico para el manejo de su sistema productivo	Las organizaciones establecen alianzas con instituciones para acceder a apoyo técnico	Gestión	Numero de alianzas con instituciones I+D regionales, nacionales y/o internacionales para el fortalecimiento o de conocimientos técnicos e intercambio de experiencias	0	1	1
Capacidades sociales	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones desarrollan nuevas actividades económicas	Impacto	Ingresos brutos percibidos por la línea productiva del PIDAR	0	\$535.201.356	\$535.201.356
Capacidades sociales	Participa en alianzas comerciales	Las organizaciones fortalecen sus capacidades asociativas-empresariales	Gestión	Documentos diligenciados para la solicitud al RTE	0	11	11

Aspecto	Componente	Objetivo de aprendizaje	Tipo de Indicador	Indicador	Línea Base	Meta	Resultado
Acceso a la Información y uso de TICs	Uso de TIC como herramienta de toma de decisiones	Las organización promueve el conocimiento y apropiación del uso de las TIC	Gestión	Número de organizaciones que participan en talleres de alfabetización digital, creación de correo electrónico y uso de WhatsApp	0	11	11
Sostenibilidad Ambiental	Prácticas orientadas al manejo de la conservación del medio ambiente	Las organizaciones realizan mecanización de sus cultivos teniendo en cuenta la conservación del suelo	Gestión	Organizaciones que son capacitadas en PMA (Plan de Manejo Ambiental)	0	11	11
Habilidades para la participación política	Realizan actividades productivas de manera colectiva	Las organizaciones promueven el desarrollo de habilidades para la participación mediante la puesta en marcha de comités	Gestión	Número de organizaciones que crean y reglamentan comités administradores de banco de maquinaria	0	11	11

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR

La inversión y generación de capacidades realizada en el PIDAR 759 también se refleja en *rentas económicas* importantes para las organizaciones, con el establecimiento de 70 hectáreas de forraje para la producción de ensilaje para alimentación animal e ingresos por alquiler de banco de maquinaria por \$535.201.356 durante 2020 y 2021.

Las *rentas ambientales* están representadas en las capacitaciones realizadas para la implementación de planes de manejo ambiental y sobre las condiciones edafológicas, topográficas y

climáticas que inciden en el tipo de maquinaria a utilizar, así como el uso adecuado de la maquinaria agrícola que contribuya a la sostenibilidad de las actividades agrícolas y la conservación del medio ambiente.

Con relación a las *rentas políticas*, se identifica que la inversión realizada en este proyecto le permite a la ADR y en especial a la UTT No.2 aportar a las metas del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial (*PIDARET Atlántico*) así:



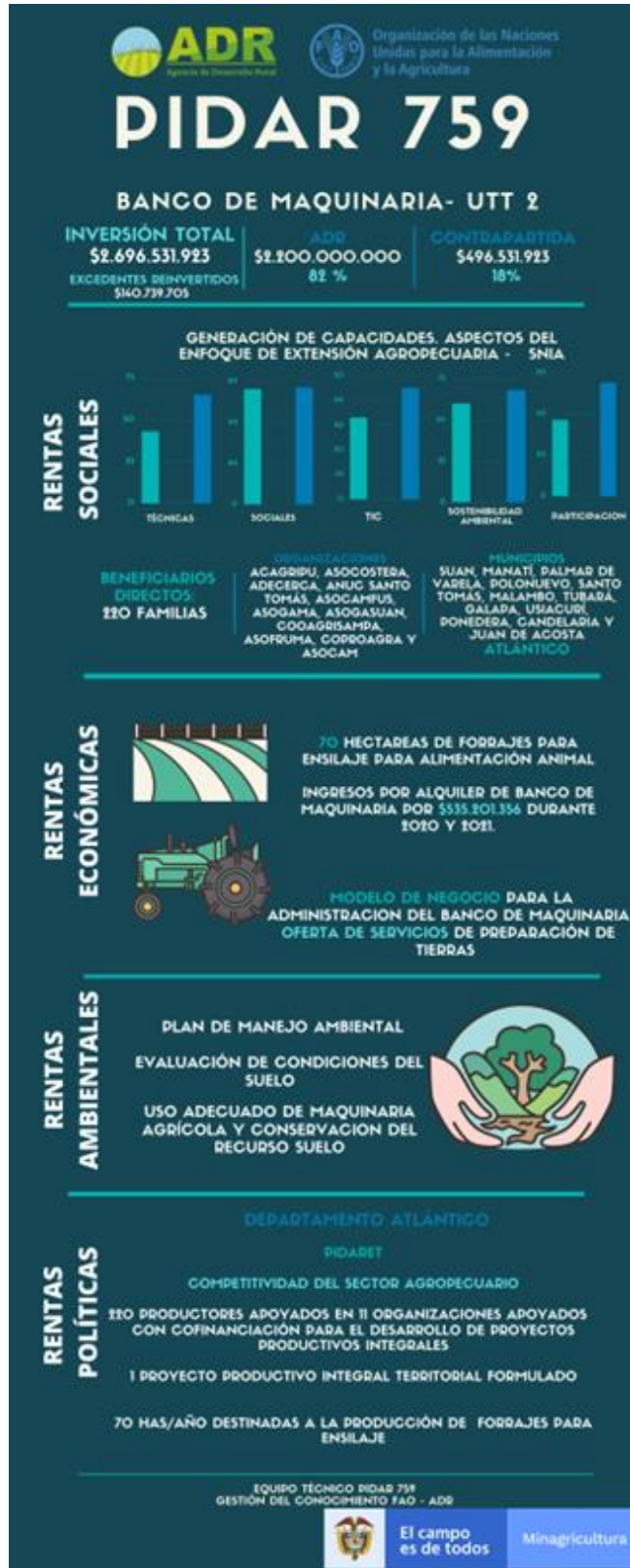
**Tabla No.2. Rentas políticas PIDAR 759**

Eje estratégico	Programa	Meta del programa	Acción estratégica	Meta de producto	Aporte PIDAR 759
Competitividad del sector agropecuario	1. Atlántico produce	Aumentar en un 39% la cobertura del servicio de extensión agropecuaria a los productores rurales del departamento, al 2038.	Apoyo a los productores del departamento del Atlántico, con cofinanciación para la formulación e implementación de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural.	370 productores apoyados con cofinanciación para el desarrollo de proyectos productivos integrales/ año.	220 productores apoyados en 11 organizaciones
				11 proyectos productivos integrales territoriales formulados/año.	1 proyecto
		Ajustar la capacidad de carga de las explotaciones ganaderas a 3 Unidades de Gran Ganado (UGG) / hectárea, en el departamento del Atlántico al 2038.	Desarrollar una estrategia de acompañamiento técnico a iniciativas del sector pecuario bovino para la producción y conservación de forrajes y renovación de praderas, que permitan mejorar las propiedades nutritivas de alimentación.	270 hectáreas destinadas a la producción de forrajes conservados/año	70 has/año destinadas a la producción de forrajes para ensilaje

**Elaboración:** Componente gestión del conocimiento – Equipo Técnico PIDAR. Convenio FAO-ADR



Gráfica No.2. Rentas Territoriales PIDAR 759







El campo  
es de todos

Minagricultura

Todos somos

PIDAR

11 asociaciones estrenan dos  
nuevas líneas de negocio, banco de  
maquinaria y venta de ensilaje

11 municipios de Atlántico

 PIDAR #759  
Banco de Maquinaria

 220 familias

¡Compromiso, participación y liderazgo!

