

PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y RURAL con enfoque territorial



Departamento de
Atlántico



PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y RURAL CON ENFOQUE TERRITORIAL

DEPARTAMENTO DEL

Atlántico

**PLAN INTEGRAL
DE DESARROLLO
AGROPECUARIO
Y RURAL CON
ENFOQUE TERRITORIAL**
DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma cómo aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), juicio alguno sobre la condición jurídica o el nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas; tampoco sobre sus autoridades o respecto a la demarcación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no significa que la FAO o la Agencia de Desarrollo Rural ADR los aprueben o recomienden de preferencia sobre otros de naturaleza similar que no se mencionen. Las opiniones expresadas en este producto informativo, son las de su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente los puntos de vista ni las políticas de la FAO o la Agencia de Desarrollo Rural ADR.

La FAO y la Agencia de Desarrollo Rural ADR fomentan el uso, la reproducción y la difusión del material contenido en este producto informativo. Salvo que se indique lo contrario, se podrá copiar, descargar e imprimir el material con fines de estudio privado, investigación y docencia; así como para su uso en productos o servicios no comerciales. El permiso será expreso siempre que se reconozca, de forma adecuada, a la FAO como la fuente y titular de los derechos de autor. Del mismo modo, que ello no implique de manera alguna que la FAO y la Agencia de Desarrollo Rural ADR aprueban los puntos de vista, productos o servicios de los usuarios.

Edición 2019. Revisión y corrección de estilo: Seis Ilustres SAS, diagramación y producción impresa: www.digitosydiseños.com.co

Presidente de la República
Iván Duque Márquez

Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural
Andrés Rafael Valencia Pinzón

Gobernador del Atlántico
Eduardo Verano de la Rosa

Secretario de Desarrollo Económico
Anatolio Santos Olaya

Presidenta Agencia de Desarrollo Rural
Claudia Sofía Ortiz Rodríguez

Vicepresidente de Integración Productiva
Mauricio Campos Vargas

Coordinación PLANES
Sandra Patricia Huertas Rojas
Dalila Leonor Henao Gómez

Apoyo Técnico
Verónica del Pilar Aguirre Vera
Favio Delgado Gómez

Directora Unidad Territorial 2
Ederlinda Sierra Fuentes

Profesionales UTT 2-ADR
José Saravia Martínez
Alexander Roncayo Miranda

Representante en Colombia FAO
Alan Jorge Bojanic

Representante Asistente-Oficial Nacional de Programas
Manuela Ángel González

Coordinación Convenio Alianza Estratégica para el Desarrollo Rural
Laura Alexandra Vásquez Forero

Coordinación Técnica PLANES
Consultor Internacional FAO
Rafael Echeverri Perico

Profesional Especializada FAO
Alejandra Rubiano

Equipo Departamental FAO
Enrique Mastrodomenico Urbina
Elias Nieves Garces
Samir Puerta Daniels

Oficina de Comunicaciones FAO Colombia
Jorge Mahecha Rodríguez
Nancy Villescás Sánchez
Giovanny Aristizabal Hincapié

Diseño
Carolina Muñoz Tabares

Documento producido con el apoyo del programa FIRST (FAO-UE)



ÍNDICE

Lista de Tablas	VIII
Lista de Mapas	X
Lista de Gráficos	X
Lista de Abreviaturas, Siglas y Acrónimos	XII
Presentación	1
1. Diagnóstico síntesis	3
1.1 Metodología para la estructuración del diagnóstico síntesis	3
1.2 Unidades territoriales del departamento	6
1.2.1 Descripción de las unidades territoriales	6
1.2.2 Encuentros territoriales	7
1.3 Ejercicios de planeación territorial analizados	8
1.4. Mapa de actores vinculados al desarrollo agropecuario y rural	12
1.5 Diagnóstico situacional por dimensiones territoriales	16
1.5.1 Dimensión económica-productiva	17
1.5.1.1 Fortalezas	18
1.5.1.2 Oportunidades	19
1.5.1.3 Debilidades	19
1.5.1.4 Amenazas	21
1.5.2 Dimensión socio-cultural	22
1.5.2.1 Fortalezas	23
1.5.2.2 Oportunidades	23
1.5.2.3 Debilidades	24
1.5.2.4 Amenazas	26
1.5.3 Dimensión ambiental	27
1.5.3.1 Fortalezas	28
1.5.3.2 Oportunidades	29
1.5.3.3 Debilidades	29
1.5.3.4 Amenazas	32

ÍNDICE

1.5.4 Dimensión político-institucional	35
1.5.4.1 Fortalezas	36
1.5.4.2 Oportunidades	38
1.5.4.3 Debilidades	40
1.5.4.4. Amenazas	42
1.6. Análisis de apuestas territoriales vigentes en el departamento	43
1.6.1 Eje estratégico 1. Competitividad para el sector agropecuario	48
1.6.2 Eje estratégico 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y pequeños productores	56
1.6.3 Eje estratégico 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio	58
1.6.4 Eje estratégico 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial	60
1.6.5 Situaciones de menor prioridad en apuestas territoriales frente al análisis situacional.	64
1.7 Conclusiones del análisis situacional territorial	65
1.8 Síntesis gráfica del análisis situacional departamental	68
2. Análisis prospectivo	69
2.1 Metodología para análisis prospectivo en la construcción del PLAN	69
2.2 Análisis estructural del sistema agropecuario y rural del departamento de Atlántico	70
2.3 Escenario deseado para el desarrollo agropecuario y rural de Atlántico	84
3. Planeación estratégica	87
3.1 Metodología para la planeación estratégica	87
3.2 Visión departamental del desarrollo agropecuario y rural	88

ÍNDICE

3.3 Estructura de la Planeación Estratégica del Plan	90
3.4 Eje 1. Competitividad para el sector agropecuario: programas y acciones estratégicas	92
3.5 Eje 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores: programas y acciones estratégicas	113
3.6 Eje 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible de territorio: programas y acciones estratégicas	126
3.7 Eje 4. Fortalecimiento Institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial: programas y acciones estratégicas	137
4. Evaluación y seguimiento	145
4.1 Pautas metodológicas para el seguimiento y evaluación del Plan	145
4.2 Estructura general de seguimiento y evaluación del Plan	145
4.3 Pautas para el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan	147
4.4 Indicadores del Plan por programas y acciones estratégicas	149
5. Bibliografía	199

LISTA DE **TABLAS**

Tabla 1. Unidades territoriales departamento del Atlántico	6
Tabla 2. Ejercicios de planeación territorial analizados	9
Tabla 3. Instancia de participación de actores clave departamento del Atlántico	15
Tabla 4. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión económica	17
Tabla 5. Uso del suelo de acuerdo con la actividad productiva	20
Tabla 6. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión socio-cultural	22
Tabla 7. Número de personas de 15 años y más, analfabetas en el área rural	23
Tabla 8. Indicadores de desigualdad y pobreza en el Atlántico	24
Tabla 9. Privaciones por hogar total nacional (IPM ajustado CNA)/área rural dispersa, Atlántico	25
Tabla 10. Incidencia Pobreza Multidimensional (IPM ajustado CNA) en el área rural dispersa censada total	25
Tabla 11. Seguridad alimentaria y producción de alimentos en el Atlántico	26
Tabla 12. Indicadores de desigualdad y pobreza en el Atlántico	26
Tabla 13. Coeficiente de Gini Colombia	26

LISTA DE **TABLAS**

Tabla 14. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión ambiental	27
Tabla 15. Áreas declaradas y potenciales de protección en el departamento del Atlántico	28
Tabla 16. Emisiones GEI Atlántico (KtCO ₂ e)	33
Tabla 17. Total de UPA con acceso al agua para actividades agropecuarias según las fuentes de agua para el total en el área rural dispersa censada, Atlántico	34
Tabla 18. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión político-institucional	35
Tabla 19. Ranking fiscal departamental 2016	37
Tabla 20. Evaluación del desempeño integral de los municipios del Atlántico	38
Tabla 21. Concentraciones de las organizaciones o asociaciones	42
Tabla 22. Apuestas territoriales departamentales identificadas	45
Tabla 23. Variables críticas del departamento del Atlántico	73

LISTA DE MAPAS

Mapa 1. Cuencas hidrográficas Atlántico	31
Mapa 2. Vocación del suelo y cobertura de las tierras	32

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Plan integral de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial del Atlántico: fase de diagnóstico	5
Gráfico 2. Total asistentes Primeros Encuentros, por género	7
Gráfico 3. Total asistentes Primeros Encuentros, por organizaciones	8
Gráfico 4. Relacionamiento actores clave departamento de Atlántico	13
Gráfico 5. Actores clave departamento del Atlántico	15
Gráfico 6. Total de UPA según cobertura de asistencia técnica, Atlántico	20
Gráfico 7. Distribución sectorial de las emisiones de GEI	33
Gráfico 8. Organizaciones presentadas	40
Gráfico 9. Efectividad de elegibilidad de iniciativas	41

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 10. Violencia de género	43
Gráfico 11. Apuestas territoriales departamentales agrupadas de acuerdo a cuatro ejes estratégicos	44
Gráfico 12. Fase de prospectiva estratégica del Plan	70
Gráfico 13. Variables críticas de las dimensiones del desarrollo rural del departamento del Atlántico	71
Gráfico 14. Plano de influencia y dependencia, análisis MIC-MAC departamento del Atlántico	72
Gráfico 15. Estructura general de seguimiento y evaluación	147

LISTA DE **ABREVIATURAS** **SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

ACOPI	Asociación Colombiana de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
ADR	Agencia de Desarrollo Rural
ANDI	Asociación Nacional de Industriales
CMDR	Concejos Municipales de Desarrollo Rural
CNA	Censo Nacional Agropecuario
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria
CRA	Corporación Autónoma Regional del Atlántico
DANE	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
DIAN	Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales
DNP	Departamento Nacional de Planeación
ENSIN	Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia
ENSIN	Encuesta Nacional de Situación Nutricional
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
HPCH	Homicidios por Cien Habitantes
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
IDF	Índice de Desempeño Fiscal
IGAC	Instituto Geográfico Agustín Codazzi
INVIMA	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos
IPE	Índice de Pobreza Extrema
IPM	Índice de Pobreza Monetaria
ITC	Índice de Transparencia de la Contraloría
ITD	Índice de Transparencia Departamental
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
MDM	Medición de Desempeño Municipal
MINTIC	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
NBI	Necesidades Básicas Insatisfechas
OCyT	Observatorio de Ciencia y Tecnología
PC	Pudrición del Cogoyo
PDRIET	Programa de Desarrollo Rural Integral con Enfoque Territorial
PEA	Población Económicamente Activa
PET	Población en Edad de Trabajar
PIB	Producto Interno Bruto
PIRC	Planes Integrales de Reparación colectiva
PNMF	Plan Nacional de Mosca de la Fruta

LISTA DE **ABREVIATURAS** **SIGLAS Y ACRÓNIMOS**

PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PPC	Peste Porcina Clásica
PPP	Puntos Porcentuales
SAN	Seguridad Alimentaria Nacional
SENA	Servicio Nacional de Aprendizaje
SINAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
SNIA	Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria
TPCH	Tasa por cada cien mil habitantes
TD	Tasa de Desempleo
TGP	Tasa General de Participación
TO	Tasa de Ocupación
UGRD	Unidad Gestión del Riesgo de Desastre
UMATA	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria
UPA	Unidades Productoras Agropecuarias
UPNA	Unidades de Producción no Agropecuarias
VIS	Vivienda de Interés Social



PRESENTACIÓN

El departamento del Atlántico caracterizado por su territorio incluyente y multicultural, posicionado estratégicamente en la Región Caribe, por las cinco subregiones que hoy lo conforman, cada una de ellas con sus fortalezas y oportunidades, viene desarrollándose gracias al compromiso de sus pobladores desde sus esfuerzos individuales y colectivos, y el compromiso de una política clara de trabajar desde la Gobernación por construir un mejor departamento líder en procesos que conlleven a generar cambios importantes en las condiciones de calidad de vida de todo el pueblo atlanticense; esfuerzo del cual hace parte todo el sector agropecuario y rural y sus retos que ello conlleva.

Para poder dar respuesta a esos retos y gracias al momento de transformación de todo el territorio colombiano por los nuevos escenarios de paz, que cambian la mirada hacia el sector agropecuario y rural, se concreta un proceso de articulación interinstitucional del orden nacional y regional entre la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) entidad adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y la Gobernación del departamento del Atlántico, sumado al acompañamiento técnico desde la Cooperación Internacional de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), se propone la construcción por vez primera de un Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial para el Atlántico, el cual potenciará las fortalezas y oportunidades de cada una de las cinco subregiones que conforman el territorio atlanticense.

Es importante resaltar que el Plan marca una diferencia con el resto de instrumentos de planeación territorial, por su componente incluyente desde la participación activa de campesinado, agricultores familiares, pequeños y medianos productores, mujeres rurales, pueblos indígenas, comunidades afrocolombianas, víctimas del conflicto armado y jóvenes rurales, como parte de la construcción colectiva de una nueva planeación del territorio, enfocado en el desarrollo agropecuario y rural con un horizonte proyectado a 20 años.

Otras de las particularidades que sobresalen del Plan es su perspectiva para el cambio desde el ordenamiento social y productivo, pasando por la adecuación de tierras e infraestructura de riego, además de priorizar procesos de infraestructura productiva y de comercialización; con el apoyo técnico para los proyectos productivos, planes de negocio y extensión agropecuaria integral; buscando una gobernanza y coordinación institucional integral y multisectorial con presencia territorial y que conlleven a mejorar las condiciones de habitabilidad rural. Todo lo anterior, hace que la construcción del Plan lo convierta en un instrumento de planeación pertinente para mejorar los actuales niveles de producción, innovación agropecuaria y cadena de valor, que conlleven a mejorar los estándares de productividad y competitividad del departamento con incidencia en la Región Caribe.

El Plan propone un análisis de la ruralidad desde la multidimensionalidad y multisectorialidad, desde las dimensiones económica-productiva,

socio-cultural, ambiental, además de lo político-institucional. Todo el proceso de integración de estas dimensiones se recoge en cuatro capítulos, que sistematizan los momentos que, desde el territorio con la participación activa de sus pobladores, sector privado y asociaciones de pequeños, medianos y grandes productores, permitieron tener hoy identificadas las grandes oportunidades para el sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico.

Un primer Capítulo, que recoge todo el diagnóstico del Plan; sintetiza las condiciones y particularidades de cada territorio, sus fortalezas, oportunidades y amenazas en un análisis multidimensional, así como las principales apuestas territoriales identificadas en el conjunto de instrumentos de planeación vigentes del departamento.

A continuación encontramos un segundo Capítulo en el cual se trabaja todo el modelo de la prospectiva, en el que las comunidades logran visualizar de forma conjunta el escenario deseado y tendencial del futuro del sector agropecuario y rural del departamento.

El tercer Capítulo, denominado Planeación estratégica donde se definen los programas, líneas de acción y metas de resultado y producto que conllevarán a la transformación y desarrollo integral del sector agropecuario y rural desde cada uno de los ejes: Competitividad del sector agropecuario, Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores, Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio y fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial.

Por último, encontramos el Capítulo de Evaluación y Seguimiento donde se propone un modelo que permite realizar un monitoreo y acompañamiento técnico a cada eje y a su vez, a sus distintos programas, además de las acciones estratégicas para el Plan; permitiendo así generar las alertas tempranas para alcanzar las metas propuestas, los objetivos de desarrollo integral de la población rural y la verdadera transformación del sector agropecuario del departamento del Atlántico.

1 DIAGNÓSTICO SÍNTESIS

1.1 Metodología para la estructuración del diagnóstico síntesis

El Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque territorial (en adelante el Plan), constituye un instrumento de gestión para el desarrollo agropecuario y rural de los territorios del país, mediante el cual se determinan objetivos, metas, prioridades y estrategias del departamento y sus subregiones para los próximos 20 años.

En el marco del convenio UTF/COL/084/COL, la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en un trabajo conjunto con la Gobernación del Atlántico como Unidad del Plan, coordinaron la formulación del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario Rural con Enfoque Territorial del Atlántico, el cual busca orientar y coordinar los esfuerzos institucionales dirigidos a promover las transformaciones, sociales, productivas, económicas y ambientales requeridas para alcanzar el desarrollo agropecuario y rural deseado por los actores territoriales.

El presente capítulo sintetiza la fase de diagnóstico del Plan, la cual parte de reconocer las condiciones y particularidades de cada territorio, sus debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas en un análisis multidimensional, así como las principales apuestas territoriales identificadas en el conjunto de instrumentos de planeación vigentes del departamento.

El Plan fue construido bajo cuatro (4) principios, los cuales constituyen los criterios orientadores para la definición del diagnóstico y de las

diferentes etapas de construcción del Plan, estos principios son: Especialización en el desarrollo agropecuario y rural, Construir sobre lo construido, Recopilar información objetiva y Consenso de los actores territoriales.

Especialización. El diagnóstico tiene un sentido integral de los diferentes ámbitos y demandas sectoriales que comprende el espacio rural, sin perder de vista que el Plan prioriza las demandas del desarrollo agropecuario territorial que corresponden al mandato institucional de las entidades del sector agropecuario.

Construir sobre lo construido. Significó no asumir que se partía de cero en el conocimiento del estado actual del desarrollo agropecuario y rural en el departamento, por el contrario, reconocer la riqueza de información que fue posible extraer de los diversos ejercicios de planeación realizados previamente en el departamento del Atlántico.

Recopilar información objetiva. Implicó recopilar en lo posible, todas las fuentes de información secundaria que presentaban datos cuantitativos, estadísticas y cartografía ya analizada, permitiendo construir indicadores sólidos que posibilitan presentar una imagen objetiva y multidimensional de la situación actual del desarrollo agropecuario y rural en el departamento.

Diagnóstico consensuado. Implicó actualizar, validar y complementar, con la participación de los actores territoriales, la información contenida en el

diagnóstico construido a partir de la información de fuentes secundarias, buscando en el ejercicio el consenso de los actores, en torno al estado actual del desarrollo agropecuario y rural departamental, en las dimensiones socio-cultural, ambiental, económica-productiva y político-institucional.

Bajo el principio de construir sobre lo construido se trabajó el primer componente de la fase de diagnóstico del Plan, la cual consistió en la identificación y recopilación del mayor número posible de ejercicios de planeación vigentes a nivel departamental, así como en las subregiones y municipios que conforman el departamento.

Una vez recopilados los ejercicios de planeación departamental y territorial recientes, se procedió a realizar el análisis de la información referida a indicadores cuantitativos y cualitativos del estado actual del sector agropecuario y rural, identificando debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (DOFA) para el desarrollo agropecuario integral en sus diferentes dimensiones: socio-cultural, económica-productiva, ambiental y político-institucional. En este punto resultó clave observar que los ejercicios de planeación analizados, cuentan con una alta legitimidad, fruto de la amplia participación de las comunidades rurales para su construcción y formulación.

Para la construcción del presente diagnóstico fueron analizados un total diecinueve (19) instrumentos de planeación del departamento del Atlántico, los cuales permitieron identificar y realizar el análisis situacional (DOFA) de cada dimensión territorial, su incidencia e interrelación con el desarrollo agropecuario y rural en un análisis multidimensional del territorio.

El análisis realizado también permitió la identificación de las principales apuestas territoriales para el desarrollo agropecuario y rural, entendidas como las iniciativas, acciones estratégicas o proyectos de impacto territorial priorizadas en el departamento y/o subregiones. La definición de las apuestas territoriales, se hizo aplicando (al conjunto de iniciativas identificadas) los

siguientes criterios: impacto territorial, cobertura mínima regional, legitimidad, integralidad y al menos una institución claramente identificada que lidera la apuesta.

Siguiendo el principio de alcanzar el consenso de los actores territoriales en torno al escenario actual del desarrollo rural en el departamento, se logró validar, complementar y actualizar el diagnóstico síntesis integral del desarrollo agropecuario y rural departamental, mediante la realización de cuatro (4) encuentros territoriales en el departamento, los cuales reunieron un total de 168 actores representantes de las cinco (5) subregiones que conforman el departamento del Atlántico.

La primera parte de este diagnóstico síntesis integral, inicia identificando estas subregiones como unidades territoriales con alto grado de homogeneidad al interior del departamento.

A continuación, se presenta el conjunto de instrumentos de planeación analizados para la construcción del diagnóstico síntesis integral departamental, observando su condición de obligatoriedad, vigencia y una breve descripción del proceso participativo con el cual fueron construidos y el cual los legitima.

Se describe el mapa de actores con los cuales se validó y concertó el presente diagnóstico, así como las diferentes fases de construcción del Plan.

Se exponen los factores internos y externos que inciden en el desarrollo agropecuario y rural del departamento desde cada una de las dimensiones territoriales, resultado de la revisión y análisis en profundidad de los ejercicios de planeación identificados y priorizados para la elaboración del presente diagnóstico, así como de la construcción de un documento de caracterización general del departamento, el cual permitió identificar con mayor detalle y precisión el estado actual del desarrollo agropecuario y rural departamental desde una mirada multidimensional.

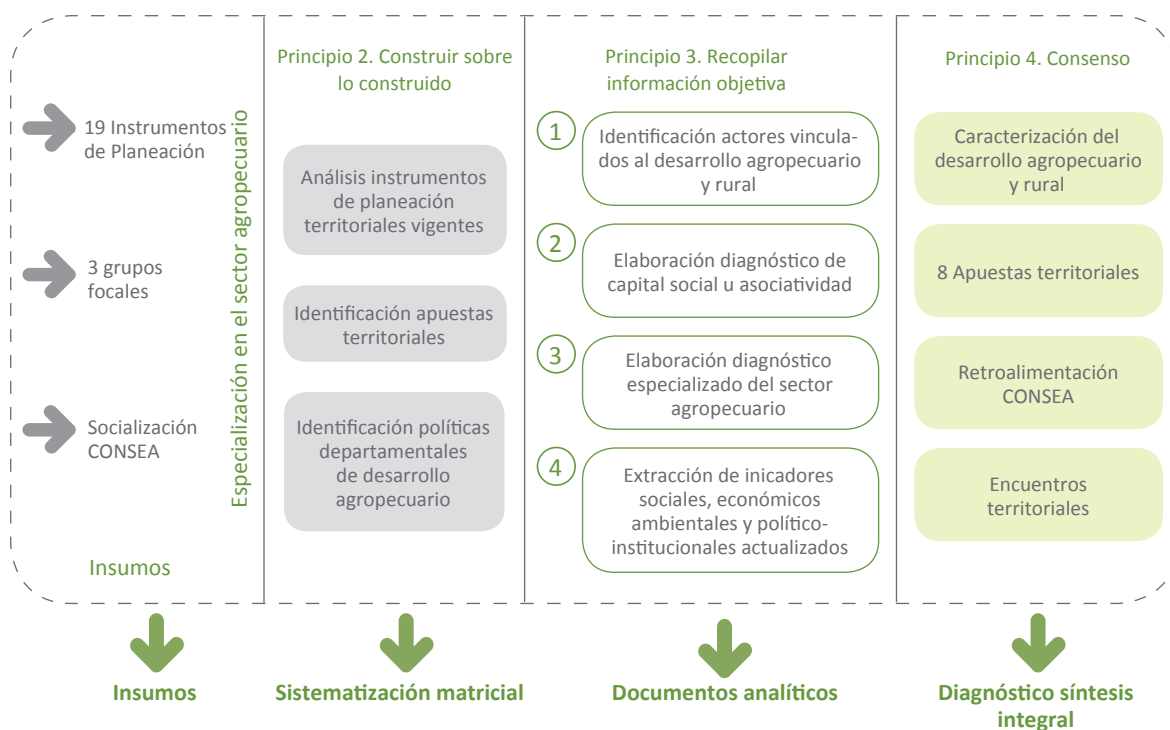
Para finalizar, se ilustran las apuestas territoriales definidas por el territorio, agrupadas en torno a cuatro (4) ejes estratégicos, definidos por la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) como los principales ejes para la estructuración de los Planes.

Por último y a manera de conclusión, se presentan las variables estratégicas territoriales

identificadas, las cuales recogen los aspectos fundamentales del análisis situacional de cada una de las dimensiones incluidas en el diagnóstico.

El Gráfico 1 describe de manera resumida la estructura del proceso de construcción de la fase diagnóstica del Plan.

Gráfico 1. Plan integral de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial del Atlántico: fase de diagnóstico



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.2 Unidades territoriales del departamento

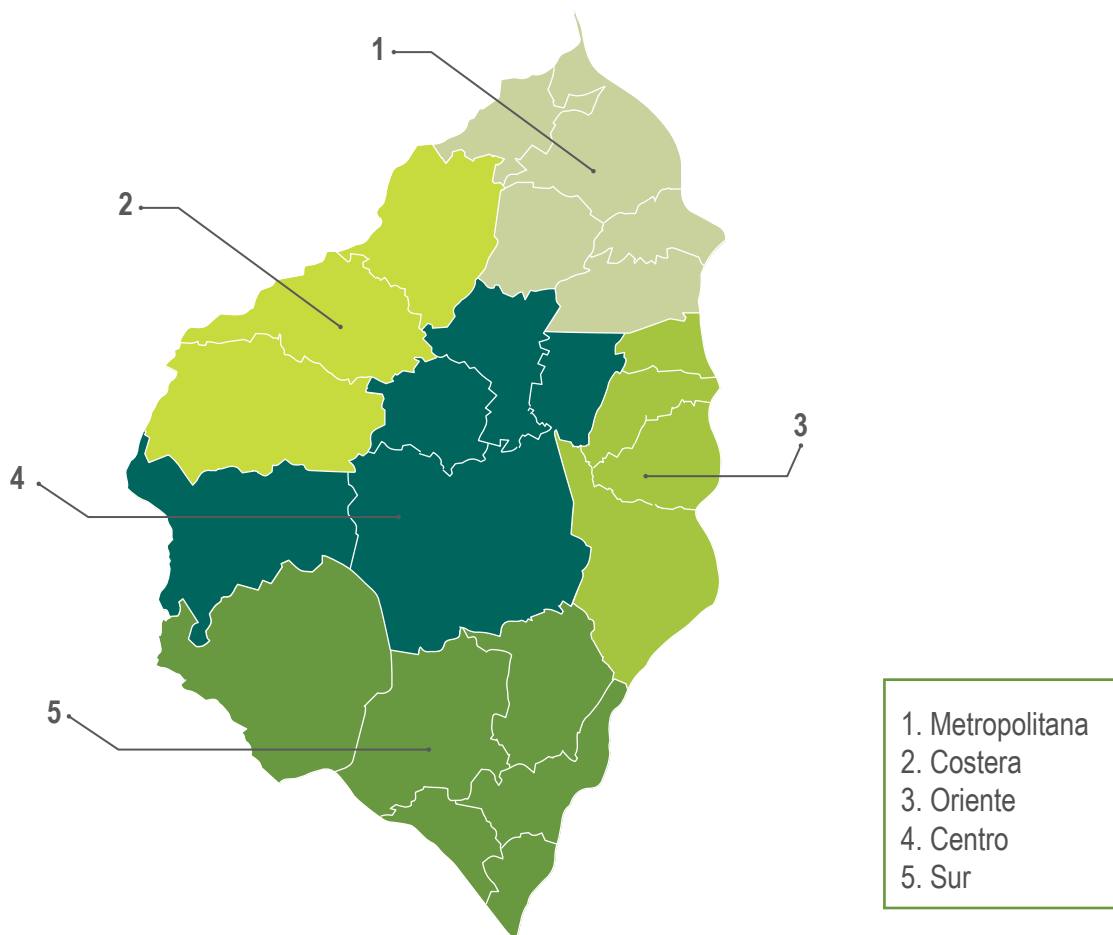
1.2.1 Descripción de las unidades territoriales

El enfoque territorial del Plan advierte la existencia, al interior de los departamentos, de pequeños territorios homogéneos, geográfica, social y económicamente unidos con frecuencia, con características culturales e identidad común y necesidades compartidas. El reconocimiento de estos territorios, o unidades territoriales al interior de los departamentos, facilitó en el proceso

de formulación del Plan, la identificación de los puntos fuertes y débiles, las amenazas y oportunidades, y el potencial endógeno existente para alcanzar el desarrollo rural competitivo, incluyente y sostenible (Tabla 1).

En torno a estas unidades territoriales se organizaron los encuentros territoriales de la ciudadanía rural. El departamento se encuentra distribuido en las siguientes unidades territoriales:

Tabla 1. Unidades territoriales departamento del Atlántico



Subregión	Municipios que la integran
1. Metropolitana	Barranquilla, Galapa, Soledad, Malambo, Puerto Colombia.
2. Costera	Juan de Acosta, Piojó, Tubará.
3. Oriente	Palmar de Varela, Sabanagrande, Pondera, Santo Tomás.
4. Centro	Usiacurí, Baranoa, Polonuevo, Luruaco, Sabanalarga.
5. Sur	Suan, Santa Lucía, Campo de la Cruz, Manatí, Candelaria y Repelón.

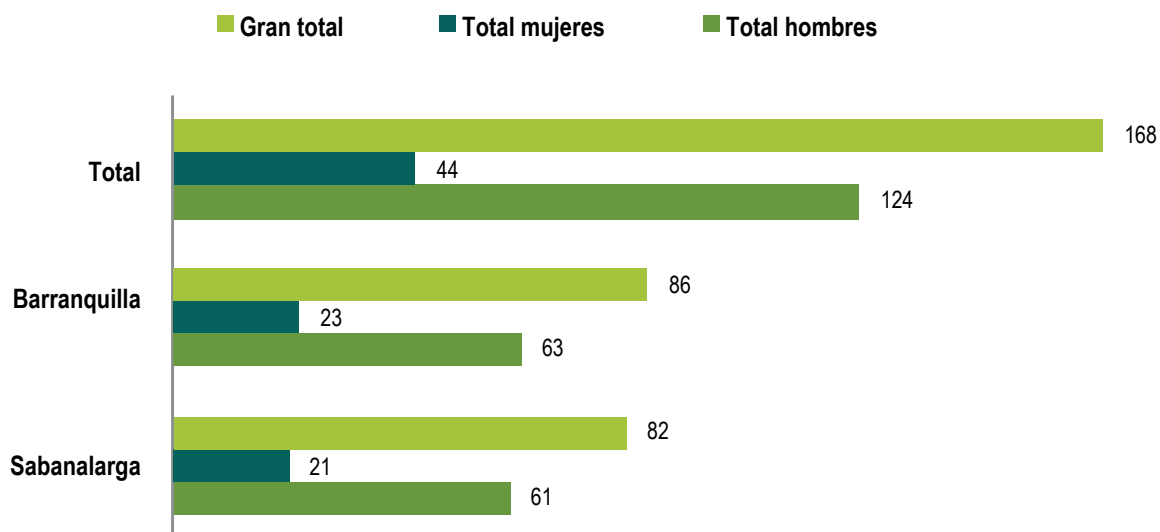
Fuente: Plan de Desarrollo: Atlántico Líder 2016-2019

1.2.2 Encuentros territoriales

Los Planes responden a ejercicios de planeación con enfoque territorial, por tanto la planeación subregional o por unidades territoriales, constituye una de las columnas vertebrales del ejercicio. Con el objetivo de socializar, complementar y validar participativamente el diagnóstico síntesis integral del desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial, se realizaron 2 encuentros

territoriales. Uno en el municipio de Sabanalarga donde confluyen las subregiones Sur y Centro con un total de asistentes entre hombres y mujeres de 82; y un encuentro en la ciudad de Barranquilla en la cual asisten las subregiones Metropolitana, Oriente y Costera, con una participación de 63 hombres más 23 mujeres para un gran total de 86 asistentes (Ver Gráfico 2).

Gráfico 2. Total asistentes Primeros Encuentros, por género

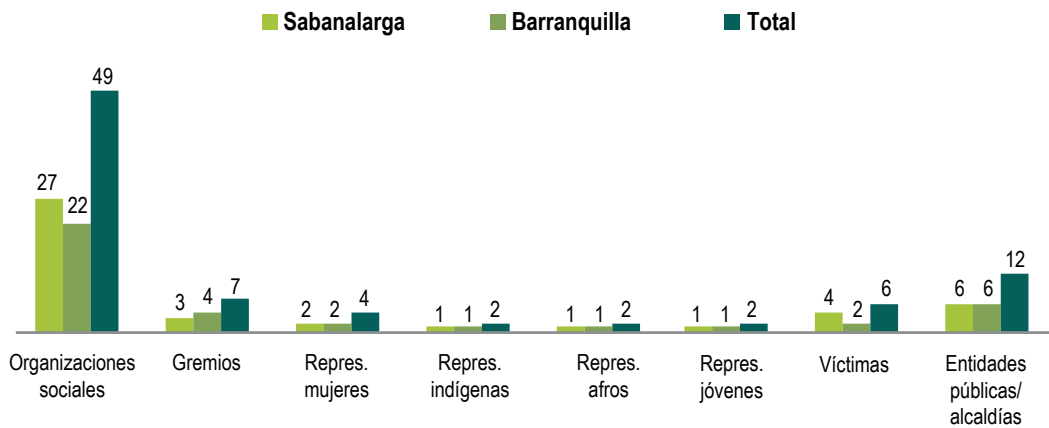


Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

En materia de organizaciones y/o instituciones presentes en estos encuentros, el mayor número de organizaciones que participaron fueron aquellas que se dedican a los temas sociales, seguidas de aquellos representantes de alcaldías,

gremios, asociaciones de pequeños productores, representación de indígenas y población afrodescendiente, con una participación total de 84 organizaciones (Gráfico 3).

Gráfico 3. Total asistentes Primeros Encuentros, por organizaciones



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.3 Ejercicios de planeación territorial analizados

La construcción del Plan en su fase diagnóstica incluyó la revisión, evaluación y validación de la información de fuentes secundarias y documentales que hacen parte de la batería de instrumentos de planificación territorial, y que han sido validados por los actores claves del territorio en las instancias correspondientes de participación. El total de instrumentos de planeación que se analizaron fue de 19, dentro de los cuales se encontraban la evaluación del Plan de Desarrollo

Atlántico Líder 2016-2019, Agenda Atlántico 2020; PDRIET Sur del Atlántico; Plan de Ordenamiento de la Cuenca Caribe en Jurisdicción del departamento del Atlántico; Plan Departamental de Gestión del Riesgo; Plan de gestión ambiental regional Atlántico 2012-2022; Caribe sin Hambre; Plan Integral de Gestión del Cambio Climático Territorial del Atlántico 2040 además de otros instrumentos incluidos en Plan de Desarrollo Nacional: Todos Por un Nuevo País (Tabla 2).

Tabla 2. Ejercicios de planeación territorial analizados

N°	Nombre del plan	Condición de obligatoriedad	Vigencia	Proceso participativo para su formulación
1	Plan Departamental de Desarrollo: Atlántico Líder	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2016-2019	Se contó con la participación de actores clave en diferentes mesas subregionales del departamento. Líderes sociales, jóvenes, mujeres, víctimas, afrodescendientes e indígenas, gremios, equipos técnicos del DNP y otros consensos como la asamblea departamental, entre otros.
2	Agenda Atlántico 2020	Plan indicativo (sólo recomendaciones)	2010-2020	La Visión del Atlántico 2020, fue elaborada bajo las orientaciones técnicas y metodológicas del DNP, en donde se abordaron cuatro fases principales: etapa preparatoria, diagnóstico estratégico, posicionamiento hacia el futuro y la fase estratégica táctica-operativa, las cuales contaron con amplia participación de la ciudadanía, la academia y diversas corporaciones públicas y privadas.
3	PDRIET Sur del Atlántico	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2017-2035	El DNP y la Gobernación lideran visitas de campo a los seis (6) municipios de la subregión Sur del departamento, donde participaron UMATA, la corporación PBA, FIDA, IICA, FAO, universidades, alcaldes y 28 organizaciones de base comunitaria, se realizaron talleres donde se recolectó información de oportunidades y limitantes. Se conformó un comité técnico donde se sumaron otras organizaciones, instituciones y universidades.
4	Regionalización Plan Plurianual de Inversiones	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2015-2019	Acompañamiento técnico del DNP, Equipo técnico de formulación del Plan de Desarrollo. Secretarías de despacho, en especial Planeación y Hacienda. Consejo Territorial de Planeación. Grupos étnicos y con otros insumos como Marco Fiscal de Mediano Plazo (presentado conjuntamente con el proyecto de presupuesto de 2016), con especial énfasis en el plan financiero.
5	Plan de ordenamiento de la cuenca caribe en jurisdicción del departamento del Atlántico	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2010	Se logró la participación de equipos técnicos de alcaldías municipales, asociaciones de productores, universidades del departamento de Atlántico y Bolívar, representantes del Ministerio de Medio Ambiente, con 4 aspectos fundamentales que buscan espacios en participación, organización, reconstrucción y unificación del tejido y el capital social de un territorio.
6	Plan de ordenamiento y manejo de la cuenca hidrográfica del Complejo de humedales del Canal del Dique	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2007-2010	Se identificaron distintas problemáticas de la cuenca del Complejo humedales del Canal del Dique con la participación de líderes de los municipios de Arjona, Arroyo Hondo, Calamar, Campo de la Cruz, Carmen de Bolívar, Luruaco, Mahates, Manatí, Marialabaja, Piojó, Sanabalarga, San Cristóbal, entre otros municipios de los departamentos de Bolívar, Sucre y Atlántico corredor perimetral del Canal del Dique.

N°	Nombre del plan	Condición de obligatoriedad	Vigencia	Proceso participativo para su formulación
7	Plan de ordenamiento y manejo de la cuenca hidrográfica ciénaga de Mallorquín	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2006-2009	Se logró la participación de equipos técnicos de alcaldías municipales, asociaciones de productores, universidades de los departamentos de Atlántico y Bolívar, representantes del Ministerio de Medio Ambiente, con 4 aspectos fundamentales que buscan espacios en participación, organización, reconstrucción y unificación del tejido y el capital social de un territorio.
8	Plan departamental de gestión del riesgo	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2015	Se realizaron mesas técnicas con la participación de: Coordinador CDGR Atlántico, Secretaría de Planeación Departamental, Subsecretario de Información y Proyectos, Secretario de Salud Departamental, Gerencia de Capital Social, Cruz Roja Seccional Atlántico, Defensa Civil Seccional Atlántico, Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA), Fuerza Área Colombiana (CACOM 3), Armada Nacional, Segunda Brigada del Ejército Nacional, Policía Nacional Seccional Atlántico, Representantes de Concejos Municipales para la Gestión del Riesgo de los 23 municipios, Pastoral Social, Mercy Corps, Peace Corps, Oficina de Naciones Unidas para la coordinación de asuntos humanitarios (OCHA), Agencia Italiana de Cooperación (COOPI), Organización The RET, CorPlanificar, Confederación Colombiana de ONG-CCONG, Visión Mundial, Instituto de Estudios Humanitarios (IEH) Atlántico, Departamento Administrativo Para la Prosperidad Social (DPS), Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Sistema Departamental de Voluntariado, Proceso Apell Barranquilla, Colombia Humanitaria (estrategias sociales), Organización Internacional para las Migraciones (OIM).
9	Plan de gestión ambiental regional Atlántico 2012-2022	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2012-2022	Se construye con la participación ciudadana a través de la realización de 28 mesas de trabajo con la inclusión de actores relevantes de cada subregión del departamento, organizaciones de base, líderes y organizaciones con presencia en el Atlántico.
10	Plan de Agua 2010	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2010-2015	Se realizaron reuniones técnicas con actores relevantes como: 21 representantes de los operadores especializados que administran los sistemas de acueducto y alcantarillado, 14 representantes de los operadores de servicio de aseo, además de los representantes de las 27 empresas a cargo de la prestación del servicio de agua potable en los diferentes corregimientos del departamento del Atlántico.
11	Caribe sin hambre	Plan indicativo (sólo recomendaciones)	2011	Se realiza el diagnóstico y talleres para discutir las propuestas del Plan, con la participación de funcionarios del nivel central, organismos internacionales, sector privado, sociedad civil, directivos de entidades ejecutoras, y otras de organizaciones comunitarias.

N°	Nombre del plan	Condición de obligatoriedad	Vigencia	Proceso participativo para su formulación
12	Plan integral de gestión del cambio climático territorial del Atlántico 2040	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2017-2040	La formulación de este plan fue liderada por la Gobernación del Atlántico, la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) y la Cámara de Comercio de Barranquilla, con el financiamiento y lineamientos del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) y contó con la participación de los diferentes grupos de interés de carácter público, gremial, privado y organizacional.
13	Plan de acción cuatrienal PAC 2016-2019	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2016-2019	Acompañamiento técnico del DNP, Equipo técnico de formulación del Plan de Desarrollo. Secretarías de despacho, en especial Planeación y Hacienda. Consejo Territorial de Planeación. Grupos étnicos y con otros insumos como Marco Fiscal de Mediano Plazo (Presentado conjuntamente con el proyecto de presupuesto de 2016), con especial énfasis en el plan financiero.
14	Plan de Acción de Agua Potable	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2017-2019	Se construye el plan de acción de agua de potable con la participación del gobernador y su equipo de la secretaría de agua potable y saneamiento básico, el viceministerio de agua y saneamiento, representante alcaldes de los municipios del departamento. Este plan se encuentra articulado al PDD: Atlántico Líder.
15	Plan de Acción de Capital Social	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2017-2019	El Plan se construye a partir de la participación de los todos aquellos actores diversas instituciones de objeto social con presencia en el departamento que con el liderazgo de la Gobernación del Atlántico, y con la participación del equipo de Prosperidad Social en mesas técnicas de trabajo se construye el plan de acción de capital social. El documento Plan de Acción de Capital Social, es un documento articulado al PDD Atlántico Líder
16	Plan departamental de seguridad alimentaria y nutricional del Atlántico 2010-2019	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2010-2019	El plan fue formulado por el Comité Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional y la Gobernación del Atlántico, de manera participativa y colectiva con la colaboración de los diversos sectores y organizaciones públicas y privadas pertinentes al tema: representante de las alcaldías municipales, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), Instituto Colombiano para el Desarrollo Rural (INCODER), Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA), Central de Abastos (GRANABASTOS), Representante de las ONG que desarrollan programas de alimentación, entre otras.

N°	Nombre del plan	Condición de obligatoriedad	Vigencia	Proceso participativo para su formulación
17	Plan de Atención a Víctimas (Plan de Retorno, Plan de Sujeto de Reparación Colectiva, Sentencias de Restitución de Tierras)	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2016-2019	Se realizaron mesas de trabajo, en donde se convocó a las víctimas organizadas en su estructura participativa de acuerdo con la Ley 1448 de 2011 a través de Mesas Municipales y la Mesa Departamental, organizaciones sociales, instituciones estatales, entes del Ministerio Público, organismos de cooperación internacional y la sociedad en general; de esta manera se logró una elaboración participativa y conjunta del documento. La construcción del PAT fue liderado por el equipo de la Gobernación, en un acuerdo de voluntades con la Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, las organizaciones de víctimas y organizaciones defensoras de las víctimas de la Mesa Municipal de Participación, organizaciones no gubernamentales (ONG) y asociaciones.
18	Ecosistemas Acuáticos del Departamento Atlántico	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2007-2009	Este documento es un Plan de Acción Territorial elaborado por la Corporación Regional Autónoma del Atlántico para el periodo del 2007 al 2009, en donde se describen las tres grandes cuencas (Mar Caribe, Río Magdalena y Canal del Dique) del departamento del Atlántico. Se presentan los grandes problemas ambientales en cada una de ellas y a partir de la identificación de los mismos se plantea un Plan de Acción Trienal 2007-2009 con sus respectivas líneas estratégicas.
19	Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018	Plan vinculante (de obligatorio cumplimiento)	2014-2018	La elaboración del plan exigió un proceso de construcción participativo, a partir del diálogo entre la institucionalidad nacional y regional. Se convocó la participación de los actores sociales y políticos locales con el fin de construir los fundamentos de la paz con las regiones y desde las regiones.

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.4 Mapa de actores vinculados al desarrollo agropecuario y rural

Los encuentros territoriales permiten revalidar los actores clave que desarrollan sus acciones de manera influyente dentro del territorio atlántico, a través de un ejercicio de revisión de instrumentos y documentos de planeación, se construyó la categorización de cada uno de estos actores de acuerdo a su participación y dinámica dentro del territorio.

La participación en los talleres permite que organismos de carácter público, privado, de cooperación internacional, gremios y la academia

aporten al proceso y se confirmen así sus niveles de relacionamiento en territorio, participando desde el marco de sus apuestas en pro del desarrollo rural.

La construcción del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural del departamento del Atlántico cuenta hoy con un mapeo estratégico de las instituciones y actores clave que tienen una amplia trayectoria de participación, promoción y fomento del desarrollo agropecuario y rural del departamento.

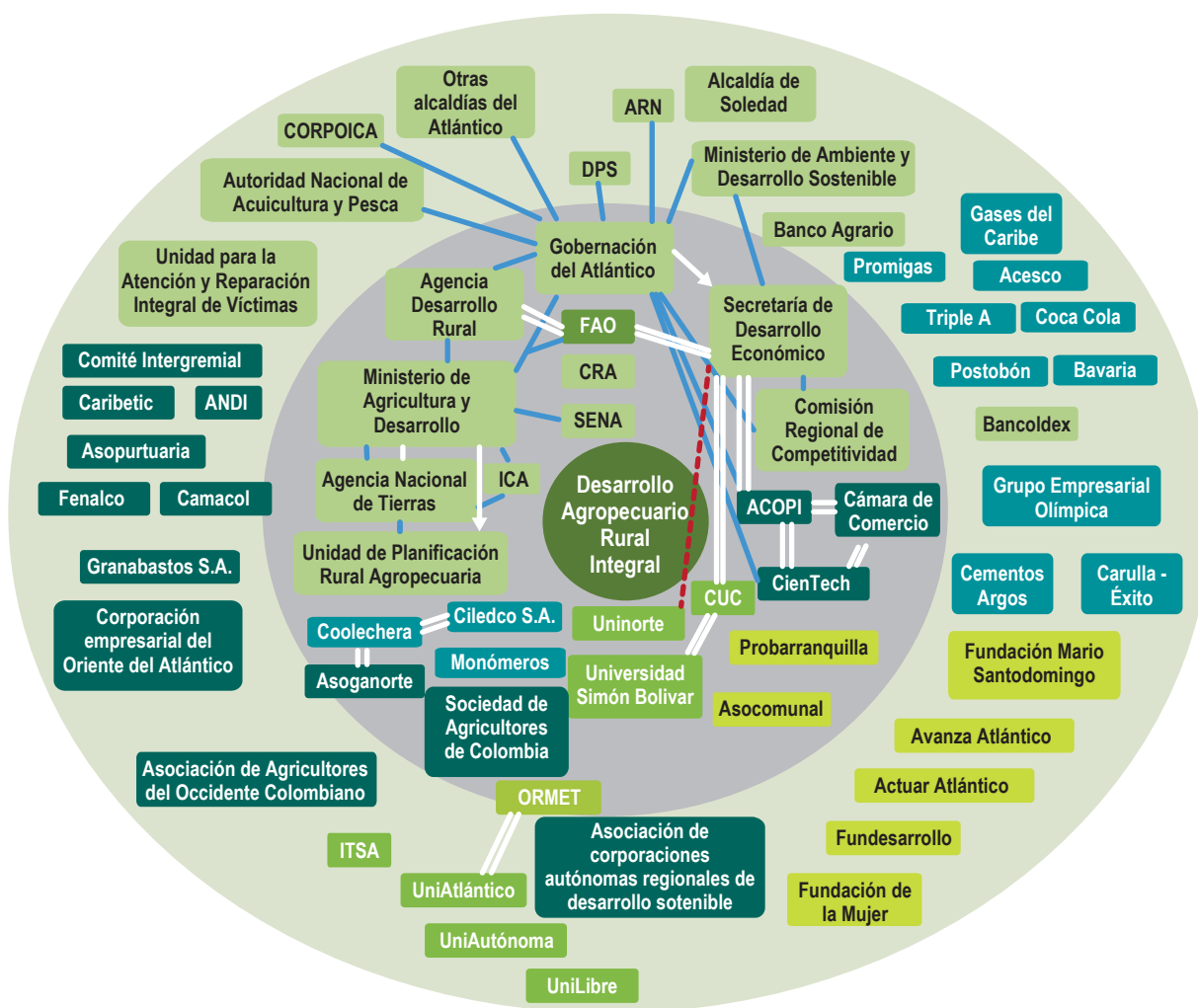
Se establece de esta manera un diseño de Gráfico por categorías en forma de anillos, en donde en el primer anillo se ubican y lo componen los actores clave en el proceso de planificación territorial en el departamento del Atlántico, por lo tanto son los aliados estratégicos fundamentales en el proceso de construcción del Plan integral de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial (Gráfico 4).

En el segundo anillo se ubican aquellos actores que tienen menor protagonismo en el territorio, aunque no por eso menor influencia en la

elaboración de planes y estrategias de desarrollo agropecuario y rural teniendo en cuenta la mirada integral en la formulación de los Planes.

Instituciones públicas como el Departamento Para la Prosperidad Social (DPS), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y otras que apoyan en la ejecución de proyectos y programas, más no en su elaboración como el Banco Agrario al igual que Bancoldex y FINAGRO brindan oportunidades de financiamiento a emprendimientos y/o empresas que permiten dinamizar el sector (Gráfico 4).

Gráfico 4. Relacionamiento actores clave departamento del Atlántico



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

La Gobernación del Atlántico lidera institucionalmente en territorio el ejercicio de construcción e implementación de políticas públicas nacionales y departamentales para el desarrollo agropecuario y rural. Es un ente articulador con instituciones públicas como el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Agencia de Desarrollo Rural, la Agencia Nacional de Tierras, el SENA, la UPRA, la AUNAP, FINAGRO, Banco Agrario, ICA, AGRO-SAVIA, entre otras.

Así mismo, desde la Secretaría de Desarrollo Económico, la Gobernación preside y participa en la institucionalidad de la Comisión Regional de Competitividad, la Mesa Departamental de Competitividad e Innovación, la Agenda de Competitividad 2020, y los Consejos Seccionales de Desarrollo Agropecuarios CONSEA.

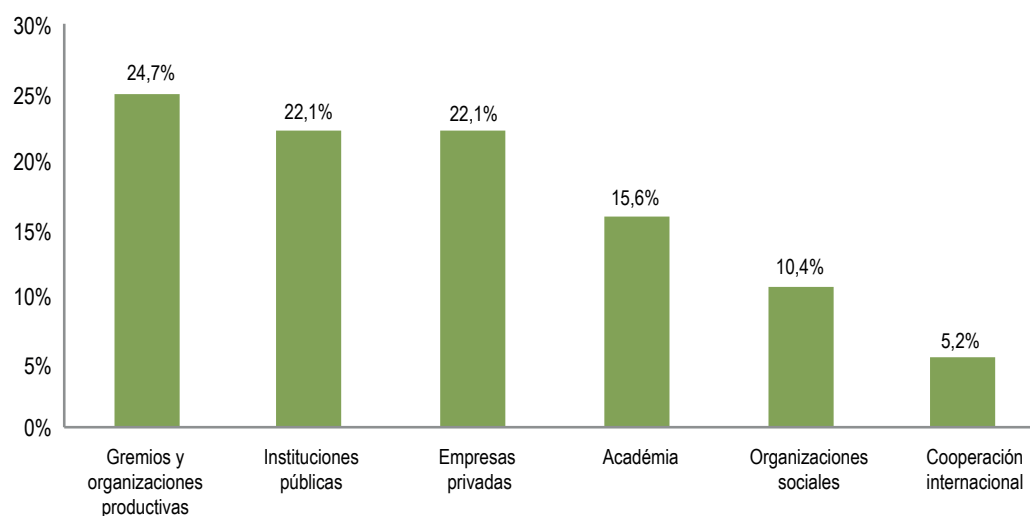
De la misma manera, desde la Secretaría de Desarrollo Económico se han puesto en marcha convenios de cooperación técnica con la FAO, gremios como ACOPI, Cámara de Comercio, se han establecido convenios para proyectos específicos con la academia (Universidad del Atlántico, Universidad de la Costa (CUC), Universidad Simón Bolívar, Universidad del Norte), centros de investigación como el ORMET o FUNDESA-RROLLO y asociaciones de productores como ASOGANORTE y ASOHOFrucol en el marco del fortalecimiento de los clústeres y cadenas productivas del departamento.

La Gobernación del Atlántico en el marco de su Plan de Desarrollo: Atlántico Líder, a través de la Secretaría de Desarrollo Económico articula sus proyectos estratégicos con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural directamente y a través de entidades como la Agencia de Desarrollo Rural, la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, el ICA, la FAO, la Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA), y con el SENA de acuerdo con la vocación de las Subregiones y las apuestas productivas y de generación de capital humano para el sector agropecuario y rural que se han definido en los principales instrumentos de planeación del territorio.

El liderazgo de la Gobernación en el territorio se evidencia a partir del relacionamiento con su Secretaría de Desarrollo Económico, con entidades aliadas del sector público y privado, en la participación de instancias de elaboración de planes específicos del sector agropecuario o cuyas estrategias sectoriales son transversales como en el caso de la Comisión Regional de Competitividad y la Cámara de Comercio de Barranquilla, que impulsa el desarrollo del clúster de insumos agroindustriales. Otra entidad aliada es la Secretaría de Planeación Departamental, que se encarga de la coordinación regional del OCAD y tiene información sobre bancos de proyectos de desarrollo agropecuario y rural con impacto subregional y regional, además de ser la dependencia de la Gobernación que lidera el proceso de construcción del Plan de Ordenamiento Territorial Departamental (POTD) (Gráfico 5).

Se ha logrado identificar en el departamento del Atlántico las relaciones de poder, las conflictividades existentes entre los actores clave y aliados destacados en el territorio, al igual que se logró identificar los espacios de participación de mayor influencia e impacto en la implementación de estrategias que requieran la construcción de procesos de manera participativa, la validación de información, la conciliación y consolidación de estudios y propuestas encaminadas a promover el desarrollo social y económico del departamento.

Aunque el liderazgo institucional lo ejerce la Gobernación del Atlántico, existen claramente definidos en el territorio espacios y escenarios donde tiene una mayor fortaleza un sector u otro; por ejemplo el sector público desde la institucionalidad en el CONSEA en donde la Gobernación, además de presidirlo, tiene una marcada influencia, se destacan los pequeños productores asociados con el apoyo técnico de la cooperación nacional e internacional, en otros como la Comisión Regional de Competitividad e Innovación se destacan los gremios que tienen mucha fuerza desde las apuestas productivas, cadenas y clúster del departamento y en otros como la Mesa Departamental de Competitividad se conjugan los sectores público, privado-productivo, gremios y asociaciones con la academia (Tabla 3).

Gráfico 5. Actores clave departamento del Atlántico

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

Tabla 3. Instancia de participación de actores clave departamento del Atlántico

N°	Instancia de Participación	Funciona	Legitimidad	Relevancia
1	CONSEA	Si	Alta	Alta
2	CRCA	Si	Alta	Alta
3	Mesas de la CRCA	Si	Media	Media
4	Mesa Departamental de Productividad y Competitividad	Si	Media	Media
5	Consejo Territorial de Planeación	Si	Alta	Media

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

Es importante anotar que, aunque existen instancias de participación consolidadas y con legitimidad en el sector agropecuario y rural del Atlántico, en donde además tienen representatividad todos los actores claves de la sociedad, aún persisten debilidades en los procesos de incidencia y participación ciudadana que dificultan el ejercicio de participación activa en las instancias relevantes en la toma de decisiones del sector.

Estas debilidades tienen su origen en algunos casos en la conformación de base de las organizaciones y en otros de acuerdo al diagnóstico del Plan de Desarrollo Departamental: Atlántico Líder a factores como:

- Inexistencia de un sistema de gestión y de portales efectivos de comunicación dirigido a las juntas de acción comunal, organizaciones de base y comunidad en general del departamento del Atlántico.
- Escasos procesos de emprendimiento y asociatividad para la Juntas de Acción Comunal y organizaciones de base de los municipios del departamento del Atlántico.
- No existe ninguna propuesta estratégica a nivel de política pública departamental de participación activa de la ciudadanía y las organizaciones comunitarias en el fortalecimiento del capital social, convivencia y en clave de reconciliación y paz en los territorios, y de su desarrollo económico y social.
- Ausencia de programas de convivencia integrales que promuevan la corresponsabilidad, cambio de comportamiento y fortalezcan el tejido social.
- Ausencia de espacios para la participación activa de los jóvenes en la construcción de territorios de reconciliación, convivencia y paz.

1.5 Diagnóstico situacional por dimensiones territoriales

En el presente apartado se presentan los factores internos y externos que inciden en el desarrollo agropecuario y rural del departamento desde cada una de las dimensiones, los cuales son el resultado de la revisión de los ejercicios de planeación identificados y priorizados para la construcción del Plan y el documento de caracterización

general del departamento, que permiten conocer en mayor detalle lo que sucede en torno a las dimensiones económica-productiva, socio-cultural, ambiental y político-institucional del desarrollo integral en el departamento del Atlántico y cada una de las cinco subregiones.

1.5.1 Dimensión económica-productiva

Tabla 4. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión económica



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.5.1.1 Fortalezas

En el departamento del Atlántico en temas **fito y zoonosanitarios**, cuenta con tres centros de atención; una gerencia seccional en la ciudad de Barranquilla, que incluye unidades de sanidad vegetal, apoyo para la protección fronteriza fitozoonosanitaria, laboratorios, unidad de epidemiología y sanidad animal; una oficina local en el municipio de Soledad con laboratorios de suelos y aguas, unidad de acompañamiento de sanidad vegetal y una unidad de insumos pecuarios; por último, una oficina local en el municipio de Sabanalarga como apoyo a la recepción de las distintas áreas, para el redireccionamiento de las necesidades del territorio en materia de sanidad agropecuaria.

El ICA seccional Atlántico, ha definido un plan de acción con vigencia 2018, que contempla acciones de protección vegetal como: control técnico en la producción y comercialización de semillas, detección, control y erradicación Plan Nacional de Mosca de la Fruta (PNMF); vigilancia de plagas de control oficial, estatus fitosanitario y registros; vigilancia del HLB (enfermedad del brote amarillo-*Huanglongbing*) y plagas cuarentenarias en cítricos; vigilancia de predios y empresas exportadoras de vegetales frescos; protección fitosanitaria en cultivos de plátanos y bananos; programas de vigilancia fitosanitaria forestal; protección fitosanitaria sobre las principales especies agrícolas del país; vigilancia y manejo de Pudrición del Cogollo (PC) en cultivos de palma de aceite; control técnico en la producción y comercialización de insumos agrícolas; sistemas de supervisión y certificación de la inocuidad en la producción agrícola.

En el marco de la protección animal, el plan de acción contempla zonas libres y baja prevalencia de enfermedades animales, tales como: fiebre aftosa, erradicación de brucelosis, Peste Porcina Clásica (PPC), tuberculosis, enfermedades aviares, encefalopatía espongiiforme bovina; control y erradicación de enfermedades en animales como: encefalitis equina, rabia de origen silvestre, especies acuícolas priorizadas, ovinos y caprinos; sistemas de información y vigilancias

epidemiológica animal; sistemas de supervisión y certificación de inocuidad y por último, combatir insumos agropecuarios ilegales y formalización de productores.

Uno de los mayores esfuerzos de las acciones de ICA Regional Atlántico, durante el 2017, fue la atención en las notificaciones de los cuadros compatibles con peste porcina clásica, la cual se presentó en 13 de los 23 municipios del departamento, donde se llevaron a cabo acciones sanitarias de cuarentena, control de movilización, vigilancia y verificación de vacunación, toma y análisis de muestras, sacrificios controlados, verificación del manejo y disposición adecuada de cadáveres y residuos peligrosos, limpiezas y desinfección de instalaciones y por último, acompañamiento a procesos de repoblación (ICA, 2017).

Por parte de la Gobernación de Atlántico se vienen adelantando otras acciones pertinentes a mejorar los niveles de prevención y control sanitario porcino, desde la Secretaría de Desarrollo Económico en asocio con el ICA, conformaron el Comité de Sanidad Porcina del Atlántico, con acompañamiento del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos (INVIMA), Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA), Porkcolombia, SENA, Unidades Municipales de Asistencia Técnica (UMATA) y productores. Dentro de las líneas priorizadas para el trabajo de este comité, el ICA velará por la vigilancia epidemiológica, jornadas de educomunicación, controles, normas de bioseguridad, atención a notificaciones y signos de la enfermedad (Gobernación del Atlántico, 2018).

El tema **frutícola** en el departamento del Atlántico ha sido priorizado como cadena productiva, producto de ello actualmente viene trabajando con Casa Grajales con quién firmó un convenio en el cual se promueven mejores prácticas agrícolas a través de procesos de innovación y nuevas tecnologías en el área hortofrutícola, esta iniciativa presenta ya sus primeros avances significativos con el intercambio de experiencias que se realizó durante el año 2017, entre productores

del Valle del Cauca y productores del Atlántico (Secretaría de Desarrollo Económico, 2018), en materia de cultivos frutales actuales se cuenta con 6.197 hectáreas establecidas (DANE, 2016).

Es importante anotar que otra fortaleza del departamento del Atlántico se enmarca en la **actividad porcícola**, dado que el inventario pasó de 100.820 animales en el 2016 a 156.692 en el año 2017, lo que representó un incremento del 55,4%, así mismo, se evidencia que el número de unidades productivas dedicadas al desarrollo de estas explotaciones presentó el mismo comportamiento, pues para el año 2016 era de 2.443 y para el año 2017 de 5.184, lo que muestra un aumento del 112,2% (ICA, 2018).

Cabe resaltar que en materia del **PIB** de la Región Caribe, el departamento del Atlántico participa con un 27% (Gobernación del Atlántico, 2016) del total, esto se ve reflejado en los indicadores económicos positivos y en el buen manejo de las finanzas públicas que generan el desarrollo de las subregiones del departamento.

1.5.1.2 Oportunidades

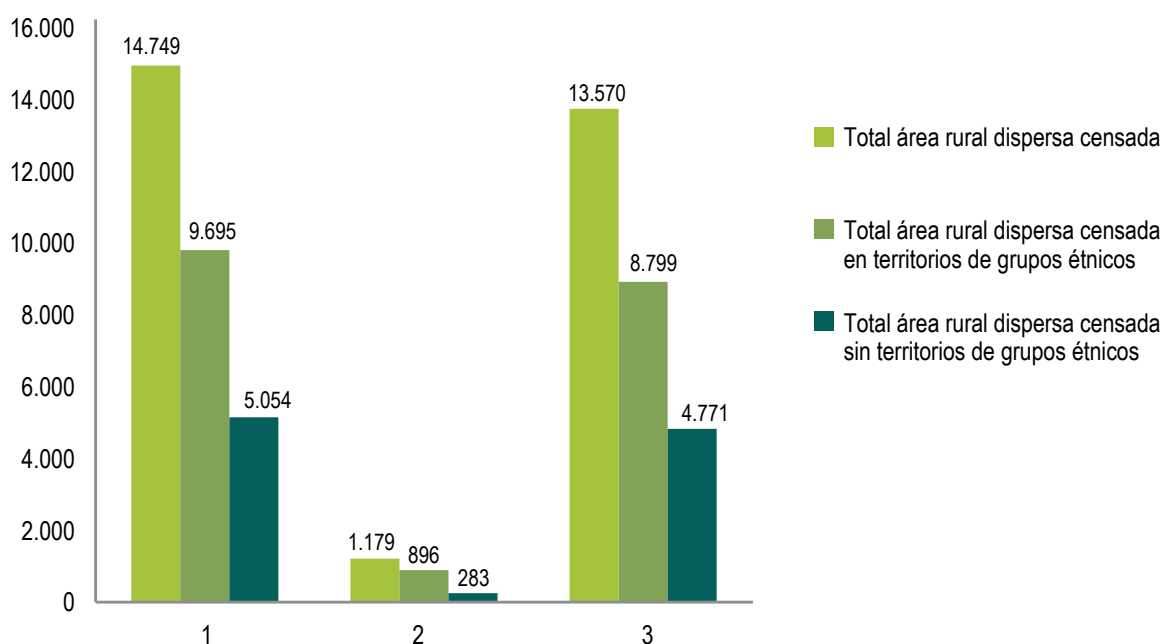
El departamento cuenta con una **infraestructura portuaria** como base de su oportunidad, conformada por más de 20 concesiones y una decena de terminales en uno, que permite el transporte de todo tipo de carga hacia el resto del país y del mundo. Dispone de un muelle de 1.058 metros con un calado de 30 pies en agua dulce y otro de 550 con uno de 12 pies, para operaciones fluviales. Los cuales están en proceso de modernización y aplicación de la norma ISO 9001-2000. Es el puerto multipropósito más grande del Caribe colombiano, moviliza todo tipo de carga, contenedores, gráneles, sólidos y líquidos, carga general y coques.

1.5.1.3 Debilidades

De acuerdo con reportes realizados en el Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019, durante el año 2015, en el departamento del Atlántico fueron atendidos un total de 5.694 productores rurales con servicio de asistencia técnica en buenas prácticas, transferencia de tecnología, gestión empresarial, emprendimiento y riesgos agropecuarios; 2.217 fueron apoyados para participación en convocatorias y programas sectoriales ofertados por el MADR y sus entidades adscritas; 22 Unidades de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) fueron asesoradas y se dinamizaron cada uno de los 23 Concejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR). Si tenemos en cuenta que para ese mismo año el reporte de las unidades productivas del departamento fue de 14.749, podríamos determinar que la cobertura en asistencia técnica tuvo un alcance del 38,6%, un 22,6% superior al reporte realizado en el 2014 en el Censo Nacional Agropecuario, donde se documentó una cobertura del 16% (Gráfico 6) (DANE, 2014).

La superficie del departamento del Atlántico alcanza un total de 338.800 hectáreas (Gobernación del Atlántico, 2016), actualmente, de acuerdo con la actividad productiva, están distribuidas según el uso del suelo en 14.693 hectáreas para el desarrollo de sistemas agrícolas, 238.411 para uso pecuario, 15.496 hectáreas en bosque, 1.465 en infraestructura agropecuaria, 3.823 cuerpos de agua y 4.614 en otros usos (DANE, 2016), de otro lado, en el departamento según información suministrada por la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), 186.535 ha (75,34%) tienen vocación para actividades agrícolas, 31.385 ha (12,68%) con vocación para ganadería y 29.685 ha (11,98%) con vocación para forestal de producción (Ver tabla 5) (UPRA, 2014; DANE, 2016).

Gráfico 6. Total de UPA según cobertura de asistencia técnica, Atlántico



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018. CNA-DANE.

Tabla 5. Uso del suelo de acuerdo con la actividad productiva

Actividad productiva	Número de hectáreas aptas/vocación suelo/actividad productiva	%	Número de hectáreas por actividad productiva actualmente	%
Agrícola	186.535	75,34	14.693	5,93
Pecuario	31.385	12,68	238.411(bovino)	96,29
Forestal	29.685	11,98	15.496	6,26
Total	247.605	100	268.600	108,48
Número total de hectáreas en conflicto		207.026	61% de total de hectáreas que conforman el departamento del Atlántico	

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018 (UPRA, 2014-DANE, 2016).

En la Tabla 5 se muestran los **conflictos por el uso del suelo** que se presentan en el departamento del Atlántico, dado que de las 247.605 hectáreas que componen el universo agropecuario departamental, 186.535 hectáreas (75,34%), son aptas de acuerdo a la vocación del suelo para el establecimiento de cultivos agrícolas, sin embargo, solo se están utilizando en la actualidad con este fin 14.693 hectáreas (5,93%), situación que evidencia claramente la subutilización o uso inadecuado del recurso suelo (UPRA, 2014).

Para el caso del sector pecuario la situación es diferente, pues, aunque solo se tiene un 12,68% (31.385) de hectáreas aptas para el desarrollo de este tipo de sistemas productivos, en la actualidad el 96,29% (238.411) de hectáreas se dedican a la ganadería, escenario que causaría inconvenientes por sobreutilización de este recurso natural.

En el departamento del Atlántico, la distribución de UPA en el área rural dispersa censada con tenencia de maquinaria, solo alcanza el 10,6%; la tenencia de construcciones para uso agropecuario en las UPA es del 15,4% y las que cuentan con algún tipo de sistema de riego son el 4,9% (DANE, 2014), estas variables aunado a la baja cobertura de asistencia técnica y a los conflictos por el uso de suelo, conllevan a la **baja productividad** de los sistemas agropecuarios implementados por los productores.

La **agroindustria** es otra debilidad marcada para el departamento, cabe resaltar que la infraestructura agroindustrial con que se cuenta actualmente, obedece ante todo al aprovechamiento de productos del departamento y otras zonas del país y no a una política de especialización regional, reflejando estancamiento, bajo rendimiento, subutilización y desactualización (Gobernación del Atlántico, 2016).

Aunque el departamento cuenta con una gran oferta hídrica y a pesar del alto potencial que representa el tema piscícola, el grado de desarrollo de esta actividad productiva es mínimo. El inventario total de UPA en el departamento para el año 2014 fue de 143 predios con presencia de

inventario acuícola, lo que constituye una participación porcentual de 0,6% en relación con el total nacional (DANE, 2014).

1.5.1.4 Amenazas

En el departamento del Atlántico se presentan varias amenazas para el desarrollo agropecuario, cabe resaltar que una de ellas es la gran dependencia jerárquica que genera la subregión metropolitana, ocasionando una migración muy alta de lo rural a lo urbano en búsquedas de alternativas de trabajo, ello se ve reflejado en los cinco niveles jerárquicos de su estructura funcional-territorial, el primero de ellos es la metrópolis regional (Barranquilla; un centro de relevo principal (Soledad) y dos centros de relevo secundario (Malambo y Sabanalarga). En ellos se asienta el 81,14% de la población urbana del departamento y se presenta la concentración de funciones y servicios con mayor complejidad. También existen seis centros locales secundarios (Galapa, Baranoa, Puerto Colombia, Campo de la Cruz, Sabanagrande y Santo Tomás) y el resto de municipios (incluyendo los del Sur del Atlántico) son centros de asentamiento de quinto nivel (PBA; FIDA; Gobernación del Atlántico; DNP, 2017).

Una segunda amenaza relevante para el desarrollo agropecuario, es lo relacionado al nivel de **informalidad que prima en las actividades agropecuarias** que, a diferencia de las agroindustriales, si tienen dentro de sus prioridades la formalización ante la Cámara de Comercio de Barranquilla. Sin embargo, consultando los registros de las empresas tipo PYMES creadas por el programa del Fondo Emprender del SENA se tiene que entre el 2015-2017 se crearon alrededor de 19 empresas todas como Sociedad de Acciones Simplificadas (SAS) donde su actividad económica principal está asociada al sector agropecuario, de las cuales, 11 tienen domicilio en Barranquilla, 3 en Sabanalarga, 3 en Baranoa, 1 en Luruaco y 1 en Polo Nuevo. Todas estas empresas desarrollan su actividad económica en los municipios mencionados, generando entre 4-6 empleos (uno de los requisitos exigidos por el SENA para acceder a este capital semilla) (SENA, 2017).

Con respecto a la **formalización de la propiedad rural**, en el departamento del Atlántico no se tiene información clara que reporte su estado actual, la única referencia disponible es la presentada por el secretario de Desarrollo Económico,

Anatolio Santos Olaya, quien explica que el 61% de la totalidad de los predios del departamento se encuentran en la informalidad (Gobernación del Atlántico, 2018).

1.5.2 Dimensión socio-cultural

Tabla 6. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión socio-cultural



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.5.2.1 Fortalezas

El departamento frente a la variable educación cuenta con algunas fortalezas, ya que a **nivel educativo el promedio alcanzado** por los productores agropecuarios que viven en la zona rural del departamento del Atlántico a 2013 era de básica primaria, por lo tanto se les dificulta el acceso a ofertas de formación, asistencia técnica y capacitación. La proporción de productores residentes en el área rural dispersa censada, según nivel educativo (2013): básica primaria 36,7%, ninguno 22,7%, básica secundaria 20%, media 4,9% (DANE, 2014). Esta cifra del 36,7% está muy por debajo del nivel nacional que es 55,7%, y en segundo lugar ningún nivel educativo con 22,7% más alto que el nivel nacional en 18,7%.

Sin embargo se presenta como una oportunidad y a la vez una fortaleza para el departamento el hecho de que a 2017, en la zona rural del Atlántico estaban ocupados 4.841 agricultores y ganaderos, de los cuales un 19,2% no tenía educación; 58,4% llegó a primaria; un 20,5% cursó secundaria y media; y solo un 1,9% tenía algún grado de educación superior. En el promedio de departamentos del país se nota una cualificación del capital humano agrícola concentrada en primaria y educación secundaria y media: 14,2% con el nivel educativo ninguno o preescolar; 60,8% en primaria; 23,2% en secundaria; y 1,8% en educación superior (Tabla 7) (DANE, 2017).

Tabla 7. Número de personas de 15 años y más, analfabetas en el área rural

Ítems	Total personas			Si sabe leer y escribir español			No sabe leer y escribir español		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
Total nacional	3.758.218	1.950.950	1.807.268	3.257.464	1.693.604	1.563.860	469.499	240.478	229.021
Atlántico	13.564	8.102	5.462	10.754	6.182	4.572	2.755	1.888	867
Prop. nacional	100,0%	51,9%	48,1%	86,7%	45,1%	41,6%	12,5%	6,4%	6,1%
Prop. Atlántico	100,0%	59,7%	40,3%	79,3%	45,6%	33,7%	20,3%	13,9%	6,4%

Fuente: Tercer Censo Nacional Agropecuario (CNA) (DANE, 2014).

En cuanto a la **educación superior**, se evidencia un mejoramiento en las tasas de cobertura y deserción, superando la media nacional. El Atlántico pasó de tener una cobertura en educación superior de 40,0% en el 2011 a 50,9% en el 2014; y la tasa de deserción disminuyó de 14,5% a 11,7%. Sin embargo un 39% de los jóvenes no acceden a la educación superior, lo cual está asociado con la baja cobertura en la educación media, la baja oferta educativa de programas técnicos, tecnológicos y de pregrado en los municipios no certificados y la baja calidad educativa que limita las

posibilidades para acceder a la educación superior (Gobernación del Atlántico, 2016).

1.5.2.2 Oportunidades

Podemos observar que para el caso del departamento del Atlántico hay una oportunidad, en materia de NBI por la tendencia tanto en el departamento del Atlántico como a nivel nacional que muestra una reducción del indicador en los últimos años pasando de 49,7% en 2002 a 28,5% en 2014. Mientras que en Atlántico el 25% de la

población era pobre en 2016, en Colombia lo era el 28% (DANE, 2005).

A pesar de los indicadores de inseguridad alimentaria y los bajos niveles de autoabastecimiento en el departamento, se convierte en una oportunidad el área disponible para la **producción agropecuaria**, dado que solo se alcanza una producción de 71.559 toneladas de alimentos para el proceso de abastecimiento. Observando la capacidad real de producción en comparación con las tierras disponibles, el departamento del Atlántico tiene oportunidad de cubrir el déficit que hoy presenta en la demanda real de alimentos.

1.5.2.3 Debilidades

El análisis de la incidencia de la **pobreza monetaria** en el departamento del Atlántico entre los años 2011 y 2017, permite observar la marcada diferencia, discriminando entre las cabeceras municipales y restos (rural), en promedio en el área rural este indicador es de 1,3% mientras que para las áreas urbanas alcanza un 28,5%, en consecuencia, la proporción de personas en condición de pobreza en las áreas urbanas es superior en un 27,2%. Para el caso de la incidencia de la Pobreza Monetaria Extrema (PME), el comportamiento para el mismo periodo es similar, con un 3,7% para las cabeceras y 0,6% para restos, con una diferencia porcentual de 3,1% (Tabla 8).

Tabla 8. Indicadores de desigualdad y pobreza en el Atlántico

Año	2011			2012			2013			2014			2015			2016			2017		
	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto
Incidencia de la PM (%)	37,8	36,1	1,7	33,9	32,4	1,5	32,4	31	1,4	28,6	27,3	1,3	25,7	24,6	1,1	25	23,9	1,1	24,3	23,9	1,1
Incidencia de la PME (%)	5,3	5,1	0,2	4,7	4,5	0,2	4,3	4,1	0,2	3,9	3,7	0,2	2,7	2,6	0,1	3,1	3	0,1	2,6	2,9	0,1
Brecha de la PM (%)	12,5	11,9	0,6	10,8	10,3	0,5	10,1	9,7	0,4	8,7	8,3	0,4	7,2	6,9	0,3	6,9	6,6	0,3	6,6	6,4	0,3
Severidad de la PM (%)	5,7	5,4	0,3	4,9	4,7	0,2	4,6	4,4	0,2	3,9	3,7	0,2	3	2,9	0,1	2,9	2,8	0,1	2,7	2,7	0,1
Brecha de la PME (%)	1,5	1,4	0,1	1,3	1,2	0,1	1,2	1,1	0,1	1,1	1,1	0	0,7	0,7	0	0,8	0,8	0	0,6	0,6	0
Severidad de la PME (%)	0,7	0,7	0	0,6	0,6	0	0,6	0,6	0	0,5	0,5	0	0,3	0,3	0	0,3	0,3	0	0,2	0,2	0

Fuente: DANE 2001-2017.

La **brecha de la pobreza** es un indicador que mide la cantidad de dinero que le falta a una persona pobre para dejar de estar en esa situación, es decir, para que alcance la línea de pobreza. Esta diferencia se presenta con respecto al ingreso *per cápita* de la persona y se pondera por el número de personas pobres (DANE, 2017). En

promedio para el periodo comprendido entre los años 2011 y 2017, la brecha de la pobreza monetaria para las cabeceras alcanzó un valor de 8,6% y en los centros poblados y rurales dispersos fue de 0,4%, presentándose una diferencia de 8,2%. La brecha de la pobreza extrema presenta un comportamiento similar, para la cabecera es de

1%, mientras que para restos es de 0,9%. El análisis realizado permite aseverar, que en el departamento del Atlántico, las brechas más amplias de la pobreza monetaria y pobreza monetaria extrema, se presentan en las cabeceras (Tabla 8).

Con base en el Índice de Pobreza Multidimensional (IPM,) ajustado para el Tercer Censo Nacional Agropecuario (CNA) del 2014, la situación del Atlántico en lo rural es mejor que la nacional en

cuanto a logro educativo, inasistencia escolar, rezago escolar, barreras de acceso a servicios de cuidado de primera infancia, alcantarillado y material predominante de pisos (Tabla 9) (DANE, 2014).

Por otra parte, en los aspectos en los que un mayor número de hogares del Atlántico manifestó deficiencia o privación que el total nacional fueron: analfabetismo, afiliación a salud, acueducto y material predominante de paredes exteriores (Tabla 9).

Tabla 9. Privaciones por hogar total nacional (IPM ajustado CNA)/área rural dispersa, Atlántico

Dominio	Bajo logro educativo	Analfabetismo	Inasistencia escolar	Rezago escolar	Barreras acceso servicios cuidado de primera infancia	Sin afiliación a salud	Sin acueducto	Sin alcantarillado	Material inadecuado de pisos	Material inadecuado de paredes exteriores
Total Nacional	82,41	23	10,17	22,37	4,9	9,96	57,24	93,96	24,44	4,79
Atlántico	71,71	31,81	6,69	13,58	3,99	17,97	68,25	93,61	16,08	5,96

Fuente: elaboración propia equipo (FAO-ADR, 2018) (DANE, 2014).

La Incidencia de la Pobreza Multidimensional para el área rural censada del CNA 2014 en el Atlántico (50,3) está por encima del nivel nacional (45,73). A esta situación se suma el hecho de que según el CNA 2014, el bajo logro educativo es la segunda privación por hogar, el 71,7% de los hogares del departamento no alcanzan un nivel educativo óptimo, siendo la ausencia de

alcantarillado la primera privación. Esta misma es la dinámica nacional (Tabla 10).

De otra parte, el porcentaje de hogares con **seguridad alimentaria** del Atlántico según la ENSIN 2015 es de 41,2% (Tabla 11). En la Región Caribe fue de 35%. Ambos indicadores por debajo de la media nacional (45,8%) (Ministerio de Salud, 2017).

Tabla 10. Incidencia Pobreza Multidimensional (IPM ajustado CNA) en el área rural dispersa censada total

Items	IPM	Personas en IPM
Total nacional	45,73	5.126.734
Atlántico	50,3	17.698

Fuente: elaboración propia equipo (FAO-ADR, 2018) (DANE, 2014)

Tabla 11. Seguridad alimentaria y producción de alimentos en el Atlántico

Seguridad alimentaria	Producción alimentos
% de hogares	Toneladas
41,2	71.559

Fuente: Ministerio de Salud 2017.

1.5.2.4 Amenazas

En general, la desigualdad en los ingresos de la población en el Atlántico entre el 2011 y el 2016 se ha reducido, y es menor al nivel nacional. En el 2010 el coeficiente de Gini en el Atlántico fue de 0,496 (menor al de Colombia de 0,56), mientras que en el 2016 el indicador bajó a 0,432 (nuevamente inferior al agregado nacional, 0,52). Sin embargo, las cifras muestran una considerable

inequidad en la distribución de los ingresos de la población atlanticense y esta situación aumenta en las zonas rurales convirtiéndose en una amenaza para la población de dichas zonas. En el agregado nacional ocurre lo mismo, es decir el grado de desigualdad es inferior en los centros poblados que en las zonas rurales y rural disperso (Tablas 12 y 13).

Tabla 12. Indicadores de desigualdad y pobreza en el Atlántico

Año	2011			2012			2013			2014			2015			2016			2017		
Área	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto	Total	Cabecera	Resto
Coeficiente Gini	0,5	0,4	0	0,5	0,4	0	0,5	0,4	0	0,4	0,4	0	0,4	0,4	0	0,4	0,4	0	0,4	0,4	0

Fuente: DANE 2017.

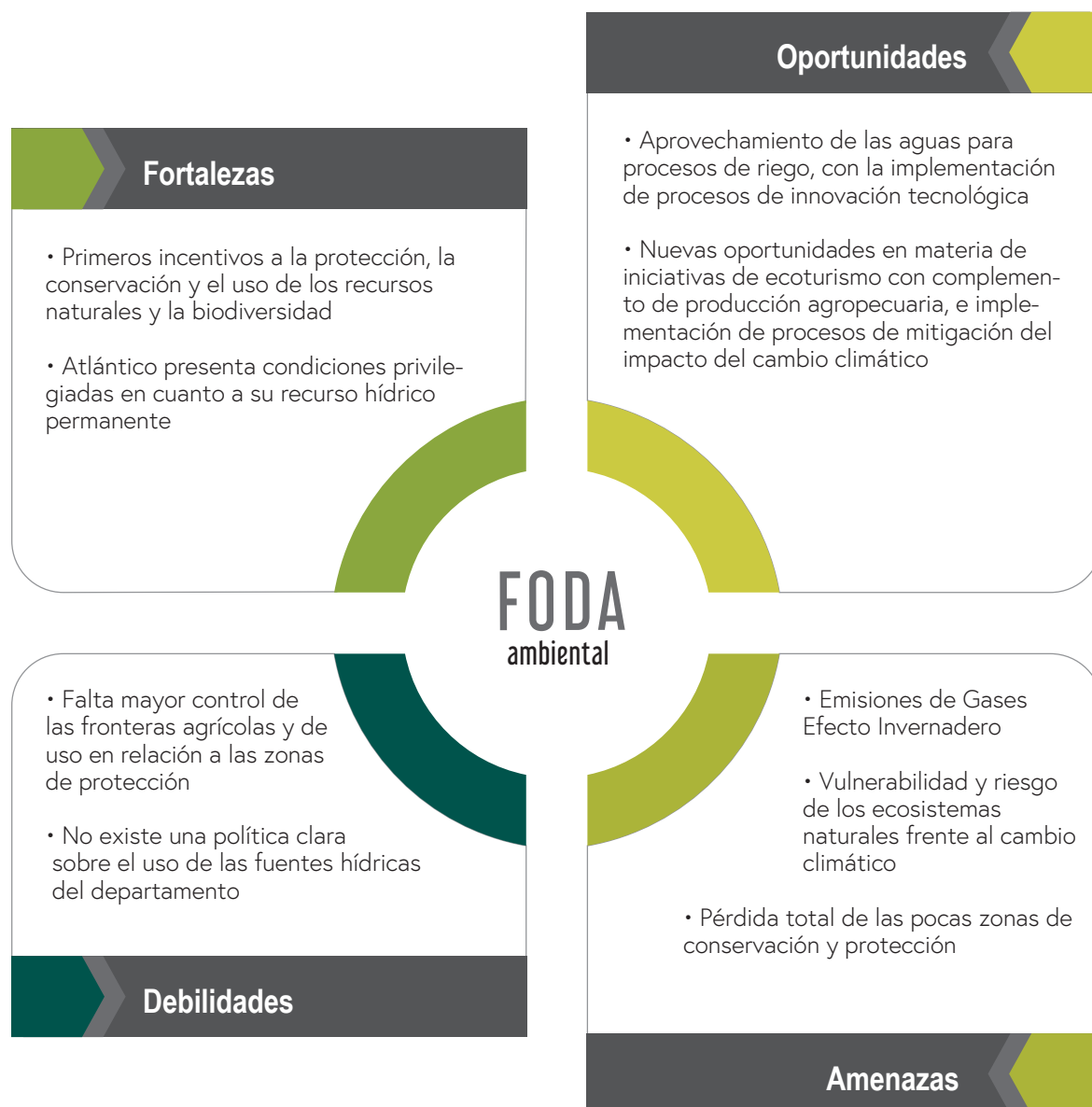
Tabla 13. Coeficiente de Gini Colombia

Año	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total	0,56	0,55	0,54	0,54	0,54	0,52	0,52	0,52
Cabeceras	0,54	0,53	0,51	0,52	0,51	0,5	0,5	0,5
Centros poblados y rural disperso	0,47	0,46	0,47	0,45	0,46	0,45	0,46	0,46

Fuente: DANE 2017.

1.5.3 Dimensión ambiental

Tabla 14. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión ambiental



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.5.3.1 Fortalezas

En el marco de las fortalezas el departamento del Atlántico a través de la Corporación Autónoma Regional del Atlántico, en el programa de áreas protegidas, derivado del Plan de Acción 2007-2012, ha venido planteando una línea de conservación y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad con el fin de incentivar la **protección, la conservación y el uso de los recursos naturales y la biodiversidad** procurando asegurar la sostenibilidad del equilibrio ambiental del departamento del Atlántico. Todo ello en el marco de la Política Nacional de Biodiversidad que en el

año 1997 conformó el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP).

Dentro de las actividades desarrolladas se destaca la realización de estudios para la identificación de áreas con potencial para ser protegidas; este estudio logró identificar quince (15) áreas potenciales para la protección en el Atlántico (Tabla 15), las cuales cuentan con un estado de conservación significativo y albergan una diversidad de flora y fauna representativas para la región (CRA, 2016).

Tabla 15. Áreas declaradas y potenciales de protección en el departamento del Atlántico

Áreas declaradas y potenciales de protección en el departamento del Atlántico Cuenca	Municipio	Área	Área (ha)
Canal del Dique	Usiacurí	Luriza	837,17
	Piojó	Las Mercedes	38
	Repelón	Bijaba	113
	Sabanalarga	La Sierra	34
Arroyos directos al mar Caribe	Puerto Colombia	Loma la Risota	300
	Tubará	Triángulo de la Reserva	350
	Juan de Acosta	Serranía de Pajuancho	600
	Loma de Tierra Arena		47
	Luruaco	Los Rosales	1304
	Piojó	Cerro de la Vieja	350
	El Palomar		500
	Guaibaná		47
	La Unión		105

Áreas declaradas y potenciales de protección en el departamento del Atlántico Cuenca	Municipio	Área	Área (ha)
Mallorquín	Baranoa	Loma la Rosita	400
Complejo de humedales de la vertiente occidental río Magdalena	Malambo	Ojo de Agua Caracolí	166

Fuente: CRA, 2016.

Por otra parte, el departamento del Atlántico cuenta con tres áreas de protección de los recursos naturales ubicadas al Nororiente del territorio:

Parque Regional Natural los Rosales

Tiene un área de 241 km², y una altura promedio de 31 m. En su jurisdicción se encuentra la laguna de Luruaco, la ciénaga de San Juan de Tocagua, parte del embalse el Guájaro y numerosos arroyos. Abundan los caños y ciénagas, prestando un gran servicio tanto a la ganadería, agricultura y pesquería (Gobernación del Atlántico, 2016).

El área de interés quedó dividida en dos zonas así:

Zona de Preservación (ZP): cuenta con 904,8 hectáreas y es un espacio donde el manejo está dirigido ante todo a evitar su alteración, degradación o transformación por la actividad humana (Gobernación del Atlántico, 2016).

Zona de Restauración (ZR): cuenta con 399,6 hectáreas y es un espacio dirigido al restablecimiento parcial o total a un estado anterior, de la composición, estructura y función de la diversidad biológica (Gobernación del Atlántico, 2016).

1.5.3.2 Oportunidades

Es importante anotar que dándole solución a la debilidad en el manejo integral de la oferta hídrica actual del departamento, dicha oferta se

convertiría en una gran oportunidad que permitiría mejorar la eficiencia de los sistemas agropecuarios, mediante la ejecución de procesos de innovación tecnológica que posibilitaría su aprovechamiento en la **implementación de distritos y sistemas de riego intraprediales**. También se puede generar una oportunidad en materia de iniciativas de ecoturismo en complemento con la producción agropecuaria e implementación de procesos de mitigación del impacto del cambio climático, dadas las condiciones actuales del departamento.

1.5.3.3 Debilidades

El departamento del Atlántico cuenta con un volumen cercano a los 454.577.500 m³ de agua representada en ciénagas y pantanos. La cobertura total de los cuerpos de agua corresponde a 21.697 ha que se pueden agrupar en tres grandes subzonas hidrográficas o sistemas ambientales estratégicos: Vertiente Occidental del Río Magdalena, Canal del Dique y Arroyos directos al Mar Caribe, representando esto, el hábitat natural de especies de fauna silvestre importantes para la región. El 73% de este volumen, es decir, 16.000 hectáreas, corresponde al Embalse el Guájaro, por lo que es fácil evidenciar la concentración de estas reservas hídricas, en el Sur del departamento. Es pertinente señalar, que hoy en día se estima que el Guájaro redujo su espejo de agua hasta las 12.000 hectáreas, aproximadamente, lo que permite determinar una pérdida de más de 4.000 hectáreas de espejo en las últimas décadas (PBA; FIDA; Gobernación del Atlántico;

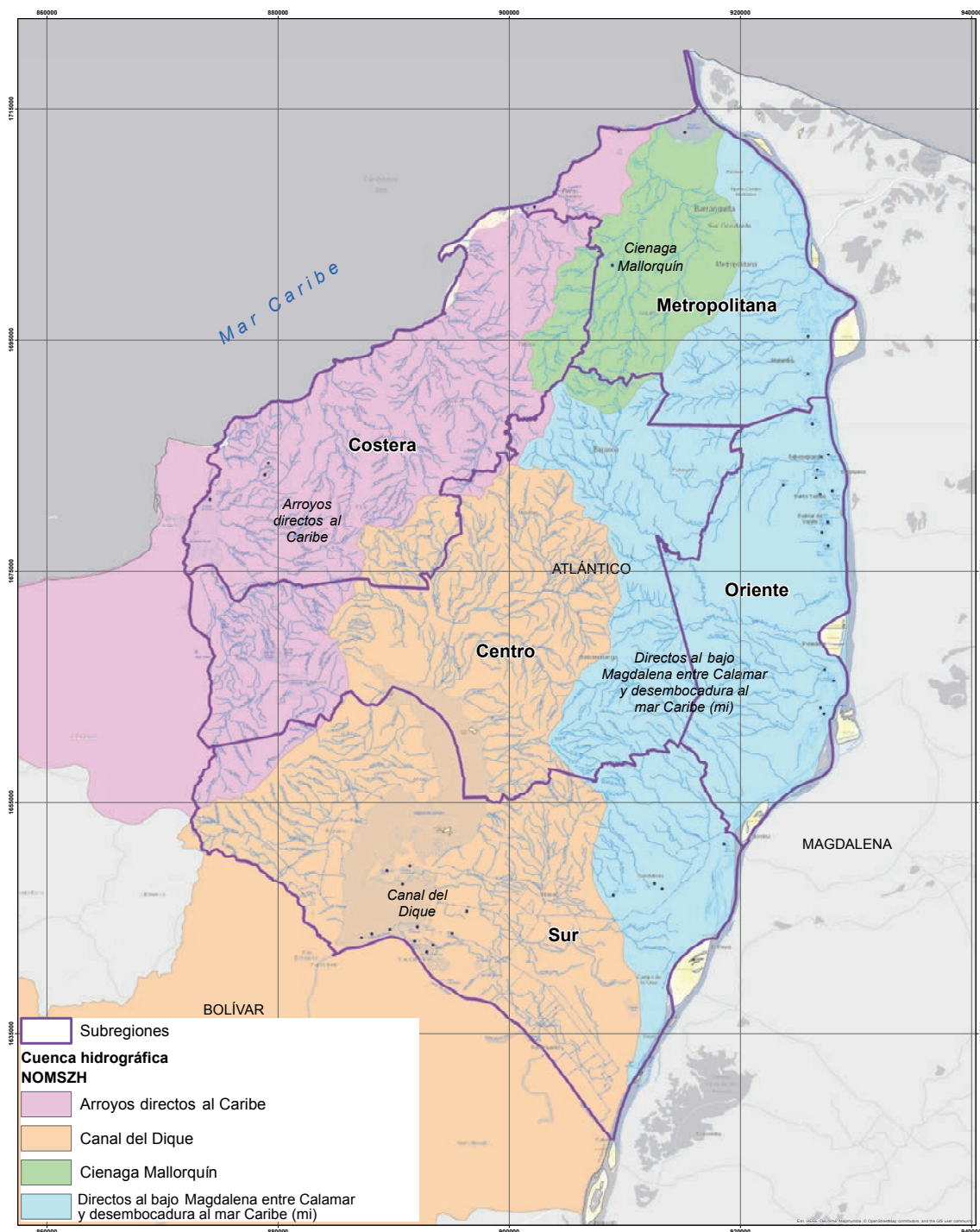
DNP, 2017). De igual manera, la acción antrópica, agrava aún más esta pérdida con la eliminación de pequeños cuerpos de agua, como parte de la **ampliación de la frontera agrícola** con un fuerte impacto ambiental, económico y social.

El departamento muestra debilidades en materia del **uso de las fuentes hídricas**; si observamos el caso de las aguas superficiales; las estimaciones realizadas por la CRA y el IDEAM en los diferentes estudios establecen que en el departamento del Atlántico existe una oferta de 4.056.082 m³/día en condiciones climatológicas normales, pero en esta oferta no se incorporan las reducciones por alteración de la calidad del agua, como tampoco por factores de regulación natural. El departamento del Atlántico cuenta con una demanda potencial de agua de 2.240.871 m³/día incluyendo a la ciudad de Barranquilla. La demanda para el desarrollo de las actividades socioeconómicas en aguas superficiales se representa principalmente mediante los siguientes usos: agrícola, doméstico, industrial, pecuario y servicios. La fuente de captación del 87% de los municipios es del río Magdalena y el 13% restante se abastece de otros cuerpos de agua tales como los municipios de Luruaco (La Ciénaga de Luruaco), Santa Lucía, Manatí (Canal del Dique) y Repelón (Embalse del Guajaro).

Los problemas que se presentan en relación con la demanda corresponden a falta de compatibilidad del uso del agua y el humedal, ciénaga y/o embalse, la **poca eficiencia en el aprovechamiento del recurso** por parte de los usuarios y cultura del agua (CRA, 2016).

Con relación a la oferta y la demanda (Mapa 1), en el Atlántico existe alta presión por demanda de agua de diferentes sectores respecto a la cantidad de agua superficial disponible (IDEAM, 2010), la mayor parte del departamento tiene índices de uso de este recurso en niveles muy alto y crítico. Otro escenario identificado como una debilidad, ha sido la falta de control de la **frontera agropecuaria**, situación que afecta directamente las zonas de protección del departamento, esto teniendo en cuenta que el universo de hectáreas con vocación agropecuaria (agrícola, pecuaria, forestal), según información reportada por la UPRA en el 2014, asciende a 247.605 ha, equivalente al 73% de su territorio, sin embargo, en la actualidad este valor es excedido en 20.995 ha, problemática que influye en el deterioro del medio ambiente y repercute directamente en el calentamiento global.

Mapa 1. Cuencas hidrográficas Atlántico



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

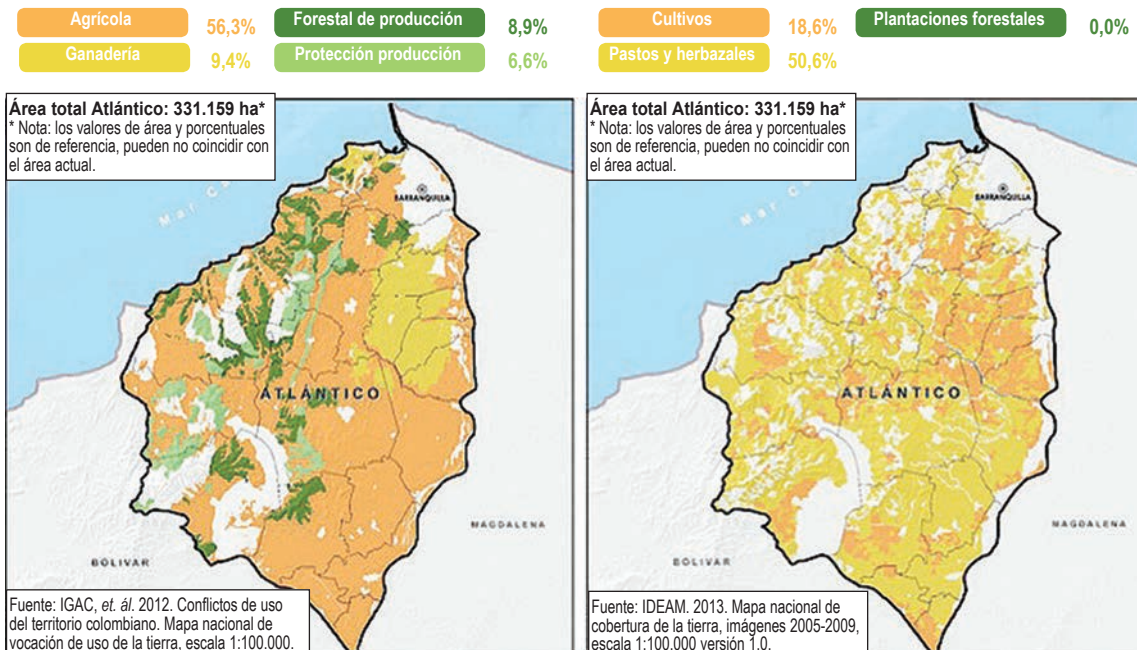
1.5.3.4 Amenazas

Las amenazas de mayor relevancia para el caso del departamento del Atlántico, según subregiones son las **inundaciones diferenciadas** en función de la ubicación geográfica y con mayor incidencia en las subregiones Sur, Oriental y Costera. La subregión Sur, por desborde lento de las aguas del río Magdalena y Canal del Dique o sus sistemas cenagosos, la subregión Oriental igual por desborde del río Magdalena y la subregión Costera por la intrusión de aguas oceánicas por posibles tsunamis, pero también por el incremento del nivel medio del mar. De igual manera, la variación de la temperatura y las precipitaciones, como consecuencia del cambio climático, incidirá en la expansión de la frontera agropecuaria, generando riesgos a los ecosistemas naturales en el departamento

(PNUD; Gobernación del Atlántico; UGRD, 2014).

También es importante mencionar que surgen otras amenazas para el departamento, y éstas se relacionan con una de las apuestas rurales que está ligada a la producción bovina, referente al fortalecimiento del clúster de la cadena láctea y de productos cárnicos, se debe tener presente, que esta actividad es la de mayor generación de conflicto de uso de suelo en el departamento, por tratarse de labores de ganadería extensiva. Para precisar sobre lo anterior, se tiene identificada que la vocación del suelo (oferta) para ganadería corresponde al 9,4% del territorio departamental y la cobertura de la tierra (demanda) es de 50,6% (Mapa 2) (UPRA, 2014).

Mapa 2. Vocación del suelo y cobertura de las tierras

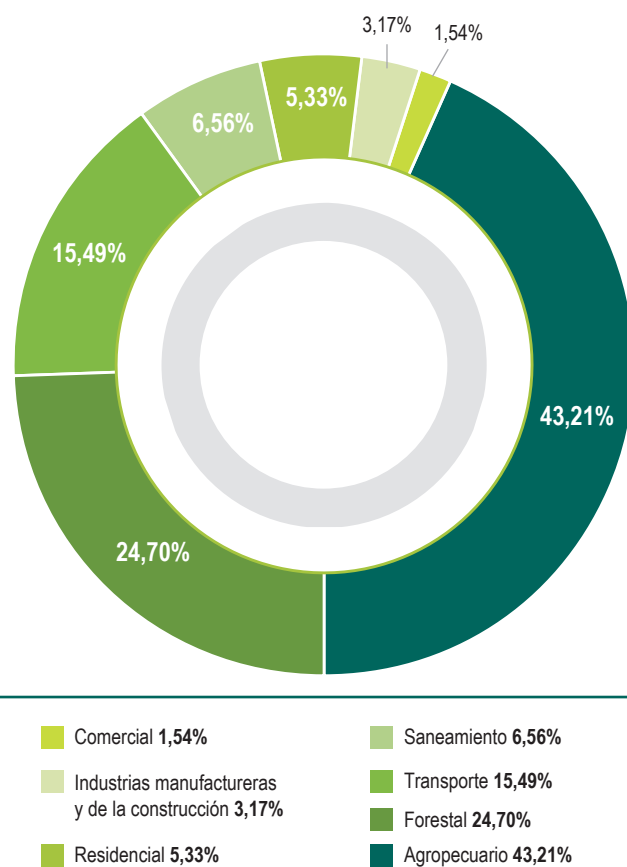


Fuente: UPRA 2014.

Adicionalmente, es de conocimiento general, que el desarrollo de la actividad de ganadería, produce un alto volumen metano (CH₄), que es uno de los Gases Efecto Invernadero (GEI) que inciden en el incremento de la temperatura global. A

continuación, veremos los valores de generación de GEI para el departamento del Atlántico (Gráfico 7 y Tabla 16) (Ministerio del Medio Ambiente; Gobernación del Atlántico, 2015).

Gráfico 7. Distribución sectorial de las emisiones de GEI



Fuente: Ministerio del Medio Ambiente; Gobernación del Atlántico 2015.

Tabla 16. Emisiones GEI Atlántico (KtCO₂e)

Año	Emisiones totales			Absorciones totales			Emisiones netas		
	2010	2011	2012	2010	2011	2012	2010	2011	2012
KtCO ₂ e	8212,3	7288,3	7419,7	-83,1	-78,5	-77,7	8129,2	7209,8	7341,9

Fuente: Ministerio del Medio Ambiente; Gobernación del Atlántico, 2015.

Con base en lo anterior, se deben revisar los modelos de producción pecuarios, específicamente, la actividad de ganadería extensiva actual, en relación al conflicto de uso de suelo, revisando alternativas de producción mixta (sistemas silvo-pastoril), eficientes, de doble aprovechamiento y exitosas en la región. Además, minimizar los **impactos negativos por producción** de Gases Efecto Invernadero (GEI) y frenar la expansión de la frontera agropecuaria, conservando las áreas o reservas naturales existentes; ya que para los años 2010 al 2012 se produjeron en promedio 7.640,1 KtCO₂e, donde el 43,21% fue generado por actividades agropecuarias, como principal fuente de GEI (Ministerio del Medio Ambiente; Gobernación del Atlántico, 2015).

Otra amenaza que puede generar algunos impactos considerables para el departamento del

Atlántico, se relaciona con las actividades agrícolas y pecuarias que requieren para su desarrollo el uso del agua, tanto para la producción en agricultura familiar, como para la ejecución con visión empresarial o de escalas productivas mayores. Una de las amenazas recurrente en las subregiones del departamento está ligada al recurso hídrico, bien sea por exceso (riesgo de inundación) o por defecto (sequía), lo cual, al cruzarse con las apuestas productivas rurales, evidencian riesgos de expansión de la frontera agropecuaria y el rezago en infraestructura de riego. A continuación, se muestra el resultado de las Unidades Productivas Agropecuarias (UPA) con acceso a agua para uso en actividades agropecuarias y sus fuentes, según el último Censo Nacional Agropecuario para el departamento del Atlántico (Tabla 17).

Tabla 17. Total de UPA con acceso al agua para actividades agropecuarias según las fuentes de agua para el total en el área rural dispersa censada, Atlántico

Nº UPA	Río, quebrada, caño, manantial	Agua lluvia	Acueducto	Pozos, aljibes, reservorios, estanque o jagüey	Fuente natural con sistemas de captación, almacenamiento y distribución	Lago o laguna	Distrito de riego	Ciénaga o humedal	Embalse o represa	Carro-tanque
14749	1273	3933	1081	6973	136	486	477	294	567	172
Proporción	8,6%	26,7%	7,3%	47,3%	0,9%	3,3%	3,2%	2,0%	3,8%	1,2%

Fuente: DANE 2014.

1.5.4 Dimensión político-institucional

Tabla 18. Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas dimensión político-institucional



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

1.5.4.1 Fortalezas

En el departamento del Atlántico, encontramos actualmente **dos sujetos de reparación colectiva** incluidos en el **Registro Único de Víctimas**.

El sujeto de reparación colectivo de la **comunidad de Pita** (corregimiento del municipio de Repelón), se encuentra con Planes Integrales de Reparación Colectiva (PIRC) aprobado en el marco del Comité Territorial de Justicia Transicional, fue elegido como sujeto modelo por los logros respecto a: La transformación del sujeto, la reconstrucción del tejido Social, el compromiso comunitario, empoderamiento y el componente de duelos colectivos (superación), en la estrategia Entrelazando. Así mismo, se realizó el PAARI módulo de Reparación a 32 familias, esquema no presencial, priorizadas para ser indemnizadas por ser víctimas por desplazamiento individual, casos documentados en su totalidad.

En el marco del cumplimiento de una de las medidas del PIRC en materia de restitución, se ha cumplido, la entrega de los materiales para la construcción del mini acueducto por un valor de 32 millones de pesos y se logró la colocación de la mano de obra e instalación por parte de la alcaldía de Repelón por valor 19 millones. Durante el primer semestre del año 2017 se han realizado dos Comités Territoriales de Justicia Transicional en el municipio de Repelón, dentro de los cuales se han presentado los avances del PIRC de Pita, se ha hecho seguimiento a los compromisos y se socializó y aprobó el PAT en el CTJT del 18 de julio de 2016 y mediante decreto 175 de 2016 se adoptó, para la vigencia 2016-2019, con una asignación presupuestal de 90 millones de pesos de los cuales 10 millones están definidos dentro del PAT para la reparación colectiva (UARIV, 2018).

Por su parte, el sujeto de reparación colectiva de la comunidad de la Universidad del Atlántico fue notificado de su inclusión en el Registro Único de Víctimas el 30 de marzo de 2016. Con los estamentos de la Universidad se ha avanzado en la

socialización de la ruta de reparación colectiva y la conformación del Comité de Impulso lo que permitirá avanzar en el diagnóstico del daño, la formulación del Plan Integral de Reparación Colectiva, su implementación y la recuperación emocional de los miembros del sujeto (UARIV, 2018).

En el Atlántico se encuentra el sujeto de reparación colectiva étnico de carácter nacional, Kumpany rrom asentada en el municipio de Sabanalarga, comunidad étnica que durante la vigencia del año 2016 y 2017 fue indemnizada de manera individual y colectiva (UARIV, 2018).

Es así como, los 21 hogares de la Kumpany fueron beneficiarios de la medida de indemnización administrativa individual por un valor de \$244.049.069. Así mismo, mediante Resolución 0448 de 17 de mayo de 2016, la Unidad para las Víctimas ordenó el pago por concepto de indemnización colectiva al sujeto de reparación colectiva del Pueblo rrom; el 16 de agosto de 2016, a través del representante de la autoridad étnica le fue entregado a la Kumpany de Sabanalarga la suma de \$21.272.727, de acuerdo con la parte motiva de la mencionada resolución, recursos que serán utilizados para la adecuación de la Casa de la Cultura rrom en el municipio de Sabanalarga (UARIV, 2018).

En materia de desempeño fiscal el departamento del Atlántico y el Distrito de Barranquilla se encuentran ubicados entre los de mejores puestos del nivel nacional, de acuerdo con los resultados de la medición del DNP para el periodo 2016 (DNP, 2016).

Durante el 2015 y 2016 el resultado del IDF para el departamento del Atlántico se ha mantenido estable, mostrando un muy buen comportamiento fiscal en la administración durante los últimos dos periodos tal como se evidencia en la tabla 19 (DNP, 2016).

Tabla 19. Ranking fiscal departamental 2016

Departamento	% de ingresos corrientes destinados a funcionamiento 1	Respaldo de la deuda 2	% de ingresos que corresponde a transferencia 3	% de ingresos que corresponden a recursos propios 4	% del gasto total destinado a inversión 5	Capacidad de ahorro 6	Indicador de desempeño fiscal 7
Sucre	48,8	2	76,3	97	93,28	68	79,99
Atlántico	4	6,53	40,4	77,26	82,62	66	79,87
Valle	49	2	35,68	84,84	7,32	51,17	79,10
Santander	46,40	5,16	49,05	92,65	77,85	47,4	77,35
Meta	46	5,81	71,63	91	93,95	56,38	77,11
Cundinamarca	40,5	10	38,55	81,06	74,1	55,17	76,92
Magdalena	59,20	2,64	66,21	97,09	86,41	47	76,91
Antioquia	38,70	8,38	35,88	90,43	68,95	45,65	76,80
Risaralda	44,80	4,60	51,67	79,14	82,25	54,47	76,60
Cesar	47,20	6,74	75,80	95,38	93,58	47,91	75,72
Norte de Santander	58,70	5,50	71,16	93,33	88,25	45,92	75,14
Huila	47,70	4,54	70,04	95,70	87,40	42,03	75,09
Nariño	45,00	3,04	60,44	78,20	87,11	45,49	74,55
Quindío	54,40	4,46	49,49	82,51	73,11	42,01	73,95
Caldas	51,90	5,63	62,01	83,52	80,86	45,23	73,66
Bolívar	50,60	5,57	57,56	91,40	81,59	28,85	73,12
Caquetá	68,60	4,24	72,86	92,04	88,72	33,37	72,84
Cauca	49,30	2,26	78,09	92,47	90,60	32,39	72,40
Casanare	63,10	3,82	73,42	83,33	89,39	35,51	71,83
Córdoba	55,20	9,89	69,93	95,90	86,87	26,43	71,56

Fuente: DNP 2016.

1.5.4.2 Oportunidades

La grandes oportunidades para el departamento se enmarcan en las distintas opciones que tiene cada uno de los municipios en la aplicación a las distintas convocatorias que ofertan desde los entes territoriales del orden nacional, todo ello por la capacidad administrativa que tiene los municipios en el manejo de sus finanzas y procesos administrativos; que según la Secretaría de Planeación del Atlántico en un informe presentado en junio de 2017, mostró que en el período fiscal 2016, los 22 municipios del departamento y el distrito de Barranquilla cumplieron con el indicador de gastos de funcionamiento al mantenerlo dentro de los límites máximos establecidos por la

ley: 80%, 65% y 50%, de acuerdo a la categoría de cada ente territorial (Secretaría de Planeación Gobenación del Atlántico, 2017).

El mejor desempeño en los gastos de funcionamiento lo tuvieron los municipios de Galapa (30,49%), Distrito de Barranquilla (32,13%), Puerto Colombia (35,34%), Juan de Acosta (40,28%) Sabanalarga (49,14%) y Baranoa (49,60%), los demás municipios se ubicaron en posiciones más distantes. Los municipios de Malambo, Ponedera, Manatí, Baranoa, Piojó y Santa Lucía se ubicaron en el nivel medio, bajo y crítico respectivamente (Tabla 20) (DNP, 2016).

Tabla 20. Evaluación del desempeño integral de los municipios del Atlántico

Municipio	Eficacia 2016	Eficiencia 2016	Cumplimiento de requisitos	Gestión administrativa y fiscal 2016	Fiscal 2016	Capacidad administrativa 2016	Indicador desempeño integral 2016	Rango calificación
Soledad	79,11	95,11	99,26	86,33	79,12	93,54	89,95	Sobresaliente
Barranquilla	88,77	89,24	98,08	76,72	81,02	72,43	88,2	Sobresaliente
Santo Tomas	85,98	85,55	99	72,19	72,54	71,85	85,68	Sobresaliente
Galapa	78,87	82,2	93,34	79,73	81,14	78,32	83,54	Sobresaliente
Pob. Nuevo	86,21	82,99	92,89	68,56	65,37	71,75	82,66	Sobresaliente
Sabanagrande	96,55	69,19	92,33	71,15	68,27	74,03	82,31	Sobresaliente
P. Colombia	81,56	64,38	90,1	83,54	81,42	85,65	79,89	Satisfactorio
Suan	88,95	63,05	82,66	79	69,49	88,51	78,42	Satisfactorio
Sabanalarga	63,49	83,01	92,99	70,95	74,09	67,81	77,61	Satisfactorio

Municipio	Eficacia 2016	Eficiencia 2016	Cumplimiento de requisitos	Gestión administrativa y fiscal 2016	Fiscal 2016	Capacidad administrativa 2016	Indicador de desempeño integral 2016	Rango calificación
Luruaco	82,11	58,28	95,59	69,82	66,22	73,42	76,45	Satisfactorio
Usiacurí	94,91	68,55	66,65	75,22	64,17	86,26	76,33	Satisfactorio
Repelón	86,91	55,46	91,81	69,45	59,21	79,7	75,91	Satisfactorio
Tubará	96,88	42,92	79,56	82,98	71,84	94,11	75,58	Satisfactorio
Candelaria	87,42	60,51	71,12	66,01	55,57	76,45	71,27	Satisfactorio
Campo/Cruz	96,26	54,11	74,25	60,4	62,08	58,73	71,26	Satisfactorio
Palmar/Varela	92,99	47,24	72,33	71,46	68,16	74,77	71,01	Satisfactorio
Juan De Acosta	84,61	63,95	62,58	70,44	64,37	76,51	70,39	Satisfactorio
Malambo	48,73	63,34	88,4	73,9	75,17	72,62	68,59	Medio
Ponedera	99,17	76,45	15,55	62,64	66,22	59,07	63,45	Medio
Manatí	92,31	64,22	1E-04	61,11	65,07	57,14	54,41	Bajo
Baranoa	39,17	69,06	36,43	71,5	70,73	72,27	54,04	Bajo
Piojó	0,00	51,51	74,52	59,78	56,16	63,41	46,45	Bajo
Santa Lucía	0,00	32,17	64,42	31,79	55,76	7,81	32,09	Crítico

Fuente: DNP, 2016

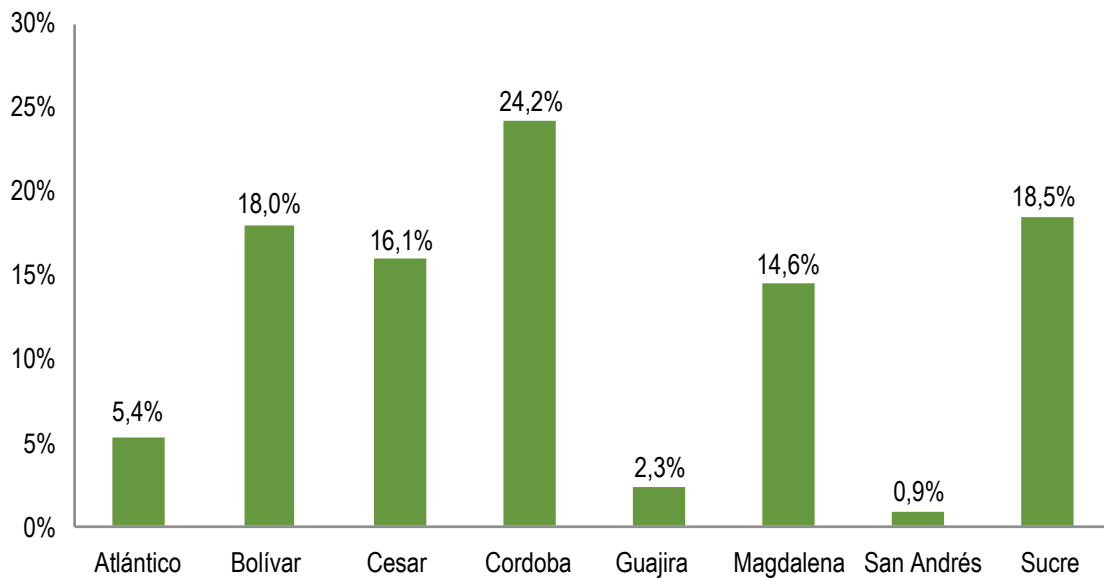
De acuerdo con el Índice de Transparencia Nacional, para el caso del departamento del Atlántico, encontramos que se encuentra en el puesto 14 con un nivel de riesgo medio y una puntuación de 63,7, en relación al Índice de Transparencia de la Contraloría ocupa el puesto número 19, con un nivel de riesgo alto y una puntuación de 57,1 (Índice de Transparencia de las Entidades Públicas, 2016).

1.5.4.3 Debilidades

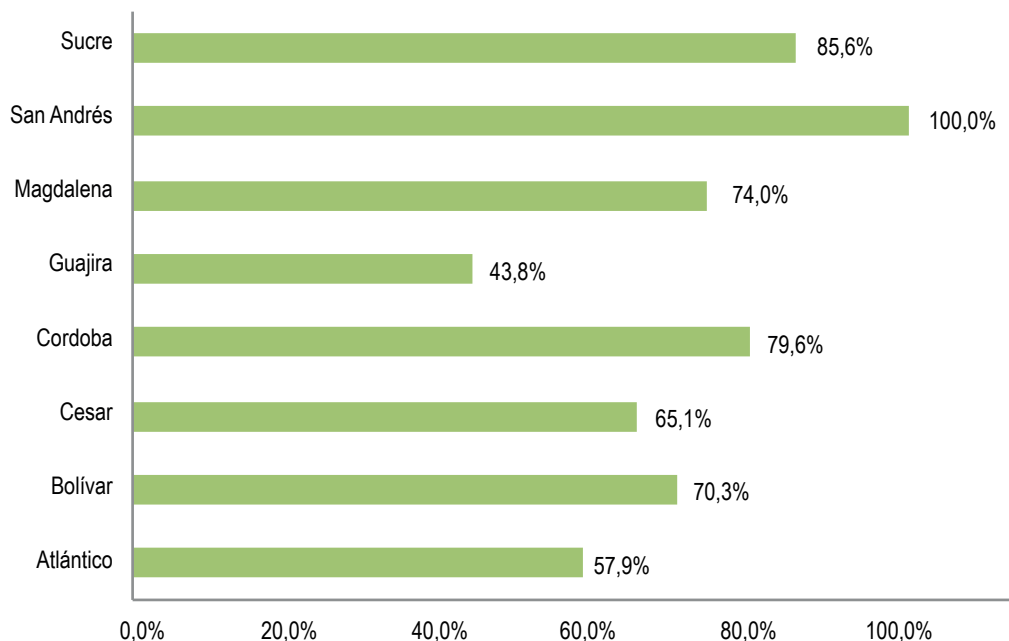
En el marco de las debilidades desde el ámbito de la dimensión político institucional, en el departamento del Atlántico, se tiene que en el caso de programas como **Oportunidades Rurales** del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

(MADR), quién otorga cofinanciación de iniciativas productivas para organizaciones de base de carácter rural, apoyando proyectos de tipo agrícola, pecuario, agroindustrial y artesanal; las organizaciones atlanticenses solo lograron una participación del 5,4% en la Región Caribe para el año 2014, lo que representó 76 organizaciones interesadas en esta oferta, este es un valor muy bajo si se compara con los registros de organizaciones que se manejan en las Unidades Municipales de Asistencia Agropecuaria (UMATA), este escenario dejó al departamento con poca participación en el programa pues en los demás departamentos de la región la participación fue mayor exceptuando Guajira (2,3%) y San Andrés (0,9%) (Gráfico 8 y 9) (CCI; MADR, 2014).

Gráfico 8. Organizaciones presentadas



Fuente: CCI; MADR 2014.

Gráfico 9. Efectividad de elegibilidad de iniciativas

Fuente: CCI; MADR, 2014.

Otra debilidad marcada de las organizaciones rurales en la efectividad de las **propuestas presentadas por las organizaciones** la cual es de 57,9% que se ubica como una de las más bajas de la región, esto igualmente se puede inferir que ocurre en gran parte porque su objeto social es amplio o su actividad principal no está relacionada con la producción primaria.

De lo anterior podemos anotar, que según la información suministrada por el Centro para el Desarrollo Agroecológico y Agroindustrial de la Regional Atlántico del SENA a 2014, la

concentración de las organizaciones o asociaciones que desarrollan iniciativas ligadas a actividades agropecuarias registran en su mayoría como algo curioso, domicilios en: Barranquilla 23,1%, Santa Lucía 13,5%, Galapa 11,5%, Baranoa, Juan de Acosta, Santo Tomás y Soledad (7,7% cada uno), Sabanalarga (5,8%), Campo de la Cruz (3,8%), Luruaco, Manatí, Piojó, Repelón, Sabanagrande y Tubará (1,9% cada uno), lo cual es contradictorio dado que en la práctica las UPA se ubican geográficamente en su mayoría en las subregiones Sur, Centro y Oriente, no en el área Metropolitana (Tabla 21) (CCI; MADR, 2014).

Tabla 21. Concentraciones de las organizaciones o asociaciones

Municipio	Cant. org.	%
Barranquilla	12,00	23,1%
Santa Lucía	7,00	13,5%
Galapa	6,00	11,5%
Baranoa	4,00	7,7%
Juan de Acosta	4,00	7,7%
Santo Tomas	4,00	7,7%
Soledad	4,00	7,7%
Sabanalarga	3,00	5,8%
Campo de la Cruz	2,00	3,8%
Luruaco	1,00	1,9%
Manatí	1,00	1,9%
Piojó	1,00	1,9%
Repeló	1,00	1,9%
Sabanagrande	1,00	1,9%
Tubara	1,00	1,9%

Fuente: CCI; MADR, 2014.

1.5.4.4. Amenazas

De acuerdo con las estadísticas reveladas por el Observatorio de Violencia contra la Mujer del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, de enero a octubre 1.709 mujeres en el Atlántico han resultado **víctimas de violencia de pareja**, siendo ésta una de las mayores amenazas para el departamento.

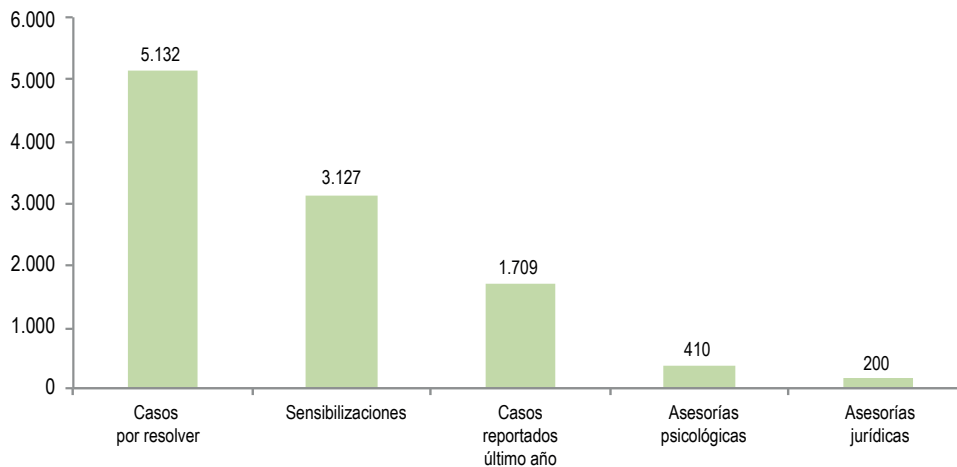
Actualmente en la Oficina de la Mujer y Equidad de Género de Barranquilla, se viene trabajando en varios sectores en las localidades Suroriente y sur occidente brindando asesoría psicológica y jurídica. De acuerdo con esta Secretaría se han sensibilizado 3.127 en el tema de prevención y 410 casos con asesorías psicológicas. En asesorías

jurídicas han alcanzado 200 casos a corte del mes de septiembre de 2017.

La oficina jurídica de la Secretaría de la Mujer y Equidad de Género de la Gobernación, estima según sus datos que la impunidad en el departamento por delitos de **violencia en contra de la mujer es del 90%** (Oficina Equidad de Género Gobernación del Atlántico, 2017).

En la Fiscalía del Atlántico, hay 5.132 casos por resolver de mujeres afectadas por violencia intrafamiliar. El consumo de alcohol, drogas, desempleo, celos son las principales causas de violencia de género en el departamento (Gráfico 10).

Gráfico 10. Violencia de género



Fuente: Oficina Equidad de Género Gobernación del Atlántico

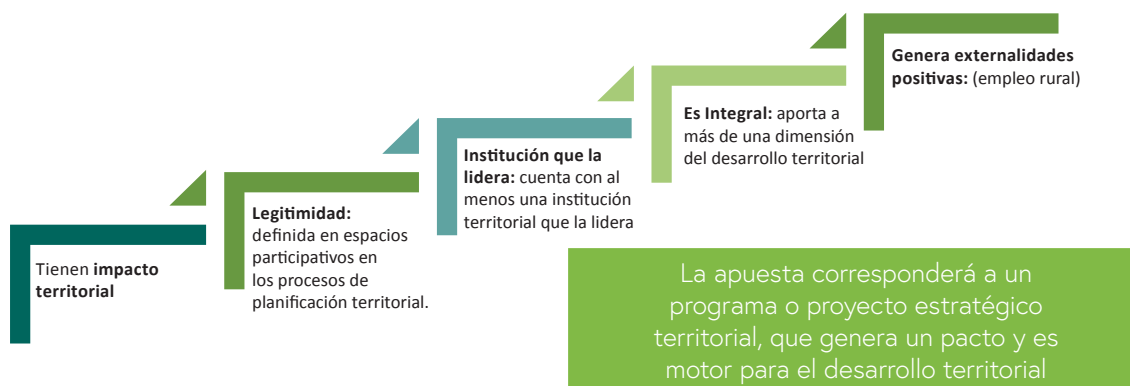
1.6. Análisis de apuestas territoriales vigentes en el departamento

A partir del análisis de los diferentes ejercicios de planeación sobre los cuales se construye el presente diagnóstico, se presentan las apuestas territoriales que han sido identificadas durante la última década con la participación activa de diversos actores territoriales, hombres y mujeres, campesinos, jóvenes, comunidades indígenas, afro, rrom, raizales, gremios e instituciones públicas en el departamento.

Las apuestas territoriales son las iniciativas, acciones estratégicas o proyectos de impacto

territorial que en el departamento y/o subregiones que han sido priorizadas para su ejecución en las áreas rurales. Las apuestas que se presentan en este Capítulo son el fruto de los ejercicios de planeación consignados en los diferentes planes que fueron analizados y utilizados para la construcción del presente diagnóstico.

Una apuesta debe contar con los siguientes elementos para poder ser considerada una apuesta:



Para el análisis de las apuestas identificadas en el departamento, estas se presentan agrupadas en torno a cuatro (4) ejes estratégicos, los cuales responden a las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas identificadas en el diagnóstico y guardan relación directa con las prioridades de las políticas públicas nacionales y sectoriales como son: las estrategias de desarrollo rural integral, recomendadas por la Misión para la Transformación del Campo (DNP, 2015); el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018; los Programas Orientados a Resultados definidos por el DNP; la Política de Ordenamiento Productivo y Social de las Tierras

Rurales (Resolución 128 de 2017); los lineamientos estratégicos de política pública para la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC) (Resolución 464 de 2017), los pilares de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como marco para la acción y articulación con las políticas territoriales.

A continuación, se presentan las apuestas territoriales identificadas en el departamento de Atlántico, agrupadas de acuerdo a los ejes estratégicos definidos por la Agencia de Desarrollo Rural para la estructuración del Plan.

Gráfico 11. Apuestas territoriales departamentales agrupadas de acuerdo a cuatro ejes estratégicos



Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

Eje estratégico 1. Competitividad para el sector agropecuario

La competitividad sectorial está dada por la administración de recursos y capacidades para incrementar sostenidamente la productividad de las empresas agropecuarias y el bienestar de la población de una región.

Eje estratégico 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y pequeños productores

Intervenciones integrales dirigidas al fortalecimiento de las capacidades sociales, económicas y políticas de las familias, comunidades y organizaciones de ACFC y pequeños productores, sobre la base de un desarrollo rural con enfoque

territorial que mejore la sostenibilidad de la producción agropecuaria y genera el bienestar y buen vivir de la población rural (MADR, Resolución 464, 2017, art.2).

Eje estratégico 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

"El ordenamiento productivo y social de la propiedad rural es el resultado de un proceso de planificación participativo y multisectorial de carácter técnico, administrativo y político, el cual busca contribuir en la armonización de la gestión de los usos agropecuarios y la tenencia de la tierra rural, de manera que se mejore o mantenga un adecuado equilibrio entre la producción agropecuaria (agrícola, pecuaria, forestal, acuícola y pesquera), el uso eficiente del suelo, la distribución equitativa y seguridad jurídica de la tenencia de la tierra, y la competitividad y la sostenibilidad social, ambiental y económica de manera articulada a los instrumentos del

ordenamiento territorial y desarrollo rural existentes en el territorio" (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Resolución 128 de 2017, Art.5).

De otra parte, "(...) el Desarrollo Sostenible busca la satisfacción de las necesidades de la presente generación, promoviendo el crecimiento económico, la equidad social, la modificación constructiva de los ecosistemas y el mantenimiento de la base de los recursos naturales, sin deteriorar el medio ambiente y sin afectar el derecho de las generaciones futuras a utilizarlo para satisfacer sus propias necesidades (...)" (Glosario DNP).

Eje estratégico 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Desarrollo de las capacidades de las organizaciones públicas, privadas y no gubernamentales para la toma de decisiones, el ejercicio de

derechos y deberes, la negociación de diferencias, y la articulación de intereses y acciones para el desarrollo agropecuario y rural del territorio.

Tabla 22. Apuestas territoriales departamentales identificadas

Apuesta	Eje estratégico	Componente
Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del atlántico	Competitividad para el sector agropecuario	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria. Formación y capacitación del recurso humano. Extensión agropecuaria: acompañamiento integral orientado a diagnosticar, recomendar, actualizar, capacitar, transferir, asistir, empoderar y generar competencias en los productores agropecuarios.

Apuesta	Eje estratégico	Componente
Asistencia técnica para la implementación de un programa de transferencia de embriones para el mejoramiento genético de la ganadería bovina en el departamento del Atlántico	Competitividad para el sector agropecuario	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria. Formación y capacitación del recurso humano. Extensión agropecuaria: acompañamiento integral orientado a diagnosticar, recomendar, actualizar, capacitar, transferir, asistir, empoderar y generar competencias en los productores agropecuarios.
Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el Sur del Atlántico	Competitividad para el sector agropecuario	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria. Formación y capacitación del recurso humano. Extensión agropecuaria: acompañamiento integral orientado a diagnosticar, recomendar, actualizar, capacitar, transferir, asistir, empoderar y generar competencias en los productores agropecuarios.
Programa desarrollo lechero MEGALECHE, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido	Competitividad para el sector agropecuario	Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria. Formación y capacitación del recurso humano. Extensión Agropecuaria: acompañamiento integral orientado a diagnosticar, recomendar, actualizar, capacitar, transferir, asistir, empoderar y generar competencias en los productores agropecuarios.
Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: implementación política de seguridad alimentaria y nutricional para el departamento del Atlántico	Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria y pequeños productores	Disponibilidad de alimentos en contribución a la seguridad alimentaria y nutricional. Acceso económico a los alimentos en contribución a la seguridad alimentaria y nutricional. Participación y asociatividad.
Programa para la producción agropecuaria sostenible adaptada al cambio climático con enfoque diferencial	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio.	Procesos de formalización de la propiedad rural. Articulación interinstitucional y participación comunitaria para mejorar la eficiencia en el uso de los recursos.
Programa para la atención a la comunidad a través de sus instituciones con enfoque étnico diferencial	Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial	Fortalecimiento de los Concejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR). Institucionalidad para la coordinación Nación-territorio-comunidades. Institucionalidad para la participación ciudadana activa y efectiva a nivel territorial. Alianzas entre entidades territoriales e instancias de integración territorial para impulsar el desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial. Esquemas asociativos para la gestión del desarrollo económico y social regional.
Agronegocios para la paz	Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial	Prevención y atención a la ilegalidad. Esquemas asociativos para la gestión del desarrollo económico y social regional. Otros arreglos institucionales nación-territorio-comunidades para el desarrollo agropecuario y rural. Implementación del posconflicto. Construcción de paz.

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.



1.6.1 Eje estratégico 1. Competitividad para el sector agropecuario

Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico			
Estado de la apuesta	En ejecución	Cobertura territorial	Todo el departamento
Vigencia	2018	Cobertura poblacional	Pequeños productores
Objetivo	Mejorar la productividad y competitividad, de las pequeñas y medianas Unidades de Producción Agropecuarias del departamento del Atlántico.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • 300 Familias implementan paquetes tecnológicos adaptados a la oferta agroclimática local para la producción agropecuaria. • 300 familias reciben servicios de asistencia técnica y/o capacitación técnica de manera oportuna, para las Unidades de Producción Agropecuaria priorizadas. • 300 Familias reciben servicios de capacitación en temáticas ambientales de manera oportuna, para las unidades de producción agropecuaria priorizadas. 			
Cadenas productivas vinculadas	Cítricos, Hortalizas, Mango y Guayaba.		
Principales actividades de la apuesta	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar el establecimiento de cultivos e implementar paquetes tecnológicos adaptados a la oferta agroclimática local para la producción agropecuaria. • Brindar asistencia técnica en cada una de las Unidades de Producción Agropecuaria priorizadas. • Desarrollar charlas técnicas y capacitaciones a los pequeños productores en temáticas ambientales de manera oportuna. 		
Entidad que lidera la apuesta	Cámara de Comercio de Barranquilla	Instituciones corresponsables	Gobernación del Atlántico Consultores y operadores agroindustriales COA Fundación Innovación para el Desarrollo Empresarial, Social y Sostenible Synergia Internacional
Presupuesto estimado	\$10.300.000.000	Fuentes de financiación	Gobernación Atlántico Fundación Innovación para el Desarrollo Empresarial, Social y Sostenible Synergia Internacional

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:



Asistencia técnica para la implementación de un programa de transferencia de embriones para el mejoramiento genético de la ganadería bovina en el departamento del Atlántico

Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	En ejecución	Cobertura territorial	Todo el departamento.
Vigencia	2018	Cobertura poblacional	Pequeños productores.
Objetivo	Mejorar la condición genética del hato bovino de los pequeños y medianos productores ganaderos del departamento del Atlántico.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • Asistencia técnica de acompañamiento y seguimiento a 750 productores ganaderos. • Transferencia de 3750 embriones para el mejoramiento genético por medio de la Implementación de biotecnologías reproductivas que permitan fortalecer los sistemas de producción a 750 productores ganaderos. • Establecer un programa de asistencia técnica participativa y de extensión rural que permita mejorar el manejo tradicional de la ganadería a 750 pequeños productores ganaderos. 			
Cadenas productivas vinculadas	Láctea		
Principales actividades de la apuesta	<ul style="list-style-type: none"> • Brindar asistencia técnica, acompañamiento y seguimiento a 750 productores ganaderos. • Realizar transferencia de 3750 embriones por medio de la Implementación de biotecnologías reproductivas que permitan fortalecer los sistemas de producción a 750 productores ganaderos. 		
Entidad que lidera la apuesta	SENA	Instituciones corresponsables	Gobernación del Atlántico ASOGANORTE
Presupuesto estimado	\$11.529.075.000	Fuentes de financiación	Gobernación del Atlántico ASOGANORTE

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:



Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el sur del Atlántico

Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	En ejecución	Cobertura territorial	Todo el departamento.
Vigencia	2017	Cobertura poblacional	Multi actores en el territorio (atención a múltiples actores).
Objetivo	Apoyar técnicamente el establecimiento de 21.000 ha sembradas de cultivos agrícolas "hortofrutícolas" en la subregión Sur del departamento de Atlántico.		

Metas

- Consolidar el centro logístico hortofrutícola del caribe en la subregión sur del departamento del Atlántico.
- Caracterizar 250 agricultores para realizar su proceso de certificación de BPA.
- Formación de 250 pequeños productores en BPA

Cadenas productivas vinculadas	Hortalizas, mango, guayaba, cítricos.		
Principales actividades de la apuesta	Caracterización y formación en BPA a 250 productores agropecuarios del departamento del Atlántico.		
Entidad que lidera la apuesta	Gobernación del Atlántico	Instituciones corresponsables	Gobernación del Atlántico Casa Grajales Asociación de Agricultores del Occidente Colombiano (ADAGRO)
Presupuesto estimado	367.000.000	Fuentes de financiación	Gobernación del Atlántico

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:



Programa Desarrollo Lechero Megaleche, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido

Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	En ejecución	Cobertura territorial	Todo el departamento.
Vigencia	2012-2022	Cobertura poblacional	Pequeños productores.
Objetivo	Programa de transformación productiva lechera, para consolidar un núcleo especializado de hatos con altos estándares de tecnología, volumen, calidad y eficiencia, que permitan comercializar productos con alto valor agregado e innovación, capaces de acceder a exigentes nichos de mercado nacional e internacional, como parte de la consolidación del Atlántico como una cuenca lechera.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • 450 fincas inscritas al Programa han recibido un plan de acción. • 3.600 fincas reciben asistencia técnica. • Aumento de la productividad de 2,6 litros a 3,2 litros. 			
Cadenas productivas vinculadas	Láctea		
Principales actividades de la apuesta	Realizar asistencia técnica a 3.600 unidades productivas ganaderas.		
Entidad que lidera la apuesta	Gobernación del Atlántico	Instituciones corresponsables	Ciledco SA SENA Coolechera
Presupuesto estimado	Sin presupuesto asignado	Fuentes de financiación	EPSAGRO COA Gobernación del Atlántico SENA

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:



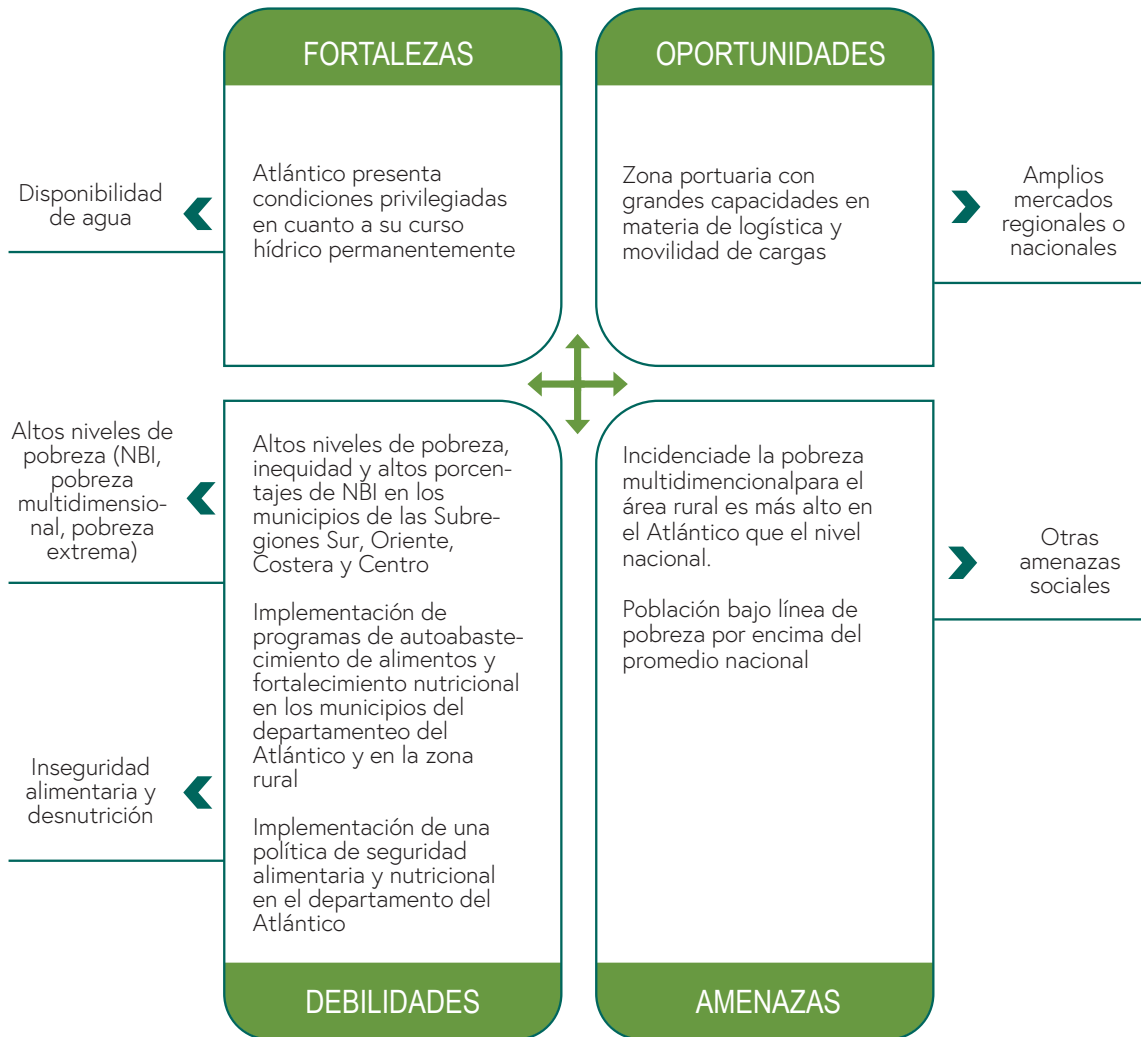
1.6.2 Eje estratégico 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y pequeños productores

**Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial:
Implementación política de seguridad alimentaria y nutricional panal en el departamento del Atlántico**

Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	En ejecución	Cobertura territorial	Todo el departamento.
Vigencia	2010-2019	Cobertura poblacional	Multi actores en el territorio (atención a múltiples actores).
Objetivo	Garantizar que la población del departamento del Atlántico disponga, acceda y consuma alimentos en forma permanente y oportuna, en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad para mejorar su calidad de vida.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • 100% de la población accede y consume alimentos de forma permanente y oportuna en suficiente cantidad, variedad, calidad e inocuidad. • Consolidar el suministro eficiente, suficiente y estable de los alimentos a precios justo en todos los municipios del departamento de Atlántico. • Recuperar la capacidad productiva agropecuaria y pesquera del departamento de Atlántico para producir alimentos para el autoabastecimiento. 			
Cadenas productivas vinculadas	Alimentos balanceados		
Principales actividades de la apuesta	Recuperar la capacidad productiva agropecuaria y pesquera. Recuperar suministro de alimentos en todos los municipios del departamento.		
Entidad que lidera la apuesta	Gobernación del Atlántico	Instituciones corresponsables	
Presupuesto estimado	Sin presupuesto asignado	Fuentes de financiación	Gobernación Atlántico

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:



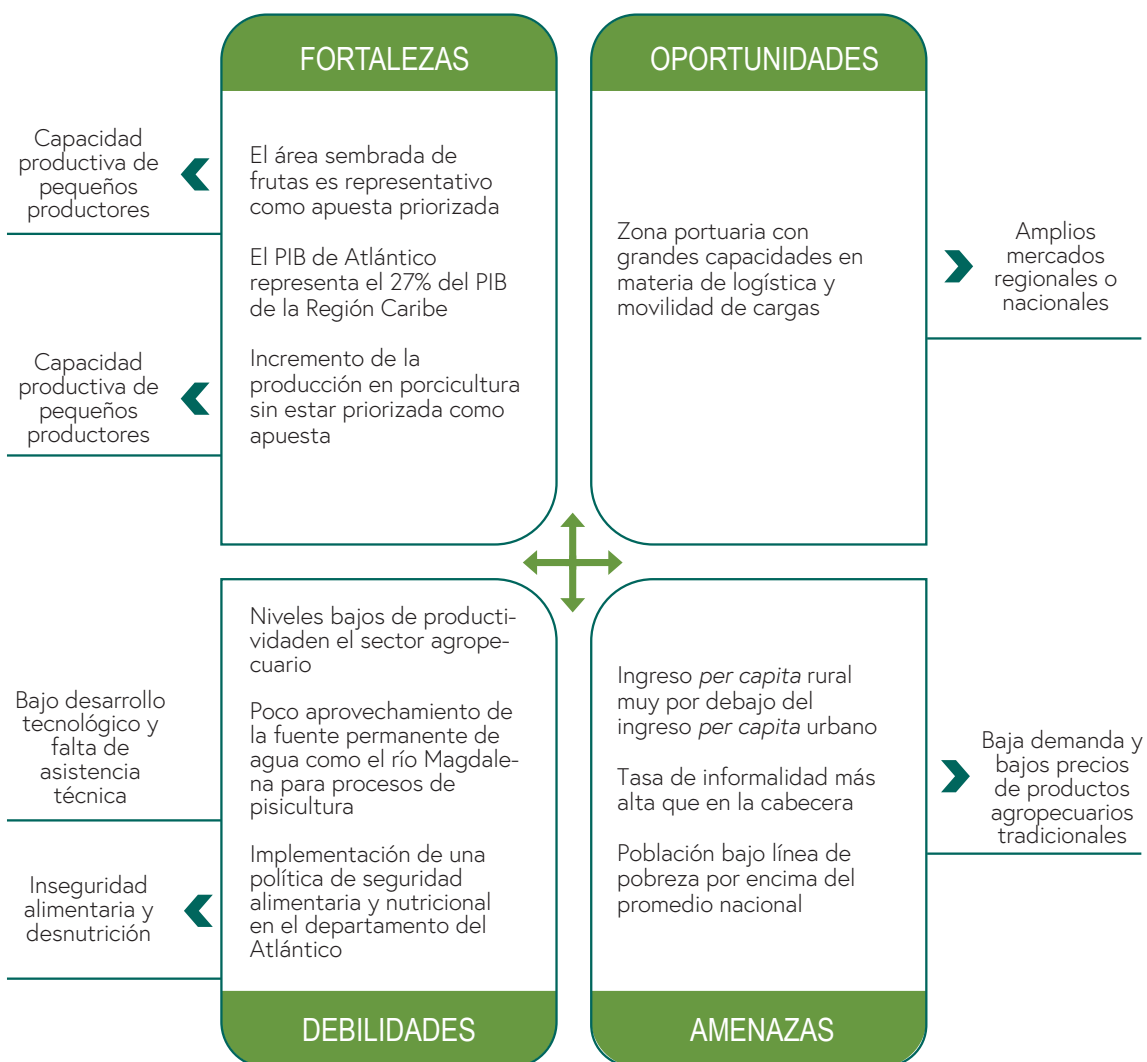
1.6.3 Eje estratégico 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Programa para la producción agropecuaria sostenible adaptada al cambio climático con enfoque diferencial

Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	En ejecución.	Cobertura territorial	Todo el departamento.
Vigencia	2016-2019	Cobertura poblacional	Multi actores en el territorio (atención a múltiples actores).
Objetivo	Fortalecimiento a productores rurales mediante la dotación de insumos, maquinarias y equipos para la producción agropecuaria sostenible y Apoyo al establecimiento de cultivos agrícolas para la sostenibilidad de la economía campesina, disponibilidad de alimento y seguridad alimentaria.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la producción del sector agropecuario en el Departamento. • Realizar dotaciones de maquinaria y equipo para usos agropecuario. • Apoyar técnicamente y/o económicamente a productores agropecuarios en la formalización de la propiedad rural. • Apoyar técnicamente y/o económicamente el establecimiento de cultivos agrícolas de economía campesina para la sostenibilidad de la economía campesina, disponibilidad de alimento y seguridad alimentaria 			
Cadenas productivas vinculadas	Hortalizas, carne bovina, láctea, mango.		
Principales actividades de la apuesta	Adquisición de maquinaria y equipo para uso agropecuario. Formalización de la propiedad rural. Establecimiento de cultivos agrícolas de economía campesina para la sostenibilidad de la economía campesina, disponibilidad de alimento y seguridad alimentaria.		
Entidad que lidera la apuesta	Gobernación del Atlántico	Instituciones corresponsables	Gobernación del Atlántico
Presupuesto estimado	Sin presupuesto asignado	Fuentes de financiación	Gobernación del Atlántico

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:

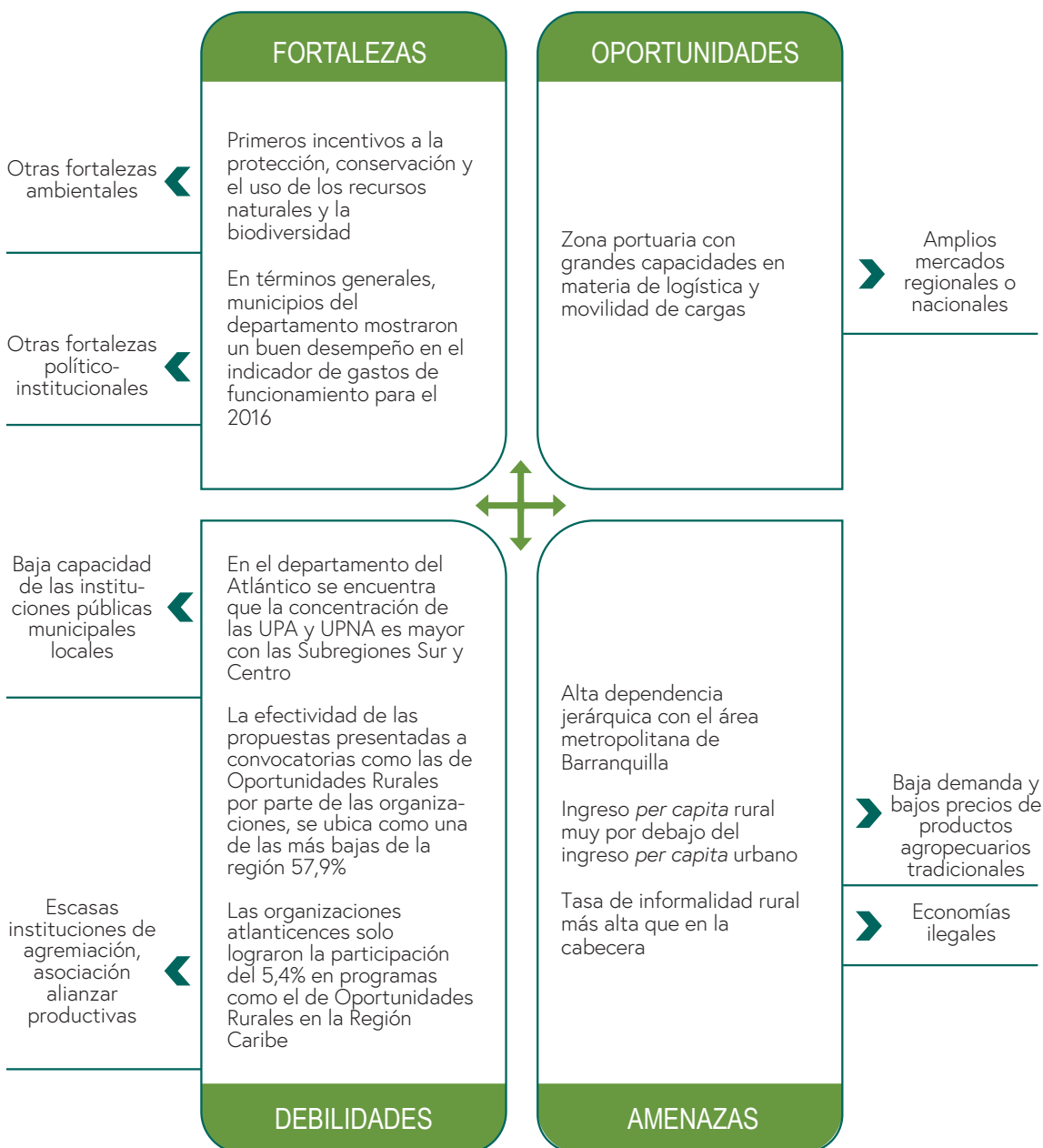


1.6.4 Eje estratégico 4. Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Programa para la atención a la comunidad a través de sus instituciones con enfoque étnico diferencial			
Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	En ejecución	Cobertura territorial	Todo el departamento.
Vigencia	2016-2019	Cobertura poblacional	Instituciones.
Objetivo	Fortalecimiento institucional y organizativo para la participación social a través de la asistencia técnica territorial.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • Lograr que proyectos de desarrollo económico sean impulsados por la participación social y asistencia técnica territorial. • Asesorar las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA). • Dinamizar en los municipios los Concejos Municipales de Desarrollo Municipal (CMDR), 22 en el departamento. • Apoyar técnicamente a productores rurales para participación en convocatorias y programas sectoriales ofertados por el MADR y sus entidades adscritas. 			
Cadenas productivas vinculadas	Ninguna		
Principales actividades de la apuesta	Fortalecer las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA). Dinamizar los Concejos Municipales de Desarrollo Municipal (CMDR). Apoyar a productores rurales para participación en convocatorias y programas sectoriales ofertados por el MADR y sus entidades adscritas.		
Entidad que lidera la apuesta	Gobernación del Atlántico	Instituciones corresponsables	Gobernación del Atlántico
Presupuesto estimado	Sin presupuesto asignado	Fuentes de financiación	Gobernación del Atlántico

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:

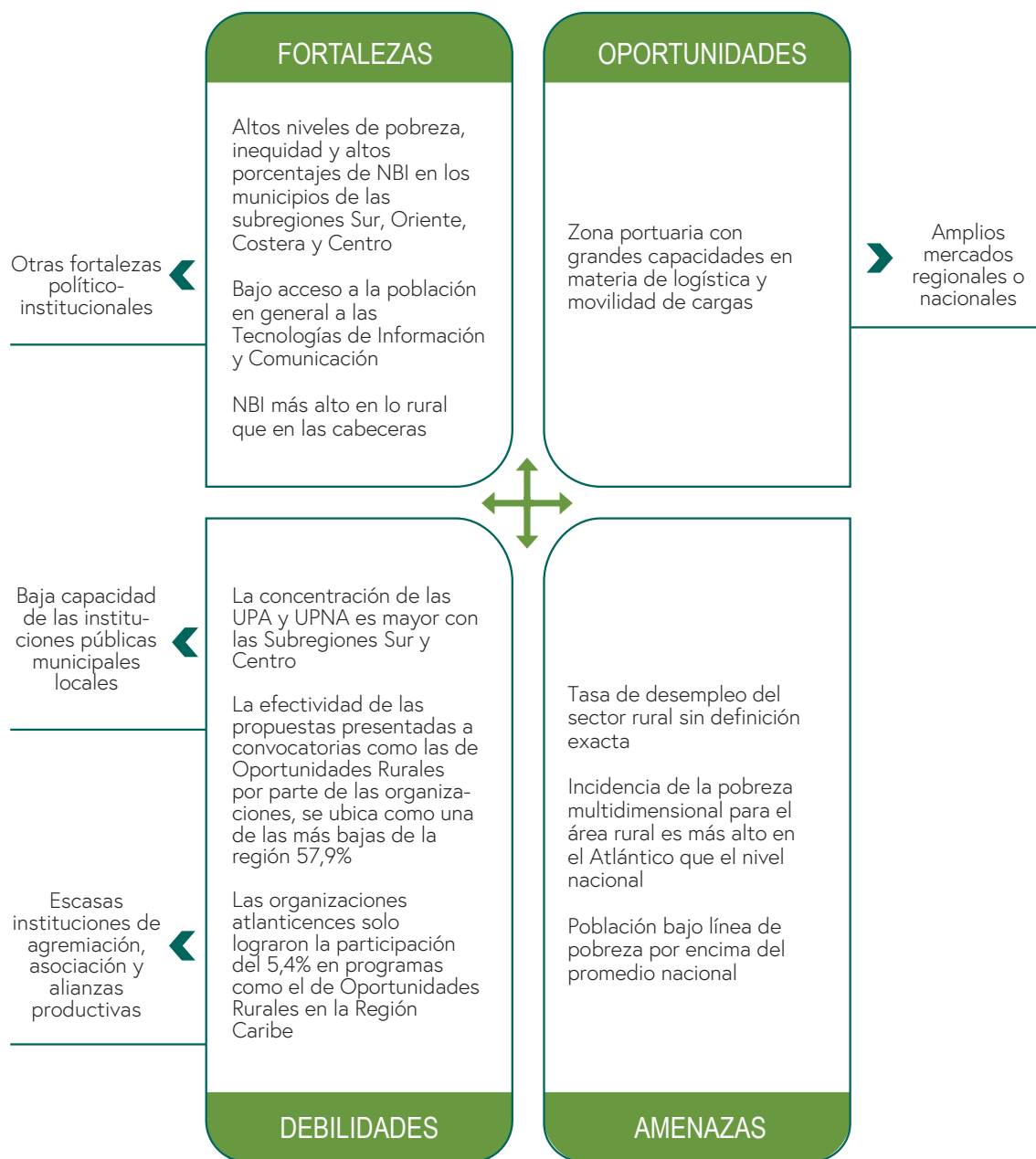


Agronegocios para la paz

Planes territoriales que identifican la apuesta	Plan Departamental de Desarrollo y otros planes		
Estado de la apuesta	Formulada	Cobertura territorial	Región Caribe
Vigencia	2018	Cobertura poblacional	Multi actores en el territorio (atención a múltiples actores).
Objetivo	Mejorar las condiciones de desarrollo económico a través de un proyecto productivo sostenible, incluyente y de largo plazo en las zonas rurales del Caribe colombiano para transformar el conflicto y sus particularidades de reproducción cíclica en la ruta más expedita de construcción de paz logrando articular las cadenas de valor conectadas globalmente con la producción del campo colombiano.		
Metas			
<ul style="list-style-type: none"> • Crear oportunidades laborales en el campo colombiano para reducir el 50% de las posibilidades de desplazamiento de población vulnerable proveniente de las áreas geográficas intervenidas, en proceso de reinserción o sujetos de conflicto. • Desarrollar una cultura de empresarismo alrededor de las actividades del agro generando vínculos de confianza entre productores y empresarios. 			
Cadenas productivas vinculadas	n/a		
Principales actividades de la apuesta	n/a		
Entidad que lidera la apuesta	Cámara de Comercio de Barranquilla	Instituciones corresponsables	Unidad de Víctimas Gobernación Atlántico Alcaldía Municipales
Presupuesto estimado	Sin presupuesto asignado	Fuentes de financiación	Cámara de Comercio de Barranquilla.

Fuente: elaboración propia equipo FAO-ADR, 2018.

De acuerdo con el análisis situacional, la apuesta prioriza las siguientes Oportunidades, Fortalezas, Debilidades y Amenazas para ser resuelto a través de sus acciones:



1.6.5 Situaciones de menor prioridad en apuestas territoriales frente al análisis situacional.

Si bien el departamento cuenta con indicadores favorables como una tasa de ingreso *per cápita*, mayor que el promedio nacional, en contraste identificamos otros indicadores no tan favorables que muestran una marcada desigualdad social y económica entre lo urbano y lo rural.

Dadas las condiciones geográficas, de recursos hídricos, de infraestructura logística y portuaria, de extensión del departamento es importante que la política departamental fortalezca a través de otras apuestas los siguientes subsectores: acuicultura y pesca, porcicultura, avicultura, producción de oxígeno: bosques y todo lo relacionado a temas del turismo ecológico y cultural, que vienen desarrollando algunas acciones, pero que en la actualidad cuentan con oportunidades para un desarrollo integral del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico.

También es importante anotar que luego del análisis existen algunos problemas o situaciones que no están siendo atendidas por este marco de apuestas, muchas de ellas en el área de medio ambiente como son:

- Vacíos existentes sobre la calidad y la demanda del recurso hídrico.
- Falta de definición de área de protección del orden nacional.
- Poca cobertura de servicio de alcantarillado.
- Presencia de minería ilegal en canteras a cielo abierto.
- Alta sedimentación del río Magdalena en su desembocadura.
- Manejo de residuos sólidos.
- Niveles muy bajos de clasificación en la fuente.
- Alta demanda de agua en el Departamento.

- Baja productividad y rendimientos.

Otras de índole de competitividad y productividad del sector agropecuario y que en su integridad no se contemplan en las apuestas como:

- Alto uso del sistema de riego, actualmente es manual en las UPA.
- Poca transferencia de procesos de innovación hacia el sector agropecuario.
- Deficiente prestación del servicio de energía en las UPA.
- Las debilidades principales del departamento en cuanto a la medición del Índice Departamental de Innovación de Colombia (IDIC) se reflejan en las dificultades para registrar propiedades, el desempeño de las universidades locales (*ranking* MIDE) y la sostenibilidad ambiental, en especial en la eficiencia en el uso de la energía y la obtención de certificaciones ambientales por parte de las empresas.

Y por último aquellas variables que tienen impacto sobre lo social y lo político-institucional como:

- Durante el 2014 y el 2015 las cifras de los feminicidios en el departamento del Atlántico han aumentado.
- En el departamento del Atlántico muchas organizaciones de base conformadas por productores agropecuarios con objeto social amplio y no enfocado directamente a desarrollar algún tipo de iniciativa productiva agropecuaria.
- El retraso en talla es de mayor prevalencia en la zona rural que en la urbana en el Atlántico.
- Prevalencia de mayor porcentaje de casos de desnutrición en lo rural que en cabecera.

1.7 Conclusiones del análisis situacional territorial

Una vez analizado el conjunto de debilidades, oportunidades, amenazas y fortalezas que el departamento tiene en su sistema territorial, se observa que éste puede ser agrupado en grandes variables que permiten analizar el territorio de forma sencilla.

Dimensión económica	
Variable	Situación que involucra
PIB agropecuario	Para el caso en particular, la actividad agropecuaria, participa apenas con el 2% del PIB departamental.
Balanza comercial	En el año 2016 la Balanza Comercial en Producción Agropecuaria fue de (-106.549.130,75) Valor FOB (US\$) y en fabricación de productos alimenticios (-84.942.656,45) Valor FOB (US\$) (DANE, 2016).
Ingreso rural	Del año 2011 al 2016 el ingreso per capital urbano en promedio estuvo a precios corrientes a 466.203 mientras que el rural o resto 19.352 (DANE, 2016).
Empleo rural	Desde el 2001-2015 observamos que en el segmento de la población en edad de trabajar, muestra que el Atlántico mantiene a lo largo de muchos años una TO sobre el 57% aunque no es muy favorable que durante tanto tiempo el promedio de la TD se mantenga sobre dos dígitos alcanzando un promedio de 11,1% (DANE, 2015).
Informalidad de la propiedad rural	En el año 2017 la informalidad en el departamento de Atlántico es del 61%
Productividad agropecuaria	Número total de UPA que utiliza energía en el desarrollo de las actividades agropecuarias, por tipo de energía para el total en el área rural dispersa censada. Atlántico (3.800). DANE, 2014.
Agroindustria	Reducción del 30% de la Fabricación de productos alimenticios en relación a los años 2015 al 2016.
Uso suelos	En el año 2016 el departamento de Atlántico tenía 124.589 Ha en conflicto (36,8% del territorio del departamento).
Infraestructura riego	En el año 2014 las UPA que tienen algún tipo de riego en sus sistemas agrícolas fue de 4,9% (CNA, 2014).
Extensión agropecuaria	En el año 2014 la cobertura en asistencia técnica en el departamento de Atlántico fue de 16% (CNA, 2014).
Innovación agropecuaria	Para el año 2017 el Índice Departamental de Innovación de Colombia (IDIC) fue de 41.72 (DNP, 2017). Éste índice evalúa las capacidades y condiciones para la innovación en los departamentos.
Acceso a crédito	En el Atlántico se solicitaron 971 créditos y se aprobaron 559. Un 57,1% de aprobación de créditos para los productores agropecuarios (CNA, 2014).

Dimensión económica	
Variable	Situación que involucra
Infraestructura portuaria	Según el Índice de desempeño logístico 2012 elaborado por el Banco Mundial, Colombia ascendió 8 posiciones con respecto al 2010, al pasar del puesto 72 al 64, entre 155 países.
Acceso a la tierra	De acuerdo con el régimen de tenencia de las UPA, en el departamento del Atlántico es propia solo 46.7% el promedio nacional es de 72,7% (CNA y DANE, 2014).
Infraestructura vial rural	El Atlántico posee una red vial secundaria de 574.77 kilómetros, de las cuales se encuentran pavimentadas 340.77 kilómetros, equivalentes al 59,2% del total, demandando atención 234 km. La terciaria cuenta con 356,26 kilómetros de los que se encuentran en buen estado 57,26 kilómetros, que equivale a decir que tan solo el 16,0% de estas están pavimentadas, siendo el déficit de cobertura vial terciaria del 84% (299 kilómetros) (PDD 2016-2019 Atlántico Líder).
Activos productivos	El departamento cuenta con una superficie total de 338.800 hectáreas (0,3% del total del territorio nacional), de las cuales conforman el universo agropecuario 278.211 hectáreas aprovechadas por 9.544 unidades productivas, distribuidas de acuerdo al uso del suelo en 10.323 hectáreas en uso agrícola, 254.440 en uso pecuario, 6.361 hectáreas en bosque y 7.087 en otros usos.
Comercialización	En el departamento de Atlántico solo el 0,2% del total de las UPA recibieron asistencia técnica en temas relacionados a la comercialización (CNA y DANE 2014).
Seguro agropecuario	23.147 Hogares reportan pérdidas agropecuarias por efecto de la ola invernal 2010-2011 (CEPAL, 2012).

Dimensión social	
Variable	Situación que involucra
Nivel académico rural	En 2017, en la zona rural del Atlántico: 10,8% de la población en edad de trabajar alcanzó como máximo preescolar o no estudió; 35,2% llegó a primaria; 50,1% cursó secundaria y media; y solo un 4% tuvo acceso a educación superior (GEIH DANE, 2017).
Acceso a TIC	De acuerdo al Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (Min-TIC) el número de suscriptores de internet banda ancha en el Atlántico en 2016 fue de 1.135.587, lo cual equivale al 46% de la población de ese año. En el total nacional la proporción de suscriptores llega a cerca de la mitad de la población (49,1%) (MinTIC).
Vivienda rural	En el departamento del Atlántico han entregado 9.503 casas en fase 1 con una inversión de 400 mil millones de pesos. Es de los departamentos donde más se han entregado subsidios de vivienda. En los últimos años el déficit de vivienda en Colombia pasó de 12,6% a 5,6% (Ministerio de Vivienda, 2018). Durante 2016, en el Atlántico un 18,8% de los hogares tenía déficit cualitativo de vivienda, mientras 4,1% tenía déficit cuantitativo de vivienda (CAMACOL, 2016).
Seguridad alimentaria	En el año 2010 el % de hogares con seguridad alimentaria del Atlántico según la ENSIN es de 45,6%

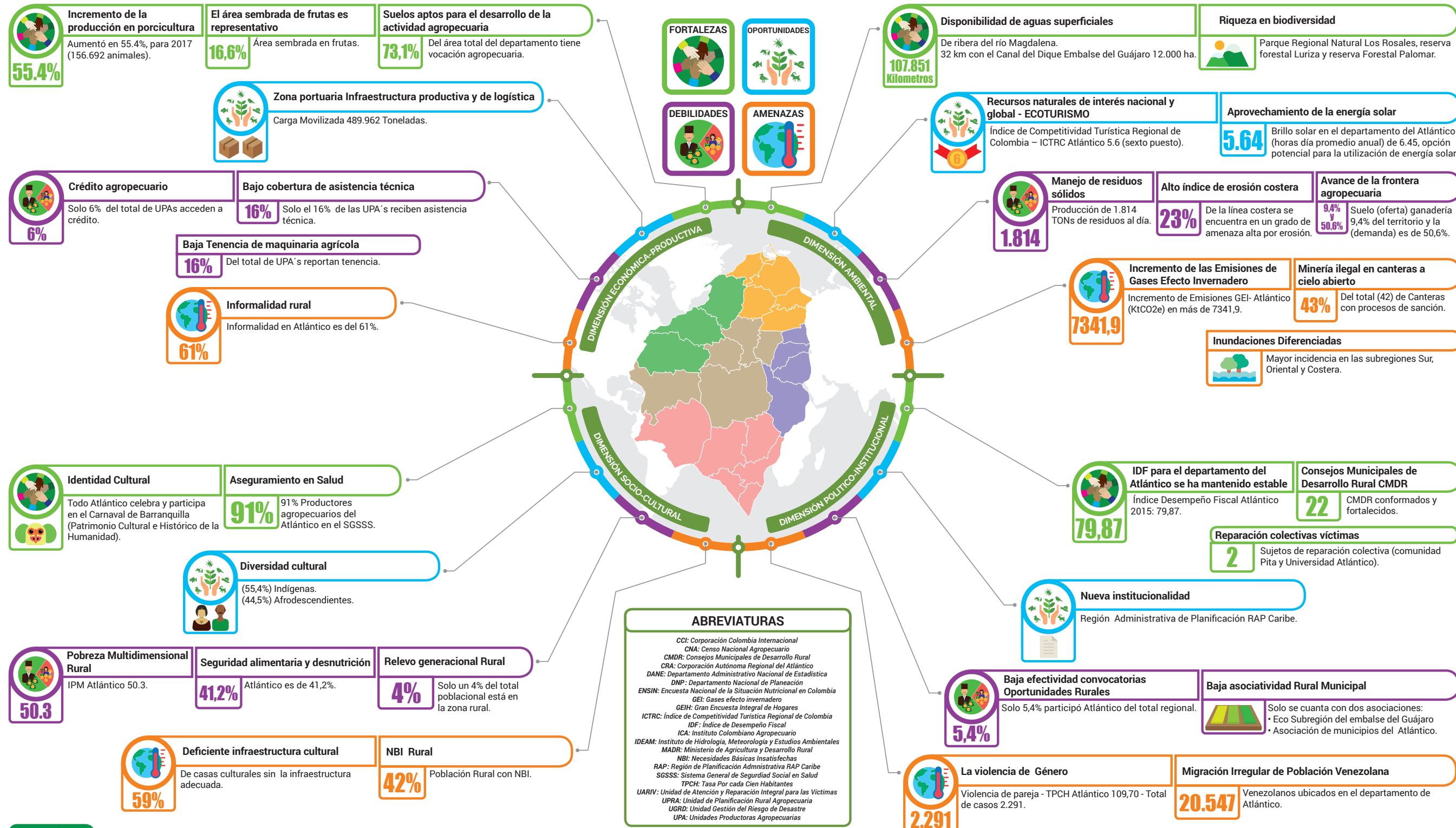
Dimensión social	
Variable	Situación que involucra
Infraestructura cultural rural	Un 59% de las casas culturales municipales del Atlántico no cuentan con procesos culturales permanentes (PDD Atlántico Líder).
Relevo generacional	Migración rural urbana 60% (percepción poblacional jóvenes).
Pobreza rural	La línea de pobreza monetaria y la línea de pobreza monetaria extrema son más altas en el Atlántico que en Colombia. En 2016, mientras la línea de pobreza monetaria fue de \$241.673 en Colombia, en el departamento fue de \$264.814. Respecto a la línea de pobreza extrema, en el total nacional fue de \$114.692 y en el Atlántico fue de \$121.699. (Encuesta de Calidad de Vida, DANE 2016).
Servicios públicos rural	En la región atlántica en general, para el año 2016, la mayor brecha en materia de servicios entre la cabecera y los centros poblados y rural disperso se evidencia en el servicio de recolección de basuras, puesto que 93% de los hogares residentes en la cabecera acceden a este, mientras que sólo el 20% de los hogares en zona rural tiene acceso a este servicio (DANE, 2016).
Salud rural	Proporción de los productores agropecuarios del Atlántico en el régimen subsidiado: 68,6%. Proporción de los productores agropecuarios del Atlántico afiliados al régimen contributivo EPS: 17,3% (CNA y DANE, 2014).

Dimensión ambiental	
Variable	Situación que involucra
Área de protección	En el departamento del Atlántico no existen áreas de protección de carácter nacional (CRA, 2016). Existen tres áreas del departamento orientadas a la restauración de los ecosistemas de bosque seco tropical, creadas en el marco del Sistema Departamental de Áreas Protegidas (SIDAP).
Frontera agropecuaria	Para el año 2016 se supera el universo agropecuario departamental en 20.995 ha (8,5% del universo agropecuario 247.605 ha),
Uso del agua	La fuente de captación del 87% de los municipios es del río Magdalena y el 13% restante se abastece de otros cuerpos de agua (Plan integral de Gestión de Cambio Climático Territorial del Atlántico 2040).
Cambio climático	A causa del incremento del nivel del mar dado el cambio climático, en el departamento el 23% de la línea costera se encuentra en un grado de amenaza alta por erosión, 29% grado medio (INVEMAR, 2016) y presenta un 70% de vulnerabilidad alta ante la erosión costera.
Residuos sólidos	Los 22 municipios del departamento de Atlántico producen en promedio 1.814 toneladas de residuos sólidos, actualmente se cuenta con 4 sitios de disposición final autorizados (Plan integral de Gestión de Cambio Climático Territorial del Atlántico 2040).

Dimensión ambiental	
Variable	Situación que involucra
Minería	94 títulos mineros vigentes, los cuales representan un área de 26.461,9 ha, correspondiente al 7,98% de superposición en el departamento. De estos 16 están en proceso de exploración, 14 en construcción y montaje y 64 en explotación. Existencia de 18 canteras que funcionan ilegalmente, las cuales ocupan una extensión de 72 hectáreas.
Tecnologías limpias	No se conocen en el departamento esfuerzos tendientes a la utilización de tecnologías limpias como alternativa para la mitigación del cambio climático. Brillo solar en el departamento del Atlántico (horas día promedio anual) de 6,45, opción potencial para la utilización de energía solar (IDEAM).
Ecoturismo	Índice de Competitividad Turística Regional de Colombia (ICTRC) para el departamento del Atlántico 5,6 (sexto puesto); ICTRC Bogotá, D.C. 7M12 (primer puesto) en Colombia (ICTRC, 2017).
Dimensión político-institucional	
Variable	Situación que involucra
Índice de desempeño fiscal	Porcentaje de ingresos corrientes destinados a funcionamiento 2015 Atlántico: 40,2.
Asociatividad rural	Para el año 2016 la condición jurídica del productor agropecuario fue del 98,4% de las UPA del departamento: persona natural sola.
Seguridad ciudadana	En 2014 la tasa de homicidios del Atlántico fue de 21 y en 2015 de 23. En el 2016 la tasa bajó a 22 y se mantuvo en el 2017 (Secretaría del Interior-Gobernación del Atlántico).
Gobernanza responsable	En el año 2015 el índice de desempeño fiscal fue de 79,87 para el departamento de Atlántico. Para el año 2016 el índice de gestión municipal promedio fue del 43,6.
Violencia de género	De acuerdo con las estadísticas reveladas por el Observatorio de Violencia contra la Mujer del Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, de enero a octubre de 2017, 1.709 mujeres en el Atlántico han resultado víctimas de violencia de pareja.

1.8 Síntesis gráfica del análisis situacional departamental

ANÁLISIS SITUACIONAL DEPARTAMENTAL



FUENTES

• CCI; MADR, 2014
• CNA 2014 DANE
• CRA 2007
• CRA 2012

• CRA 2014
• DANE 2005
• DNP 2013
• DNP 2016

• GEIH DANE 2017
• ICA 2018
• IDEAM 2016

• Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, 2017
• Mesa Técnica Departamental Planeación Estratégica RAP Atlántico. 2018

• Migración Colombia 2016
• Min Salud. ENSIN 2015
• Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible 2012

• Plan Departamental de Desarrollo Atlántico Líder. 2016-2019
• Plan Integral de Gestión de Cambio Climático Territorial del Atlántico 2040

• PNUD; Gobernación del Atlántico; UGRD, 2014
• Puerto de Barranquilla-Sociedad Portuaria Marzo 2018
• Secretaría Desarrollo Económico

• Departamental. 2017
• UARIV 2018
• UPRA 2014

2 ANÁLISIS PROSPECTIVO

2.1 Metodología para análisis prospectivo en la construcción del Plan

El análisis prospectivo (de acuerdo con lo citado por Godet, 2007), es *"una reflexión que pretende iluminar la acción y todo aquello que particularmente reviste un carácter estratégico"*, es un proceso para la acción concertada y compartida de futuro, en torno al desarrollo agropecuario y rural del departamento del Atlántico para los próximos veinte años.

Con el fin de entender cómo potenciar las oportunidades y fortalezas, así como disminuir las problemáticas y debilidades identificadas en el diagnóstico síntesis integral del departamento del Atlántico, realizado para las dimensiones: económica-productiva, socio-cultural, ambiental y político-institucional, se aplicó la prospectiva estratégica adaptada de Godet.

De este modo, partiendo de la selección de un total de cuarenta (40) variables que dan cuenta de las situaciones más importantes del sistema territorial departamental, se realizó un análisis estructural de influencia y dependencia para definir el rol de cada una de estas variables en el desarrollo rural de departamento del Atlántico, entendido como un sistema complejo.

Posteriormente, y teniendo en cuenta las variables estratégicas identificadas que resultaron del ejercicio de calificación de influencia y dependencia, y su posterior análisis en el *software* MIC-MAC. Con las once (11) variables estratégicas identificadas (aquellas de mayor influencia y dependencia), se realizó un análisis del comportamiento tendencial de estas variables

e identificación de hipótesis de futuro, análisis que permitió construir el conjunto de escenarios deseados para el departamento. Finalmente, y teniendo en cuenta los escenarios deseados, se construyó conjuntamente con los actores territoriales, el escenario apuesta concertado a veinte (20) años para el desarrollo agropecuario y rural del departamento del Atlántico.

El análisis prospectivo permitió al conjunto de actores territoriales, reflexionar y compartir sus ideas respecto al futuro deseado para el desarrollo agropecuario y rural del departamento del Atlántico, bajo un enfoque de anticipación respecto al comportamiento tendencial de las variables estratégicas, así como la construcción del escenario deseado, motivando el accionar en el presente bajo la orientación de una imagen consensuada de futuro.

La fase de análisis prospectivo en la construcción del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural contó con una amplia participación de expertos territoriales, conocedores de su departamento, de las potencialidades y obstáculos, así como de los activos endógenos para dinamizar el desarrollo agropecuario y rural. Para este fin se establecieron dos espacios de concertación, reflexión, análisis y sistematización de la información.

- 1. Unidad del Plan:** conformada por delegados de la Gobernación departamental, Agencia de Desarrollo Rural-Unidad Técnica Territorial (UTT) 2-FAO.

2. Encuentros territoriales: espacios de participación y concertación de los actores territoriales, representados por organizaciones de jóvenes, comunidades negras, indígenas, pequeños y medianos productores, campesinos, empresarios y la institucionalidad pública del sector agropecuario. En el departamento del Atlántico participaron un

total de 168 representantes de los actores territoriales en los ejercicios de análisis y prospectiva estratégica territorial.

El Gráfico 12 representa el proceso metodológico de análisis y prospectiva estratégica en la elaboración del PLAN.

Gráfico 12. Fase de prospectiva estratégica del Plan



Fuente: elaboración propia equipo ADR-FAO 2018.

2.2 Análisis estructural del sistema agropecuario y rural del departamento del Atlántico

Identificación de variables críticas

En cada una de las dimensiones analizadas en la fase de diagnóstico se seleccionó un conjunto de variables, que de acuerdo con lo expuesto en el acápite de conclusiones del diagnóstico síntesis, constituyen las variables más representativas del análisis situacional del desarrollo agropecuario y rural departamental, y representan los puntos críticos, en términos de las Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas del mismo.

Para la selección de dichas variables se utilizó el criterio analítico del equipo de la Unidad del Plan, sobre la base de aquellos aspectos que son más reiterativos en los diferentes ejercicios de planeación analizados, y aquellos en los cuales las evidencias indican son los que mejor describen los aspectos relevantes en el escenario actual del desarrollo agropecuario y rural departamental. El Gráfico 13, presenta el conjunto de las 40

variables críticas identificadas, por cada una de las dimensiones del desarrollo rural analizadas en el departamento del Atlántico.

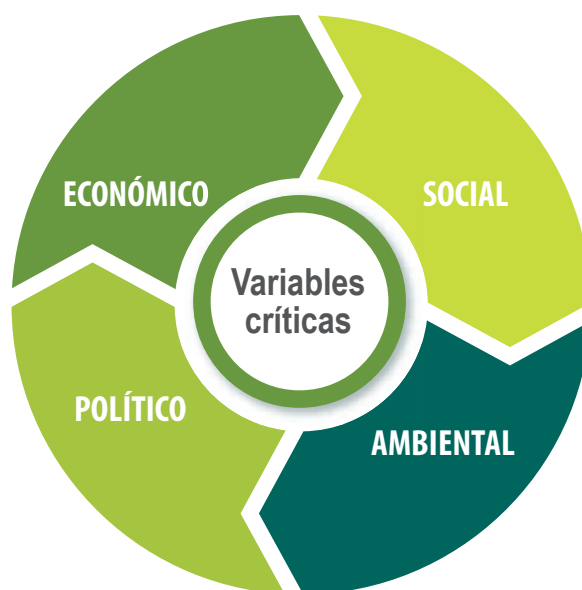
Gráfico 13. Variables críticas de las dimensiones del desarrollo rural del departamento del Atlántico

Económica productiva

1. Seguridad alimentaria
2. Infraestructura cultural rural
3. Relevo generacional
4. Pobreza rural
5. Servicios públicos rural
6. Salud rural
7. PIB agropecuario
8. Balanza comercial
9. Ingreso rural
10. Empleo rural
11. Informalidad de la propiedad rural
12. Productividad agropecuaria
13. AgroIndustria
14. Uso suelos
15. Infraestructura riego
16. Extensión agropecuaria
17. Innovación agropecuaria
18. Acceso al crédito
19. Infraestructura portuaria
20. Acceso a la tierra
21. Infraestructura vial rural
22. Activos productivos
23. Comercialización
24. Seguro agropecuario

Político-Institucional

25. Índice de asociatividad rural
26. Seguridad ciudadana
27. Gobernanza responsable
28. Violencia de género
29. Desempeño fiscal



Socio-cultural

30. Nivel académico rural
31. Acceso a TIC
32. Vivienda rural

Ambiental

33. Área de protección
34. Frontera agropecuaria
35. Uso del agua
36. Cambio climático
37. Residuos sólidos
38. Minería
39. Tecnologías limpias
40. Ecoturismo

Fuente: elaboración propia equipo ADR-FAO 2018.

Análisis de variables estratégicas

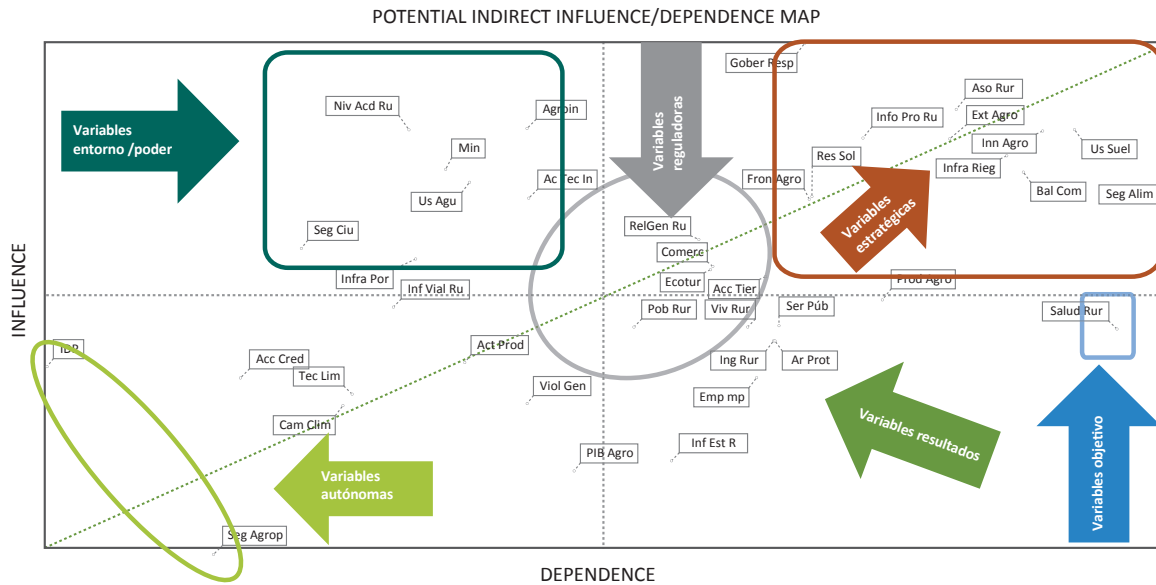
Este ejercicio permitió valorar el grado de influencia y dependencia que cada una de las variables tiene en el conjunto de dimensiones del sistema territorial, identificando el papel o el rol que posee cada una para la construcción de los escenarios deseados y del escenario apuesta del departamento.

Para este ejercicio se utilizó el *software* de prospectiva estratégica: MIC-MAC (Matrices de

Impactos Cruzados-Multiplicación Aplicada para una Clasificación), de tal forma que se lograron identificar las relaciones de influencia entre cada variable a través de la construcción de una matriz de doble entrada de 40x40¹. El resultado del MIC-MAC departamental se presenta en el Gráfico 14.

¹ La calificación de influencia directa potencial entre las 28 variables críticas se realizó según los siguientes criterios de influencia: nula: 0, débil: 1, moderada: 2, fuerte: 3 y potencial (P): 4.

Gráfico 14. Plano de influencia y dependencia, análisis MIC-MAC departamento del Atlántico



Fuente: elaboración propia equipo ADR-FAO 2018.

La relación de influencia y dependencia de las variables permitió estimar el papel que cada variable cumple en el sistema territorial, identificando cuáles de ellas tienen mayor independencia y cuáles están determinadas en su relación con otras, proporcionando una visión más comprensiva de los aspectos críticos a tener en cuenta para el desarrollo agropecuario y rural del

departamento y por tanto, comprender sobre cuáles aspectos es necesario prestar más atención en el proceso de planeación estratégica².

La Tabla 23, muestra el papel de las variables estratégicas explicando lo que este rol significa para el sistema agropecuario y rural.

² En el anexo de prospectiva se muestra el papel de cada variable (motriz, articuladora, autónoma o de resultado) explicando lo que este rol significa para el sistema agropecuario y rural

Tabla 23. Variables críticas del departamento del Atlántico

Rol	Descripción del papel en el sistema territorial	Variables del departamento
Variables motrices	Las variables que tienen alta influencia y baja dependencia en el sistema agropecuario y rural, son determinantes en el comportamiento del sistema ya que lo definen en forma significativa, así, su evolución tendrá una repercusión importante y las acciones que se deben emprender para cambiar su comportamiento deben estar explícitamente concentradas en ellas mismas. Son variables de entorno o de contexto generalmente.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acceso a TIC 2. Agroindustria 3. Uso del agua 4. Nivel académico rural 5. Infraestructura portuaria 6. Seguridad ciudadana 7. Minería
Variables de resultado	Corresponde a las variables cuyo comportamiento está determinado por el de las otras variables del sistema, es decir que tienen un alto grado de dependencia, pero ellas no afectan el comportamiento de las otras. El comportamiento de estas variables es resultado del sistema mismo, razón por la cual la forma de incidir en su comportamiento con acciones directas sobre ellas puede resultar inútil si el resto del sistema no se ajusta. Estas variables representan las salidas del sistema.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Salud rural 2. Productividad agropecuaria 3. Servicios públicos rurales 4. Áreas de protección 5. Ingreso rural 6. Vivienda rural 7. Pobreza rural 8. Empleo rural 9. Infraestructura cultural rural
Variables autónomas	Son las que tienen un alto grado de independencia del resto del sistema ya que no ejercen influencia en las demás variables, ni la reciben de ellas. De alguna forma son neutras al sistema ya que su comportamiento está determinado por condiciones que no fueron consideradas en el sistema en análisis. De alguna forma se puede decir que son irrelevantes para la evolución integral del sistema o también pueden corresponder a inercias pasadas del sistema.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Activos productivos 2. Violencia de género 3. PIB agropecuario 4. Infraestructura vial rural 5. Tecnologías limpias 6. Cambio climático 7. Acceso al crédito 8. Seguro agropecuario 9. Índice de desempleo fiscal
Variables articuladoras o estratégicas	Son aquellas que tienen alta capacidad de modificar el sistema, pero cuyo comportamiento está comprometido por el de otras variables. Podemos decir que este es el corazón del sistema, ya que define la forma como se producen los flujos o procesos a su interior y permite conocer los mecanismos particulares como opera, con un papel alto de intermediación que muchas veces está oculto en una visión lineal de causa efecto. Los efectos de las variables motrices, que se han considerado críticas al sistema, actúan por medio de estas variables articuladoras para generar un resultado final del sistema territorial.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uso del suelo 2. Seguridad alimentaria 3. Extensión agropecuaria 4. Asociatividad rural 5. Innovación agropecuaria 6. Infraestructura de riego 7. Balanza comercial 8. Informalidad de propiedad rural 9. Gobernanza responsable 10. Residuos sólidos 11. Frontera agropecuaria 12. Relevo generacional 13. Comercialización 14. Acceso a la tierra 15. Ecoturismo

Fuente: elaboración propia equipo ADR-FAO 2018.

A continuación, se detalla el papel que cada una de las variables críticas tiene en el desarrollo agropecuario y rural del departamento.

Variables motrices

Las variables ubicadas en la zona de poder, se denominan motrices porque ejercen alta influencia y baja dependencia sobre el sistema, pueden convertirse en frenos o motores dado que determinan su funcionamiento (Mendoza, Quintero y Sarmiento, 2011). A continuación, se detallan las variables consideradas motrices, de acuerdo con el desarrollo de este ejercicio.

Acceso a TIC

Esta es una variable altamente influyente y de baja dependencia, genera impactos sociales importantes, dado que facilita el acceso a la información e intercambios de conocimientos, acercamientos a tecnologías innovadoras de otros lugares del país y del mundo, permite el fortalecimiento de capacidades y mayores niveles de integración social; por consiguiente, el acceso a las TIC incide de forma positiva en la productividad de los sistemas agropecuarios, al igual que influye en el mejoramiento de la calidad de vida de los productores rurales.

Agroindustria

La agroindustria es una variable de alta influencia en el sistema territorial atlanticense, ocupa el primer lugar con una participación del 35% de la producción industrial, sin embargo, cabe resaltar que la infraestructura agroindustrial con que se cuenta, obedece ante todo al aprovechamiento de productos del departamento y otras zonas del país y no a una política de especialización regional, reflejado estancamiento, bajo rendimiento, sub-utilización y desactualización; la agroindustria puede ser una herramienta alternativa para el desarrollo agropecuario y rural del departamento.

Uso del agua

Es una variable de suma importancia puesto que el recurso hídrico es vital para todo tipo de vida y actividad, ejerciendo gran influencia sobre el sistema. Como recurso productivo, el agua es fundamental para el desarrollo de los sistemas agropecuarios que permitan el sustento de la población, así como para la implementación de toda actividad económica. El acceso al recurso hídrico como insumo productivo es clave para el desarrollo del territorio atlanticense.

Nivel académico rural

El nivel académico de la población rural es una variable que genera alta influencia sobre el sistema territorial, puesto que gran parte de los problemas presentes en la ruralidad, están asociados con la cobertura, calidad y pertinencia del sistema educativo, esta situación se refleja en desempleo, pobreza, informalidad, baja adopción de tecnología, estructura productiva deficiente, entre otros factores que afectan el departamento; por lo que, aumentar la cobertura, calidad y pertinencia de la educación, permitirá influir positivamente en el desarrollo territorial rural.

Infraestructura portuaria

La infraestructura portuaria del departamento es una variable que depende de factores políticos y económicos pero que a su vez afecta otras variables del sistema territorial, principalmente aquellos que tienen que ver con la posibilidad de importar o exportar productos "agropecuarios". El desarrollo rural del Atlántico se ve influenciado significativamente por la infraestructura portuaria presente en el territorio, por lo que es coherente considerada como una variable de poder.

Seguridad ciudadana

Los hechos conflictivos que afectan la seguridad ciudadana, fracturan el tejido social, toda vez que la integridad y dignidad humana se ven violentados, situación que genera gran influencia en el territorio; aumenta los gastos en seguridad, ocasiona desconfianza de los inversionistas, causa desplazamientos, genera problemas sociales y de convivencia; además frena todos los procesos de desarrollo agropecuario.

Minería

Esta variable es dependiente únicamente de factores naturales, sin embargo, ejerce influencia en la medida en que puede generar tanto beneficios como impactos negativos en el sistema. Genera beneficios dado que puede aportar al PIB departamental, genera empleos, aumenta los ingresos municipales, participa en los recursos que recibe el departamento por regalías; genera impactos negativos, toda vez que puede causar afectaciones irreversibles en el medio ambiente que influyen en el calentamiento global. Es importante anotar que en el departamento del Atlántico existen explotaciones mineras ilegales que agrandan no solo los efectos negativos en los ecosistemas, sino que también afecta la seguridad de las poblaciones aledañas e influye de manera negativa en otras actividades sociales y económicas en el territorio.

Variables resultados

Son variables de muy baja influencia y de alta dependencia en el sistema, denominadas resultantes cuya evolución se explica por las variables de los sectores superiores del plano y muestran la evolución del sistema (Mendoza, Quintero y Sarmiento, 2011). A continuación, se detallan las variables consideradas de resultado, de acuerdo con el desarrollo de este ejercicio.

Salud rural

Esta variable describe la forma de vinculación de los productores agropecuarios al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), lo anterior depende en gran medida de la condición socioeconómica del productor y la vinculación laboral. El desarrollo agropecuario integral, depende en gran medida de las condiciones mínimas de acceso a una política de bienestar por parte de los productores agropecuarios, en este sentido esta variable genera desarrollo siempre y cuando se facilite el acceso y la garantía al derecho a la salud.

Productividad agropecuaria

Esta variable hace relación a la proporción entre la producción agropecuaria y los insumos empleados en el proceso productivo. A mayor productividad de los sistemas agropecuarios, mayor es la rentabilidad, lo que conlleva a la generación de desarrollo en el sector agropecuario; depende en gran medida del acceso a extensión agropecuaria, disponibilidad del recurso hídrico y sistemas de riego que permitan su adecuada distribución, acceso a maquinaria e infraestructura productiva, usos adecuados del suelo, grado de asociatividad de los productores, innovación y otras variables integrales.

Servicios públicos rurales

El acceso a servicios públicos es otra variable que tiene gran dependencia y baja influencia en el sistema territorial evaluado. La Ley 142 de 1994 define como servicios públicos domiciliarios SPD, los servicios de: acueducto, alcantarillado y aseo, energía eléctrica, telefonía pública básica conmutada, telefonía rural y distribución de gas combustible. De acuerdo con el tercer censo nacional, la caracterización de las viviendas en el área rural disperso censado, incluye la conexión a servicios públicos. Su papel en el territorio está relacionado con una política de bienestar y calidad de vida; su relación con el desarrollo agropecuario y rural se enmarca directamente en la garantía del derecho al acceso.

Áreas de protección

Esta variable está relacionada con la protección y sostenibilidad en el tiempo, de los ecosistemas naturales de importancia estratégica para el departamento; las áreas de protección dependen del nivel académico de los pobladores rurales, del acompañamiento con extensión agropecuaria, de la gobernanza responsable, asociatividad rural. En el marco del desarrollo rural, las áreas de protección proveen servicios que permiten a las personas vivir de ellos (ecoturismo, pesca y silvicultura), apoyo a la vida (agua y aire), son reguladoras de otros ecosistemas importantes, contienen importancia cultural y proporcionan oportunidades para recreación.

Ingreso rural

En el marco del desarrollo territorial integral, el ingreso rural es dependiente de situaciones económicas, sociales, culturales y políticas, aspectos asociados a otras variables y la interacción entre ellas.

Vivienda rural

Esta variable describe la disponibilidad de vivienda en los hogares ubicados en la zona rural dispersa. Su análisis es de suma importancia teniendo en cuenta que la vivienda rural, es fundamental para que los productores agropecuarios tengan las condiciones de habitabilidad, que les permita quedarse en el campo para desarrollar sistemas productivos agropecuarios, que influyan en el mejoramiento de su calidad de vida, así como suplir la demanda de alimentos en las cabeceras municipales.

Pobreza rural

La pobreza rural es analizada desde el punto de vista de las Necesidades Básicas Insatisfechas y la Pobreza Multidimensional. Es una variable dependiente desde el punto de vista de políticas públicas, que propendan por la promoción de territorios más competitivos, donde se disminuya la brecha entre lo rural y lo urbano, se mejoren las oportunidades y se creen opciones que satisfagan las necesidades básicas de la población rural.

Empleo rural

El análisis de esta variable se realiza teniendo en cuenta la tasa de ocupación de la población rural en edad de trabajar. Es una variable altamente dependiente, teniendo en cuenta que la fuente de generación principal de empleo rural en el departamento, continúa siendo el sector agropecuario, el cual se caracteriza por la baja adopción de tecnología y el mínimo acompañamiento técnico, situación que se traduce en ofertas de empleo de baja calidad, informales e ingresos precarios para el trabajador rural.

Infraestructura cultural rural

La infraestructura cultural comprende todos aquellos espacios físicos donde tienen lugar las diversas prácticas y manifestaciones artísticas y culturales de las comunidades, es un elemento evidente de la identidad de un pueblo. En el desarrollo de este ejercicio es considerada una variable muy dependiente de diversas situaciones políticas y económicas del territorio, pero es considerada como una poderosa herramienta para promover el desarrollo económico y social y para integrar a las comunidades y generar su bienestar.

Variables autónomas

Son variables con influencia y dependencia baja en el sistema, se denominan excluidas debido a que constituyen tendencias fuertes o factores relativamente autónomos (Mendoza, Quintero y Sarmiento, 2011). A continuación, se detallan las variables consideradas autónomas, de acuerdo con el desarrollo de este ejercicio.

Activos productivos

Son considerados activos productivos los bienes u otros recursos que son necesarios para el desarrollo de los sistemas agropecuarios. Esta es una variable crítica en el departamento del Atlántico; la tenencia de maquinaria en las UPA es del 10,6%; la tenencia de construcciones del 15,4% y las UPA que cuentan con algún tipo de sistema de riego son el 4,9%, es de anotar que estos son los tres activos productivos más utilizados en la producción agropecuaria.

Violencia de género

La violencia de género abarca cuatro tipos de agresiones: físicas, psicológicas, económicas y sexuales; en Colombia la violencia de género se presenta en gran porcentaje hacia las mujeres. En el último año en el departamento del Atlántico, los índices de violencia entre parejas medido en tasa por cada 100.000 habitantes fueron de 109,70, para un total de casos de 2.291, siendo el número mayor de casos el de violencia contra la mujer, que alcanzó una tasa de 192.55.

Esta es una variable que presenta un comportamiento independiente en el sistema. Frente a los altos índices de violencia contra la mujer, el departamento debe generar políticas más consistentes en el corto plazo que permitan dar garantía del derecho a la protección de las mujeres en el territorio.

PIB agropecuario

Esta variable se encuentra asociada a los resultados de las Unidades de Producción Agropecuarias del departamento. El PIB departamental ha mostrado durante los últimos 6 años, una dependencia principalmente de tres ramas del sector económico; actividades de servicios sociales, comunales y personales, la cual ha aportado en promedio el 15,22% del PIB; establecimientos financieros, seguros, actividades inmobiliarias y servicios a las empresas, con un aporte promedio de 20,33%; industria manufacturera, con un aporte promedio de 14,85%. La participación promedio del sector agropecuario al PIB departamental, en los últimos 6 años ha sido del 2,02%, siendo la rama económica la que menos aporta, después de explotación de minas y canteras (0,35%), esta situación ratifica el comportamiento independiente de esta variable en relación con el sector agropecuario y rural, sin embargo, en el marco de las propuestas planteadas en el Plan, se espera que el aporte de esta rama económica al PIB departamental, sea más significativa.

Infraestructura vial rural

Esta variable es entendida como la red de carreteras que permiten una conexión terrestre desde las veredas hasta las cabeceras municipales del departamento, es definida como red vial terciaria y están a cargo de los municipios; actualmente el departamento cuenta con 356,26 km, de estos se encuentran en buen estado 57,26 km (16%), lo que indica un déficit de cobertura vial terciario de 84%. La infraestructura vial terciaria es un factor que incide en la inserción de la economía rural en la urbana (departamental y nacional) y de gran importancia para el desarrollo social y económico. Su comportamiento como variable autónoma, radica en la baja influencia del sector agropecuario para la economía del territorio.

Tecnologías limpias

Las tecnologías limpias consisten en la aplicación de estrategias que incluyen técnicas tales como reciclado, sustitución, recuperación y revalorización. Pueden ser muy sencillas, un simple cambio en un procedimiento, o pueden ser sofisticadas, con importantes inversiones previas en investigación. En el departamento actualmente, no se tienen eventos registrados sobre la implementación de tecnologías limpias para el desarrollo de los proyectos productivos agropecuarios. De acuerdo a información del ICA, en el departamento del Atlántico no existen incluso predios certificados en Buenas Prácticas Agrícolas. Esta situación soporta la independencia de la variable, puesto que su comportamiento es relativamente autónomo en el sistema evaluado.

Cambio climático

Se considera cambio climático a la variación del clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables. Las medidas de adaptación o mitigación, son de gran importancia y dependen de acciones locales, sin embargo, los efectos generados son del orden global. Una de las causas principales del calentamiento global es la emisión de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y la actividad agropecuaria es una de sus causales; en el departamento del Atlántico, de acuerdo con la participación por sectores que aumentan las emisiones de GEI, el 43,21% es atribuido al sector agropecuario. Esta es una variable de comportamiento autónomo y de efectos globales, por lo que se requiere la implementación de políticas departamentales claras, enfocadas a mitigar los efectos negativos de la actividad agropecuaria, que influyen en las alteraciones del clima.

Acceso al crédito

El crédito agropecuario es aquel que se otorga para ser utilizado, en los distintos eslabones de las cadenas productivas agropecuarias y rurales, así como en los servicios de apoyo y/o complementarios relacionados. Sirve de apalancamiento financiero para los productores agropecuarios y contribuye a ampliar la base productiva rural. Acceder al crédito es poder recibir de parte de una entidad bancaria, un préstamo para ser utilizado en el desarrollo de una unidad productiva, el cual será cancelado a partir de la rentabilidad del negocio. En el departamento del Atlántico la relación que existe entre el número de Unidades Productivas Agropecuarias (14.749) y las solicitudes de créditos realizadas es del 6,6% (971), de las cuales fueron aprobadas 559; por consiguiente, con acceso a crédito agropecuario en el departamento, se ha fortalecido escasamente el 3,8% de las unidades productivas agropecuarias existentes. En el marco del desarrollo rural integral, el departamento debe impulsar estrategias, tendientes a mejorar el acceso a crédito rural, que permita el fortalecimiento de los sistemas productivos agropecuarios; dada la autonomía que tiene la variable sobre el sistema analizado.

Seguro agropecuario

Esta variable permite incentivar y proteger la producción de alimentos, busca el mejoramiento económico del sector rural, promoviendo el ordenamiento económico del sector agropecuario, teniendo como objeto la protección de las inversiones. Para los años 2010 y 2011, en el departamento del Atlántico 23.147 hogares reportaron pérdidas agropecuarias por efecto de la ola invernal. El departamento y la nación deberán trabajar en un cambio de patrones culturales para que se dinamice la protección de la inversión en el sector agropecuario, todo ello por la autonomía que la variable muestra para el análisis realizado en el departamento del Atlántico.

Índice de Desempeño Fiscal

El Índice de Desempeño Fiscal (IDF) mide en los entes territoriales, el autofinanciamiento de los gastos de funcionamiento, el respaldo del servicio de la deuda, dependencia de la transferencia de la nación y de las regalías, generación de recursos propios, magnitud de la inversión, capacidad del ahorro (DNP). Para el año 2016 el IDF en el departamento fue de 79,87, evidenciando unas condiciones favorables que pueden beneficiar el desarrollo agropecuario y rural; siempre y cuando en el sistema prevalezca la condición de variable independiente, dada su comportamiento de baja dependencia y baja influencia en el sistema.

Variables estratégicas

Son variables consideradas inestables, debido a que poseen alta influencia y alta dependencia, por lo que cada acción que se genere sobre ellas repercutirá en todo el sistema y tendrá un efecto *boomerang* sobre ellas mismas que amplificará o desactivará el impulso inicial (Godet, 1993). A continuación, se detallan las variables consideradas estratégicas, de acuerdo con el desarrollo de este ejercicio.

Uso del suelo

Esta variable es considerada como el uso que se le debe dar al recurso suelo, de acuerdo con su vocación productiva; en el departamento del Atlántico se estima que el 61% de su territorio rural (207.026 hectáreas), presentan conflictos por su uso, principalmente suelos agrícolas donde se desarrollan actividades pecuarias, situación que se traduce en problemas de degradación, pérdida de ecosistemas, parámetros productivos bajos y disminución de la capacidad del territorio para sostener su población, influyendo considerablemente en el bienestar social y el crecimiento económico de la región. El uso de suelos es una variable determinante para el desarrollo del departamento, afecta la estructura productiva y el ordenamiento territorial.

Seguridad alimentaria

Cuando todos los hogares en determinado territorio tienen acceso seguro y permanente a alimentos suficientes en cantidad y calidad, para una vida sana y activa, se dice que se tiene seguridad alimentaria en un 100%. El departamento del Atlántico tiene 41,2% de seguridad alimentaria, 4,6 puntos porcentuales menos que la media en Colombia, la cual es de 45,8%. Es una variable que en el territorio es altamente dependiente del cambio climático, conflictos por el uso del suelo, extensión agropecuaria, cambios en los patrones culturales de alimentación, así mismo, tiene una alta influencia sobre las demás variables del sistema territorial.

Extensión agropecuaria

Esta variable es entendida, en el marco de la Ley 1876 de 2017 como un proceso de acompañamiento mediante el cual se gestiona el desarrollo de capacidades de los productores agropecuarios, su articulación con el entorno y el acceso al conocimiento, tecnologías, productos y servicios de apoyo; con el fin de hacer competitiva y sostenible su producción al tiempo que contribuye a la mejora de la calidad de vida familiar. En el departamento del Atlántico, para el caso de la asistencia técnica como componente pilar de la extensión agropecuaria, ha tenido una cobertura del 16%, según el Censo Nacional Agropecuario (CNA) 2014. Esta variable ejerce gran influencia sobre el sistema, en temas de productividad, seguridad alimentaria, comercialización, ingreso rural, informalidad de la propiedad rural, manejo de residuos sólidos, a su vez, es dependiente de los niveles de innovación agropecuaria implementados, asociatividad rural y otras variables de incidencia en el sistema. El departamento debe priorizar la ampliación de la cobertura de los procesos de extensión agropecuaria, por lo mínimo alcanzando más del 50% de las UPA que hoy se encuentran censadas para el departamento del Atlántico, todo ello con el fin de generar los niveles de desarrollo para el sector agropecuario y rural.

Asociatividad rural

Uno de los factores de mayor incidencia para el desarrollo agropecuario y rural, es el trabajo conjunto o solidario de cada uno de los sectores productivos; ya que, según el DNP la asociatividad rural contribuye al aumento de la competitividad y la productividad, porque proporciona a las familias posibilidades para organizarse en comunidad, disminuir costos, lograr acceso real a los mercados, desarrollar economías de escala, aumentar el poder de negociación, entre otros. Para el año 2016 en el departamento del Atlántico, la condición jurídica de los productores agropecuario fue del 98,4% de las UPA eran persona natural sola (CNA, 2014), evidenciando así, los retos que en materia de asociatividad rural tiene el departamento.

Innovación agropecuaria

La innovación es considerada como un factor que genera desarrollo económico y social en un territorio, a través de la implementación de procesos de articulación de políticas que fomenten la innovación para el desarrollo del sector agropecuario y rural. Según la Ley 1876 del 2017, es pertinente para la generación de innovación agropecuaria, introducir productos, bienes, servicios, procesos y métodos nuevos en el ámbito productivo, de transformación o adecuación de la producción, administrativos, organizacionales, financieros y crediticios, informáticos, de mercadeo y comercialización, que incorporen mejoras significativas en el desempeño del sector agropecuario. El mayor desafío para el departamento es superar el octavo lugar que ocupa actualmente en el país de acuerdo con el índice de innovación de innovación alcanzado para 2015 de 40,57 (DNP; OCyT, 2015). Para esto el departamento trabaja en la creación e implementación del distrito de innovación, dentro del cual se tendrá priorizado por lo mínimo una línea para el sector agropecuario y rural.

Infraestructura de riego

Es la infraestructura destinada al mejoramiento de la eficiencia en el uso del recurso hídrico disponible para su utilización en procesos agropecuarios. Históricamente ha sido una de las variables que menos desarrollo ha generado en el departamento, muestra de ello es que para el año 2014, según el CNA, solo el 4,9% del total de UPA contaban con algún tipo de sistema de riego. Es una variable altamente dependiente de los procesos de innovación y extensión agropecuaria y que influye directamente sobre la productividad agropecuaria, seguridad alimentaria y sobre la pobreza rural. Por contar el departamento con una riqueza hídrica permanente, se convierte en una variable que genera oportunidad para el desarrollo agropecuario y rural.

Balanza comercial

Durante los últimos años, el departamento se ha visto en la necesidad de importar un mayor volumen de productos agropecuarios, dado que los niveles de producción en el departamento no alcanzan a suplir la demanda interna actual, teniendo un comportamiento negativo la variable de balanza comercial, ya que los niveles de importaciones superan las exportaciones, sobre todo en materia de productos agropecuarios. Esta es una variable que expresa un comportamiento altamente dependiente de los conflictos por el uso del suelo, del acceso a activos productivos, de la innovación agropecuaria, del acceso al crédito; e influye principalmente sobre la seguridad alimentaria del territorio y la pobreza rural

Informalidad de propiedad rural

En relación con esta variable el departamento tiene un gran reto, teniendo en cuenta que actualmente el 61% de los predios se encuentran en la informalidad, situación que genera gran impacto sobre el sistema; es altamente dependiente del uso del suelo, extensión agropecuaria, pobreza rural, gobernanza responsable e influye sobre otras variables como es el caso del acceso al crédito, acceso a activos productivos, ingreso rural, principalmente.

Gobernanza responsable

Una de las mayores fortalezas que tiene el departamento es la gobernanza, dado que para el año 2015 el índice de desempeño fiscal fue de 79,87, ocupando el segundo lugar en el país, parte de estos esfuerzos se ven reflejados en el trabajo realizado para el fortalecimiento de los 22 CMDR conformados, todo lo anterior en la búsqueda del crecimiento de la interacción entre los actores públicos y privados del territorio como parte esencial del funcionamiento del estado. Es una variable considerada inestable, debido a que posee alta influencia y alta dependencia sobre el sistema territorial.

Residuos sólidos

Esta variable hace referencia a cualquier objeto, material, sustancia, elemento o producto que se encuentre en estado sólido o semisólido, o es un líquido o gas contenido en recipientes o depósitos, cuyo generador descarta, rechaza o entrega porque sus propiedades no permiten usarlo nuevamente en la actividad que lo generó o porque la legislación o la normatividad vigente así lo estipula (MinAmbiente). Para el año 2016 los 22 municipios del departamento de Atlántico produjeron en promedio 1.814 toneladas de residuos sólidos al día, los cuales fueron manejados en los 4 sitios de disposición final autorizados en el departamento. Esta variable ejerce alta influencia y dependencia principalmente sobre los factores inherentes a la dimensión ambiental, afectando directamente el desarrollo agropecuario y rural del departamento.

Frontera agropecuaria

Esta variable es entendida, como el "Límite del suelo rural que separa las áreas para actividades agropecuarias de aquellas áreas de importancia ambiental que se deben dedicar para conservación, protección, restauración ecológica u otros usos no agropecuarios" (MADS-UPRA). En el departamento para el año 2016 se superó el universo agropecuario en 20.995 ha (8,5% del universo agropecuario 247.605 ha). Es importante resaltar la importancia de esta variable para la generación del desarrollo agropecuario en el departamento del Atlántico, dada su alta influencia y dependencia para el sistema.

Frente a lo anterior, es importante plantear una estrategia que permita definir las áreas con vocación productiva agropecuaria y las que tienen un potencial para la conservación, así mismo, permita recuperar aquellos espacios ocupados con sistemas productivos, para darle un uso acorde a sus potencialidades.

Relevo generacional

Hace referencia a la posibilidad de que una población pueda ser reemplazada de forma suficiente en un determinado período de tiempo, por una generación más joven, la cual se da a través de la relación entre el grupo de edad de adultos jóvenes de 30 a 44 años y el grupo de adultos mayores entre 45 a 64 años de edad. La migración rural urbana, de acuerdo con la percepción de la población en el departamento del Atlántico es del 60%, el índice de envejecimiento del 58,9 y el Índice de Relevo Generacional (IRG) de 1. El relevo generacional es una variable que impacta de manera transversal al sistema territorial, dada su importancia para mantener la cultura productiva, asegurar la productividad rural en el tiempo, generar innovación y adopción de tecnología que permitan la sostenibilidad y el mantenimiento de los procesos económicos, sociales y políticos inherentes al desarrollo rural integral del departamento.

El departamento deberá generar una estrategia que permita a las nuevas generaciones ver en el sector rural una oportunidad de crecimiento personal, con sistemas productivos rentables, con acceso a saneamiento básico y servicios públicos; promover la asociatividad para optimizar los sistemas de producción y comercialización, e invertir en ciencia, tecnología, e investigación. Disminuir las brechas existentes entre el campo y la ciudad, será el punto de partida para que las nuevas generaciones opten por permanecer en el sector rural.

Comercialización

La comercialización es proveer los bienes y servicios adecuados a la gente indicada en los lugares precisos, en el momento propicio y al precio justo con la debida comunicación y promoción. En materia de producción para la comercialización de productos agrícolas, el departamento alcanzó para el año 2016, un total de 96.504 toneladas. Esta es una variable altamente dependiente e influyente para el sistema territorial; para desarrollar una estrategia de gran impacto en temas de comercialización de productos agropecuarios, el departamento debe generar por cada subregión, centros nodales que permitan la facilidad del intercambio con cadena de valor, realizar inversiones en vías terciarias para permitir el transporte de la producción a los centros nodales o en su defecto a plazas de mercado.

Acceso a la tierra

El acceso a la tierra tiene lugar a través de los sistemas de tenencia. La tenencia de la tierra es la relación, definida jurídica o consuetudinariamente, entre la población, como individuos o grupos y la tierra. Las reglas relativas a la tenencia determinan cómo se distribuyen en las sociedades los derechos de propiedad de la tierra, así como las responsabilidades y restricciones conexas. En términos sencillos, los sistemas de tenencia de la tierra determinan quién puede utilizar qué recursos, durante cuánto tiempo y en qué condiciones. Con frecuencia, la tenencia de la tierra puede ser privada; comunal; de libre acceso y estatal. Para el departamento del Atlántico, el régimen de tenencia de las UPA, es propia solo 46,7%, el promedio nacional es de 72,7%.

Esta es una variable primordial para el desarrollo del departamento del Atlántico, presenta alta influencia y dependencia en el sistema territorial, a través de las políticas implementadas para la definición del uso del suelo, frontera agropecuaria, gobernanza responsable y el acceso al crédito. El departamento en sus prioridades debe centrarse en la correlación de estas para propender por el desarrollo agropecuario y rural.

Ecoturismo

Esta variable es entendida como la actividad turística que se desarrolla sin alterar el equilibrio del medio ambiente y evitando los daños a la naturaleza. Se trata de una tendencia que busca compatibilizar la industria turística con la ecología (Romero y Franco, 2016). El índice de Competitividad Turística Regional de Colombia (ICTRC) para el 2017, en el departamento del Atlántico fue de 5,6; ocupó el sexto puesto, 1,52 puntos menos que Bogotá quien ocupa el primer lugar con 7,12.

Esta variable se encuentra en la zona de conflicto dado el grado de susceptibilidad que presenta y la influencia que puede generar en el sistema desde el punto de vista económico y ambiental. Por lo anterior, esta variable es muy dependiente del sistema, dada la injerencia de sus actores e instituciones, por tener estos últimos la posibilidad de direccionar los alcances y objetivos de la misma.

2.3 Escenario deseado para el desarrollo agropecuario y rural del Atlántico

El escenario apuesta, orienta las decisiones estratégicas del Plan, define el camino lógico que el departamento construirá en los próximos 20 años para el desarrollo agropecuario y rural. La construcción del escenario apuesta toma en cuenta las hipótesis de futuro seleccionadas que constituyen el escenario deseado de mayor favorabilidad, tendencias y rutas de futuro analizadas por los actores territoriales, retomando

el conjunto de variables críticas definidas en el diagnóstico síntesis y el rol que cada una de ellas tienen en el sistema territorial.

A continuación, se presenta el escenario apuesta construido con el conjunto de actores territoriales como ruta lógica y posible de lograr en el desarrollo rural agropecuario en el departamento en veinte (20) años.

Escenario apuesta para el desarrollo agropecuario y rural del Atlántico

La última década el departamento del Atlántico se caracterizó por la disminución del desabastecimiento agroalimentario, principalmente por la falta de maquinaria agrícola especializada, por los efectos de la variabilidad climática y conflictos por el uso del suelo, razón por la cual el departamento garantizó la seguridad alimentaria para su población; posibilitó que el 90% de los hogares atlanticenses gocen de acceso a una alimentación adecuada, mediante la recuperación de sus cultivos tradicionales, el incremento y la diversificación de la producción agropecuaria, a través de alianzas público privadas y el fortalecimiento de agremiaciones productivas, lo cual permitió disminuir en un 40% las importaciones de productos agropecuarios.

Para el desarrollo agropecuario, el departamento del Atlántico impulsó la formalización de la propiedad rural con apoyo interinstitucional, articulado y de forma conjunta con las agencias ANT, ART, URT y ADR, de esta forma consiguió disminuir en un 30% la informalidad de la propiedad rural y a través de alianzas público-privadas se aumentó al 40% el número de predios con algún tipo de sistema de riego en sus UPA, así mismo, mediante la optimización de los sistemas productivos y dando cumplimiento

a los POMCAS como instrumentos de planificación, se logró disminuir en un 40% los conflictos por el uso del suelo.

El desarrollo tecnológico del departamento del Atlántico registró un aumento significativo, a través del Distrito de Innovación del Atlántico, la gestión público-privada y el fortalecimiento de las UMATA; con recursos técnicos, humanos y financieros, amplió la cobertura al 55% de los productores con extensión agropecuaria oportuna y de calidad; contribuyendo al aumento del Índice Departamental de Innovación para Colombia (IDIC) a 60 y al mejoramiento de los sistemas productivos agropecuarios del departamento.

El departamento consiguió ampliar las áreas de protección y conservación de flora y fauna, reduciendo en 6,5% la frontera agrícola. Igualmente, para la gestión sostenible de los recursos naturales, se adecuaron 5 sitios de acuerdo con el cumplimiento de la norma, para el manejo de residuos sólidos; articulados a la puesta en marcha de un programa para su aprovechamiento y clasificación por cada subregión, contando adicionalmente con un sitio de disposición final de residuos peligrosos; se logró disminuir las toneladas de desechos a cielo abierto, permitiendo la reducción de los riesgos de mortalidad en la población.

La transformación de la cultura empresarial de los productores agropecuarios del departamento de Atlántico, permitió que el 50% de los productores se organizaran de manera asociativa, dando cumplimiento a los requisitos de ley, generando un modelo integral solidario. Finalmente, la eficiencia y eficacia del manejo de los recursos técnicos y financieros, con el acompañamiento de las secretarías de interior y planeación departamental, permitió que el Índice de Desempeño Fiscal IDF de los municipios llegara a 75 y el Índice del departamento a 85.



3 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

3.1 Metodología para la planeación estratégica

En las fases anteriores del proceso de formulación del Plan Integral Departamental de Desarrollo Agropecuario y Rural con Enfoque Territorial, se han alcanzado los insumos necesarios para establecer los componentes constitutivos de la planeación estratégica del Plan, es decir la ruta para la acción.

En esta fase se cuenta con un diagnóstico síntesis integral agropecuario y rural consensuado con actores territoriales; la identificación de apuestas territoriales vigentes para el desarrollo rural departamental; y la construcción de un escenario apuesta, resultado de la fase de prospectiva estratégica.

Como se mencionó en el Capítulo de Diagnóstico, la Agencia de Desarrollo Rural definió cuatro ejes estratégicos, los cuales condensan los principales objetivos del desarrollo rural del territorio y definen las apuestas territoriales más importantes en respuesta a las principales oportunidades y riesgos que han sido identificados en el ejercicio prospectivo.

El siguiente paso consistió en convocar los Segundos Encuentros Territoriales, con el objetivo de formular (con la participación de los mismos actores representantes de las subregiones o provincias reunidos en los Primeros Encuentros Territoriales) los siguientes propósitos:

1. Consensuar con los actores territoriales la visión compartida del futuro deseado para el desarrollo agropecuario y rural del

departamento, en un horizonte de veinte (20) años.

2. Definir los objetivos de largo plazo para cada uno de los cuatro ejes estratégicos, los programas y sus acciones estratégicas, las cuales orientarán los proyectos específicos e inversiones en el desarrollo agropecuario y rural departamental, a partir de la construcción del Plan.
3. Identificar actores relevantes para liderar las acciones claves del plan estratégico construido y posibles fuentes de financiación.

Los Segundos Encuentros contaron con la participación de 127 actores territoriales, los cuales construyeron conjuntamente, la visión compartida, los objetivos estratégicos y los programas y acciones para cada uno de los ejes estratégicos que constituyen el plan estratégico que se presenta en este Capítulo.

Resulta clave mencionar que además de los espacios generados en los encuentros territoriales, la Unidad del Plan promovió varios espacios de participación con la institucionalidad pública y privada para validar y complementar los programas y acciones propuestos. En este proceso se contó con la participación activa de la Cámara de Comercio de Barranquilla, Universidad del Norte, Universidad Libre, Universidad del Atlántico, ACOPI Atlántico, CIENTECH, Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), Dirección Regional Atlántico, AGRO SAS, ASOGANORTE,

Consultores y Operadores Agroindustriales (COA), Probarranquilla, Asociación de Ingenieros Agrónomos del Atlántico (ASIADELA) y la Corporación Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera.

El plan estratégico construido y consensado con los actores territoriales, representa la hoja de ruta del desarrollo agropecuario y rural departamental para los próximos veinte (20) años, soportado en el compromiso de los actores del territorio en torno al modelo de desarrollo

deseado, también representa la guía para la movilización de inversiones públicas y privadas en torno de los objetivos pactados para el desarrollo rural departamental.

La arquitectura estratégica del plan, tiene un sentido integral de las diferentes dimensiones territoriales que comprende el espacio rural, pero sin perder de vista que el Plan prioriza las demandas del desarrollo agropecuario y rural que corresponden al mandato institucional de las entidades del sector agropecuario.

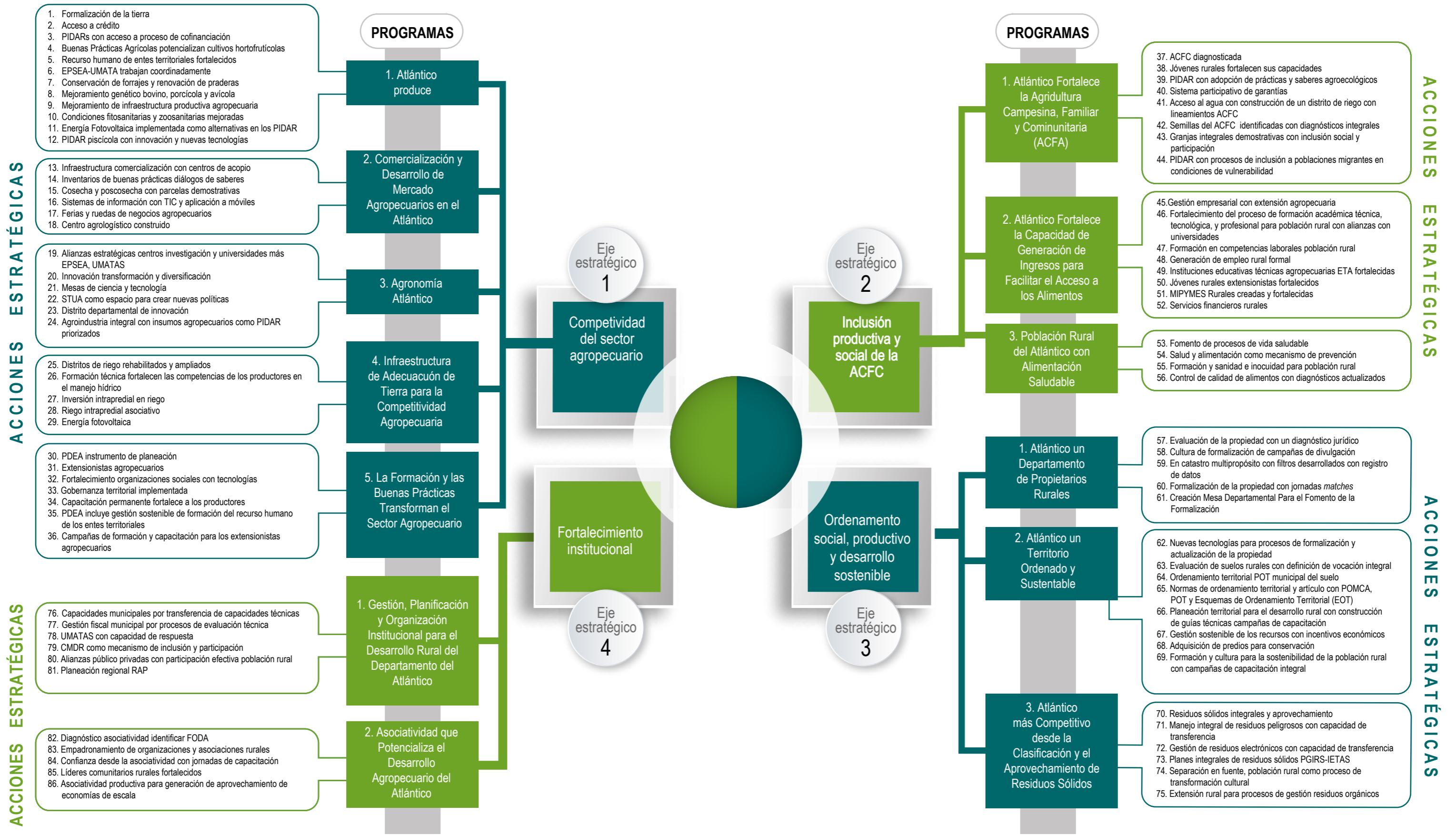
3.2 Visión departamental del desarrollo agropecuario y rural

En el 2038, el departamento del Atlántico será líder de la Región Caribe como un centro agroindustrial aprovechando su posición estratégica, garantizando la seguridad alimentaria, cerrando la brecha de la pobreza entre el área rural y urbana, promoviendo mecanismos de asociatividad, logrando con esto un aumento de la productividad y competitividad en el marco del aprovechamiento de los recursos hídricos, potencial

ecoturístico y buenas prácticas en el manejo ambiental de las Unidades de Producción Agropecuarias, permitiendo así el acceso a los mercados locales, regionales, nacional e internacional, acompañado de un eficiente desempeño político institucional, con participación democrática y articulado con las política de carácter nacional, que propenda con el mejoramiento de la calidad de vida de las familias rurales atlanticenses.



3.3 Estructura de la Planeación Estratégica del Plan



3.4 Eje 1. Competitividad para el sector agropecuario: programas y acciones estratégicas

Eje estratégico	Competitividad del sector agropecuario
Objetivo de desarrollo	Aumentar la participación en los mercados regionales, nacionales e internacionales, fortaleciendo cadenas productivas por subregiones, disminuyendo los intermediarios en la comercialización de los productos, a través del aumento de la productividad y competitividad, con innovación agroindustrial fomentando la investigación e implementación de buenas prácticas que permitan mejorar la calidad de vida de los productores rurales en el departamento del Atlántico.
Objetivos específicos	<p>Aumentar la capacidad de producción agropecuaria con cadena de valor en las cinco subregiones del departamento del Atlántico, con capacidad de adaptación a las condiciones del cambio climático.</p> <p>Fortalecer con capacidades técnicas los distintos mecanismos de aprovechamiento del recurso hídrico del departamento del Atlántico mejorando los procesos de administración de las distintas fuentes de suministro, para aumentar los niveles de productividad del sector agropecuario.</p>
	Fortalecer las competencias, habilidades y destrezas de los productores agropecuarios del departamento del Atlántico en procesos técnicos de producción, administración de recursos y comercialización que conlleven a generar una reconversión agropecuaria.
Programa 1	Atlántico produce
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • La balanza comercial para el departamento de Atlántico es deficitaria, las importaciones son mayores que las exportaciones. • Los productos agropecuarios representan las mayores importaciones, con tendencia al aumento. • Cambios en los patrones culturales en los distintos procesos de la cadena alimenticia de la comunidad. • Baja productividad de los sistemas agropecuarios.
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la participación con enfoque territorial y enfoque diferencial de las familias, comunidades y organizaciones rurales en los procesos productivos en el departamento del Atlántico. • Incrementar y mejorar la gestión de bienes y servicios públicos que tienen incidencia en el desarrollo social y productivo de las familias, comunidades y organizaciones rurales. • Establecer un modelo educativo flexible orientado al fortalecimiento del capital humano y social presente en las familias, comunidades y organizaciones rurales. • Aumentar la participación de las comunidades, familias y organizaciones rurales en los trámites de acceso y formalización de los predios destinados a la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y organizativa.
Propósito	Aumentar los niveles de producción agropecuaria que permita cubrir y sostener la demanda interna para el consumo y la transformación de materias primas en el departamento del Atlántico.

Metas del Programa	Aumentar las hectáreas con cultivos agrícolas al 50% del total de hectáreas aptas de acuerdo con su vocación para el establecimiento de cultivos agrícolas en el departamento del Atlántico, al 2038.	Número de hectáreas cultivadas/año
	Aumentar en un 39% la cobertura del servicio de extensión agropecuaria a los productores rurales del departamento, al 2038.	Número de productores atendidos con extensión agropecuaria /número de productores totales del departamento.
	Ajustar la capacidad de carga de las explotaciones ganaderas a 3 Unidades de Gran Ganado (UGG)/hectárea, en el departamento del Atlántico al 2038.	UGG/hectárea
	Aumentar la producción de carne de cerdo al 73% del consumo total del departamento/año (16.901 toneladas), al 2038.	Toneladas de cerdo producidas/año
	Aumentar la producción de huevos de gallina a un 62% del consumo total en el departamento del Atlántico/año, al 2038.	Número de huevo producidos/año
	Aumentar la producción de pollo en canal a un 100% del consumo total en el departamento del Atlántico, al 2038.	Toneladas de pollo producidas/año
Aumentar a 10% las UPA dedicadas a la producción piscícola en el departamento del Atlántico, al 2038.	Número de UPA dedicadas a la producción piscícola	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Apoyo a la política de titulación; formalización; regularización; restitución como mecanismos para facilitar el acceso a la tierra como factor productivo, para la población rural del departamento del Atlántico	424 predios formalizados/año	Número de predios formalizados/año	L	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	
Fortalecimiento técnico a los productores agropecuarios del departamento del Atlántico como mecanismo para el acceso del crédito asociativo para el desarrollo de proyectos agropecuarios integrales en el departamento del Atlántico	3000 créditos agropecuarios aprobados/año	Número de créditos agropecuarios aprobados/año	C	Gobernación del Atlántico	Banco Agrario FINAGRO Gobernación del Atlántico Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Apoyo a los productores del departamento del Atlántico, con cofinanciación para la formulación e implementación de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural	370 productores apoyados con cofinanciación para el desarrollo de proyectos productivos integrales/año	Número de productores apoyados con cofinanciación de proyectos productivos integrales/año	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) FINAGRO	Departamental
	11 proyectos productivos integrales territoriales formulados/año	Número de proyectos formulados/año				
Desarrollar una estrategia de acompañamiento técnico en Buenas Prácticas Agrícolas y de comercialización para iniciativas del sector hortofrutícola del departamento del Atlántico	22 iniciativas hortofrutícolas acompañadas en BPA y comercialización/año	Número de iniciativas hortofrutícolas acompañadas/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Casa Grajales SENA	Subregiones Sur, Centro, Oriente.
Apoyo para la implementación de procesos de actualización en procesos técnico al recurso humano de la Secretaría de Desarrollo Económico Departamental, UMATA y representantes de los gremios en los servicios de extensión agropecuaria	5 profesionales técnicos de la secretaría de desarrollo económico capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año	Número de profesionales técnicos de la secretaría de desarrollo económico capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año	C	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental
	44 profesionales técnicos de las 22 UMATA capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año	Número de profesionales técnicos de las 22 UMATA capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Prestación de servicios de extensión agropecuaria, como apoyo a las actividades económicas rurales, a través de las EPSEA, UMATA y Gremios	8.112 UPA con cobertura de extensión agropecuaria/año	Número de UPA con cobertura de extensión agropecuaria/año	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) UMATA SENA	Departamental
	3 gremios vinculados a la prestación de servicios de extensión agropecuaria/año	Número de gremios vinculados a la prestación de servicios de extensión agropecuaria/año				
	1300 ha de pasto destinadas a la ganadería renovadas (renovación de praderas) /año	Número de hectáreas de pasto renovadas/año				
Desarrollar una estrategia de acompañamiento técnico a iniciativas del sector pecuario bovino para la producción y conservación de forrajes y renovación de praderas, que permitan mejorar las propiedades nutritivas de alimentación	22 capacitaciones en conservación de forrajes/año	Número de capacitaciones en conservación de forrajes realizadas/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) UMATA ASOGANORTE AGROSAVIA ICA Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA)	Departamental
	270 hectáreas destinadas a la producción de forrajes conservados/año	Número de hectáreas con producción de forrajes conservados/año				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Programa de investigación y transferencia de tecnología para iniciativas del sector pecuario bovino, porcino y avícola para el mejoramiento genético, de fácil acceso que permita aumentar la productividad animal	Financiamiento de 2 proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético bovino/año	Número de proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético bovino financiados/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) AGROSAVIA ICA UMATA	Departamental
	Financiamiento de 2 proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético porcino/año	Número de proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético porcino financiados/año				
	Financiamiento de 2 proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético avícola/año	Número de proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético avícola financiados/año.				
	22 capacitaciones que permitan socializar y transferir las tecnologías desarrolladas en los proyectos de investigación/año	Número de capacitaciones para socializar y transferir las tecnologías desarrolladas en los proyectos de investigación realizadas/año				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Fomento de la dotación y el mejoramiento de la infraestructura productiva agropecuaria, en el departamento del Atlántico	1 diagnóstico que muestre el estado de la infraestructura agropecuaria en el departamento del Atlántico a 2020	Un diagnóstico que muestre el estado de la infraestructura agropecuaria en el departamento del Atlántico a 2020				
	Financiamiento de 2 proyectos para dotar las unidades productivas bovinas con instalaciones y equipamientos para la producción de leche/año	Número de proyectos para dotar las unidades productivas bovinas con instalaciones y equipamientos para la producción de leche financiados/año	M	Gobernación del Atlántico	UMATA Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental
	Financiamiento de 2 proyectos que permitan adecuar la infraestructura porcícola, para el cumplimiento de la norma ambiental/año	Número de proyectos que permitan adecuar la infraestructura porcícola, para el cumplimiento de la norma ambiental financiados/año				
	Financiamiento de 2 proyectos que permitan la dotación de infraestructura en las unidades productivas avícolas/año	Número de proyectos que permitan la dotación de infraestructura en las unidades productivas avícolas financiadas/año				
Desarrollo de campañas de monitoreo sanitario, certificación o acreditación para el mejoramiento de las condiciones fitosanitarias y zoonosanitarias en la producción agropecuaria	5 campañas de monitoreo sanitario que permitan el mejoramiento de las condiciones fitosanitarias y zoonosanitarias en la producción agropecuaria/año	Número de campañas de monitoreo sanitario/año	C	Gobernación del Atlántico	UMATA AGROSAVIA ICA	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Impulso de la utilización de energía fotovoltaica como estrategia para reemplazar la oferta energética convencional en los sistemas productivos agropecuarios rurales, a través de la implementación de programas pilotos por sectores productivos	Financiamiento de 1 proyecto piloto para impulsar el uso de energía fotovoltaica en las UPA del departamento/año	Número de proyectos para impulsar el uso de energía fotovoltaica en las UPA del departamento financiados/año	L	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia (MinTIC)	Departamental	
Fomento de la producción piscícola con innovación y tecnología en el departamento del Atlántico, que permita la vinculación de más UPA al desarrollo de este tipo de sistemas productivos, a través del fortalecimiento técnico de las UMATA	Financiamiento de 2 proyectos para el fomento de la producción piscícola con innovación y tecnología/año	Número de proyectos financiados para el fomento de la producción piscícola con innovación y tecnología/año	M	Gobernación del Atlántico	Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) UMATA Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional						

Programa 2 Comercialización y desarrollo de mercados agropecuarios en el Atlántico

Descripción de la situación que atiende

- Deficiente infraestructura para la comercialización.
- Alta presencia de intermediarios en los procesos comerciales de productos agropecuarios.
- Deficiente manejo de cosecha y poscosecha de la producción agrícola.
- Falta de alianzas estratégicas con gremios, entidades públicas y privadas para el fomento de la comercialización.
- Deficiente acompañamiento técnico como apoyo a los procesos comerciales.

Apuestas existentes asociadas

- Agronegocios para la Paz

Propósito Lograr que los sistemas de comercialización proporcionen transparencia; equidad distributiva; acceso libre a mercados; información adecuada; multiplicidad de opciones de compradores; reconocimiento monetario al valor agregado; seguridad en contratos, que permita mejorar los ingresos del productor agropecuario rural y sus familias, en el departamento del Atlántico.

Metas del programa	Indicadores de resultado del programa
Aumentar al 50% las UPA acompañadas para el fortalecimiento en temas de comercialización, al 2038.	% de UPA fortalecidas en temas de comercialización/año.
Facilitar los mecanismos de acceso a la información y tecnología para la comercialización, al 50% de los productores agropecuarios del departamento, al 2038.	% de productores con acceso a la información y tecnología en comercialización/año
El 50% de las UPA al 2038, operan bajo el esquema de producción agropecuaria por contrato.	% de productores con contratos de producción agropecuaria/año
100% de las cinco subregiones del departamento, cuentan con nodos de comercialización, al 2038.	Número de nodos de comercialización/subregión

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Financiamiento para el desarrollo de infraestructura de acopio y comercialización; asesoría; acompañamiento; desarrollo de capacidades de negociación; sistemas de información de precios y mercados que permitan la dinamización de las actividades de comercialización de los productores del departamento del Atlántico	5 Centros de acopio construidos/año 22 Capacitaciones para fortalecer las capacidades de negociación a los productores agropecuarios/año	Número de centros de acopio construidos/año Número de capacitaciones para fortalecer las capacidades de negociación a los productores agropecuarios realizadas/año	L	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) UMATA SENA Granabastos	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial	
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Inventarios de buenas prácticas; organización de diálogos de productores; escuelas de campo; parcelas demostrativas; campañas de divulgación de prácticas; cartillas; medios de comunicación, que permita la cosecha de productos con altos estándares de calidad, que supla los requerimientos exigidos por los clientes.	Realizar 1 inventario de buenas prácticas agrícolas/año	Número de inventario de buenas prácticas agrícolas realizados/año					
	Organizar 5 jornadas de diálogo de productores/año	Número de jornadas de diálogo de productores realizadas/año					
	Realizar 25 escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar la calidad de los productos agropecuarios	Número de escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar la calidad de los productos agropecuarios realizadas/año			Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA AGROSAVIA ICA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP)	Departamental
	Establecer parcelas demostrativas, para los 3 productos agrícolas principales en el departamento	Parcelas demostrativas establecidas/año.					
	Realizar 5 campañas de divulgación de buenas prácticas	Campañas de divulgación de buenas prácticas realizadas/año					

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Inventarios de buenas prácticas; organización de diálogos de productores; escuelas de campo; parcelas demostrativas; campañas de divulgación de prácticas; cartillas; medios de comunicación para el adecuado manejo en el proceso de cosecha y poscosecha	Realizar 1 inventario de buenas prácticas agrícolas de cosecha y poscosecha/año	Número de inventarios de buenas prácticas agrícolas de cosecha y poscosecha realizados/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA AGROSAVIA ICA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP)	Departamental	
	Organizar 5 jornadas de diálogo de productores con énfasis en adecuado manejo en el proceso de cosecha y poscosecha /año	Número de jornadas de diálogo de productores con énfasis en adecuado manejo en el proceso de cosecha y poscosecha realizadas/año					
	Realizar 25 escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar los procesos de cosecha y poscosecha	Número de escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar los procesos de cosecha y poscosecha realizadas/año					
	Realizar 5 campañas de divulgación de buenas prácticas de cosecha y poscosecha	Número de campañas de divulgación de buenas prácticas de cosecha y poscosecha realizadas/año					
Desarrollo de un sistema de información que acopie y divulgue los precios de productos en los principales centros de abastos del país y costos de insumos de producción agropecuaria, a través de aplicativos móviles que permita al productor contar con la información en tiempo real	Desarrollar 1 sistema de información de precios, con capacidad de aplicación a móviles a 2020	Número de sistemas de información desarrollados al 2020	M	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia (MinTIC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA Gran-abastos	Departamental	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Organizar ferias y ruedas de negocios agropecuarias; campañas de promoción para el establecimiento de alianzas de comercialización entre la agroindustria y los productores; que permitan el establecimiento de formatos básicos de producción agropecuaria por contrato	Organizar 2 ferias agropecuarias/año	Número de ferias organizadas/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Granabastos Cámara de Comercio de Barranquilla	Departamental
	Organizar 1 rueda de negocios agropecuarias/año	Número de ruedas de negocios realizadas/año				
Fomento para la construcción, dotación y/o mejoramiento de la infraestructura de centros nodales para la comercialización de productos agropecuarios en el departamento del Atlántico	5 Centros nodales construidos al 2038	Número de centros nodales construidos/año	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Granabastos Cámara de Comercio de Barranquilla SENA	Departamental
Asignar prioridad en la cofinanciación de proyectos de construcción y equipamiento del centro agrologístico en el departamento del Atlántico	1 centro agrologístico construido al 2038	Número de centros agrologísticos construidos al 2038	L	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) ACOPI Multiactores (Organizaciones públicas y/o privadas) SENA Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones de Colombia (MinTIC) Organizaciones de Cooperación Internacional	Departamental
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

Programa 3.		Agroinnova Atlántico	
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • Los pequeños productores atlanticenses no tienen dentro de sus actividades la agregación de valor o innovación en sus sistemas productivos. • Escasos procesos de innovación y tecnología en el sector agropecuario. • Baja productividad de los sistemas agropecuarios. • Bajo índice departamental de innovación para el departamento del Atlántico. • Principalmente se realiza un manejo tradicional de los sistemas productivos agropecuarios. 		
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. • Asistencia Técnica para la Implementación de un Programa de Transferencia de Embriones para el Mejoramiento Genético de la Ganadería Bovina en el departamento del Atlántico. • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el sur del Atlántico. • Programa de desarrollo lechero MEGALECHE, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido. 		
Propósito	Fortalecimiento de conocimientos y saberes locales que fomenten la investigación y el desarrollo de redes y programas de innovación para el sector agropecuario del departamento del Atlántico.		
	Aumentar a 60 el Índice Departamental de Innovación del Atlántico, mediante acciones del sector agropecuario, al 2038.	IDIA	
	El 30% de las Unidades Productivas Agropecuarias en el departamento del Atlántico, realizan procesos de innovación tecnológica que permite la agregación de valor en sus productos, al 2038.	% de Unidades Productivas Agropecuarias en el departamento del Atlántico, realizan procesos de innovación tecnológica que permite la agregación de valor en sus productos/año.	
Metas del programa	Cuatro subregiones del departamento del Atlántico con un programa ejecutado de fomento a la innovación agropecuaria.	Indicadores de resultado del programa	Número de subregiones del departamento del Atlántico con un programa ejecutado de fomento a la innovación agropecuaria/año
	Aumentar en 30% la implementación de programas orientados al fomento de la innovación agropecuaria en las IETA del departamento del Atlántico.		% la implementación de programas orientados al fomento de la innovación agropecuaria en las IETA del departamento del Atlántico/año.
	Aumentar la participación de la agroindustria en la producción industrial del departamento del Atlántico, en un 20% al 2038.		% de participación de la agroindustria en la producción industrial del departamento.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Establecimiento de alianzas con centros de investigación, universidades, AGROSAVIA, para el desarrollo de capacidades en las UMATA y otros prestadores de servicios tecnológicos para que se implementen procesos de asistencia técnica que busquen la adopción de innovaciones que generen valor agregado a los productos derivados del sector agropecuario en el departamento del Atlántico.	6 alianzas con centros de investigación, universidades, AGROSAVIA para desarrollo de capacidades para adopción de innovación en las UMATA a 2038	Número de alianzas formalizadas/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) CIENTECH ICA AGROSAVIA ACOPI SENA Federación Nacional de Avicultores de Colombia FENAVI Fondo Nacional de la Porcicultura PorkColombia Consultores y operadores agroindustriales	Departamental	
	5 proyectos territoriales financiados con vinculación de componentes de innovación agropecuaria/año.	Número proyectos territoriales financiados con componente de innovación agropecuaria/año.					
Desarrollo de proyectos territoriales que vinculen componentes de innovación a la producción, transformación y diversificación de productos agropecuarios.	5 proyectos territoriales financiados con vinculación de componentes de transformación agropecuaria/año.	Número proyectos territoriales financiados con componente de transformación agropecuaria/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) CIENTECH ICA AGROSAVIA ACOPI SENA	Departamental	
	5 proyectos territoriales financiados con vinculación de componentes de diversificación agropecuaria/año.	Número proyectos territoriales financiados con componente de diversificación agropecuaria/año					

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Apoyo técnico para la creación de una mesa de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria CTIA departamental del Atlántico.	Una mesa de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria CTIA departamental conformada y operando técnicamente a 2038.	Mesa conformada en operación técnica.	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) CIEN TECH ICA AGROSAVIA ACOPÍ SENA	Departamental
Creación del Sistema Territorial de Innovación Agropecuaria (STIA), en los términos establecidos por la Ley 1876 de 29 de diciembre de 2017 del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria.	Un Sistema Territorial de Innovación Agropecuaria (STIA) implementado y operando técnicamente a 2038.	Sistema Territorial de Innovación Agropecuaria (STIA) en operación técnica.	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) CIEN TECH ICA AGROSAVIA ACOPÍ SENA	Departamental
Impulso a la creación de un Distrito Departamental de Innovación.	Un Distrito Departamental de Innovación implementado a 2038.	Distrito Departamental de Innovación en operación técnica.	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) CIEN TECH ICA AGROSAVIA ACOPÍ SENA	Departamental
Fortalecimiento del desarrollo agroindustrial integral, a partir de su vocación productiva; tecnificación de los sistemas agropecuarios; procesos de capacitación; implementación de nuevas tecnologías en los sistemas productivos; que permitan mejorar la productividad del sector agropecuario en el departamento del Atlántico.	5 proyectos agroindustriales por vocación productiva subregionales con nuevas tecnologías a 2038.	Número de proyecto agroindustriales/año.	L	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) CIEN TECH ICA AGROSAVIA ACOPÍ SENA	Departamental
Posibles fuentes de financiación	• Sistema general de regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

Programa 4		Infraestructura de adecuación de tierra para la competitividad agropecuaria	
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • Vulnerabilidad de la infraestructura de riego en la subregión sur por factores asociados con inundaciones. • El departamento del Atlántico dispone de 189.175 hectáreas de suelos que en su gran mayoría requieren de adecuación para su posterior utilización en la actividad agropecuaria. • El departamento cuenta con importantes obras de adecuación de tierras (distritos de riegos y drenajes), actualmente subutilizados. • En el departamento del Atlántico, solo el 4.9% de las Unidades Productivas Agropecuarias, utilizan algún tipo de sistema de riego. • Baja productividad de los sistemas agropecuarios. 		
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el Sur del Atlántico. • Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: Implementación Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional en el departamento del Atlántico 		
Propósito	Mejorar los procesos de los sistemas de aprovechamiento del recurso hídrico que conlleven al aumento de la productividad agropecuaria y la competitividad del territorio, que permita mejorar la calidad de vida de los hogares de las zonas rurales del departamento del Atlántico.		
Metas del programa	Aumentar al 60% los productores que realizan un manejo eficiente del recurso hídrico en las UPA, al 2038.		% de productores que realizan un manejo eficiente del recurso hídrico en las UPA/año.
	Aumentar en un 30% el número de predios, que cuentan con los sistemas de riego requeridos en sus unidades productivas, funcionando de manera eficiente y de acuerdo a cada una de las necesidades particulares de los sistemas agropecuarios, en el departamento del Atlántico al 2038.	Indicadores de resultado del programa	% de predios con sistemas de riego en sus unidades productivas agropecuarias.
	Implementar el uso de energía fotovoltaica en el 100% de los sistemas de riego utilizados en las UPA del departamento al 2038.		% de sistemas de riego en las UPA operando con energías fotovoltaicas

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Apoyo a la implementación de procesos de adecuación de tierras para fortalecer la producción agropecuaria	3 distritos de riego (Repelón, Santa Lucía, Campo de la Cruz) rehabilitados, ampliados con implementación de nuevas tecnologías a 2038	Número de distritos de riego (Repelón, Santa Lucía, Campo de la Cruz) rehabilitados, ampliados con implementación de nuevas tecnologías/año	L	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA)	Departamental
	1 Distrito de drenaje (Manatí) con capacidad de almacenamiento y distribución de agua con nuevas tecnologías a 2038	Distrito de drenaje (Manatí) con capacidad de almacenamiento y distribución de agua con nuevas tecnologías con operación técnica				
Establecimiento de campañas de capacitación, oferta de servicios de formación y entrenamiento a los productores agropecuarios para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico intrapredial	2 campañas de formación técnica para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año	Número de campañas de formación técnica para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año	M	Gobernación del Atlántico	SENA Agencia de Desarrollo Rural (ADR) UMATA	Departamental
	1 campañas de formación técnica para la subregión Metropolitana para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año	Número de campañas de formación técnica para la subregión Metropolitana para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Financiación de los costos de pre inversión en estudios y diseños de sistemas de riego intraprediales asociativos	5 Estudios de prefactibilidad y factibilidad para la construcción de sistemas de riego intraprediales asociativos a 2038	Número de estudios de prefactibilidad y factibilidad para la construcción de sistemas de riego intraprediales asociativos/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental
Cofinanciamiento de inversiones de riego intrapredial asociativo, destinados a la incorporación de tecnologías para la gestión del agua en los PIDAR del departamento del Atlántico	10 proyectos de riego intrapredial asociativo, destinados a la incorporación de tecnologías cofinanciados/año	Número de proyectos de riego intrapredial asociativo, destinados a la incorporación de tecnologías cofinanciados/año	L	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA)	Departamental
Campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA, del departamento del Atlántico	2 campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera/año	Número de campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera/año	L	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA)	Departamental
	1 campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para la subregión Metropolitana/año	Número de campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para la subregión Metropolitana/año				
Posibles fuentes de financiación	• Sistema general de regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

Programa 5		La formación y las buenas prácticas transforman el sector agropecuario	
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • Baja productividad de los sistemas agropecuarios. • Baja cobertura de asistencia técnica (16% de las UPA del departamento). • Deficiente acompañamiento como apoyo a los procesos comerciales. • Escaso acompañamiento para el fortalecimiento de procesos de innovación y tecnología en el sector agropecuario. 		
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. • Asistencia Técnica para la Implementación de un Programa de Transferencia de Embriones para el Mejoramiento Genético de la Ganadería Bovina en el departamento del Atlántico. • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el sur del Atlántico. • Programa Desarrollo Lechero Megaleche, Producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: Implementación política de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Atlántico. • Programa para la Producción Agropecuaria Sostenible Adaptada al Cambio Climático con Enfoque Diferencial. • Programa para la atención a la comunidad a través de sus Instituciones con enfoque étnico diferencial. • Agronegocios Para la Paz. 		
Propósito	Contribución al desarrollo territorial y al aumento en la competitividad y sostenibilidad de la producción agropecuaria, a través de la implementación de procesos de extensión agropecuaria.		
Metas del programa	Un Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA), formulado para el departamento del Atlántico.		PDEA formulado
	Aumentar al 55% los productores agropecuarios del departamento del Atlántico con acceso al servicio público de extensión agropecuaria, al 2038.	Indicadores de resultado del programa	% de productores agropecuarios del departamento del Atlántico con acceso al servicio público de extensión agropecuario.
	100% de los extensionistas agropecuarios que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico, capacitados.		% de extensionistas agropecuarios que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico, capacitados.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Formulación del Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA) para el departamento del Atlántico	5 Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA formulados e implementados a 2038	Número de Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA formulado e implementado/ Períodos de Gobierno Departamental	C	Gobernación del Atlántico	Unidad de Planificación Rural Agropecuaria UPRA UMATA Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	
Impulso del desarrollo de las capacidades humanas integrales mediante la generación y mejora de las habilidades, destrezas, talentos, valores y principios de los productores agropecuarios dentro de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA	10 campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades humanas integrales mediante la generación y mejora de las habilidades, destrezas, talentos, valores y principios de los productores agropecuarios/año	Número de campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades humanas integrales mediante la generación y mejora de las habilidades, destrezas, talentos, valores y principios de los productores agropecuarios/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) Fondo Nacional de la Porcicultura-PorkColombia	Departamental	
Impulso del desarrollo de las capacidades sociales integrales y fortalecimiento de la asociatividad, que permita a la organización de productores gestionar colectivamente y de manera eficiente las entradas y salidas de sus sistemas de producción, dentro de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA	10 campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades sociales integrales y fortalecimiento de la asociatividad, que permita a la organización de productores gestionar colectivamente y de manera eficiente las entradas y salidas de sus sistemas de producción/año	Número de campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades sociales integrales y fortalecimiento de la asociatividad, que permita a la organización de productores gestionar colectivamente y de manera eficiente las entradas y salidas de sus sistemas de producción/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Departamental	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Fomento al acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación	20 campañas de formación con énfasis para el acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación/año	Número de campañas de formación con énfasis para el acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Departamental
Desarrollo de procesos de ordenamiento del territorio; creación de condiciones de gobernanza territorial para la toma de decisiones sobre los recursos colectivos y privados; creación de comités en el marco de los CMDR; estrategias de desarrollo de capacidades en técnicos prestadores de servicios y productores; campañas de difusión y concientización para la gestión sostenible de los recursos naturales, de modo que los productores hagan uso eficiente de los recursos, suelo, agua, biodiversidad, etc., e integren prácticas orientadas a la mitigación y adaptación al cambio climático	20 campañas de formación con énfasis para la gestión sostenible de los recursos naturales, de modo que los productores hagan uso eficiente de los recursos, suelo, agua, biodiversidad, etc., e integren prácticas orientadas a la mitigación y adaptación al cambio climático/año	Número de campañas de formación con énfasis para la gestión sostenible de los recursos naturales, de modo que los productores hagan uso eficiente de los recursos, suelo, agua, biodiversidad, etc., e integren prácticas orientadas a la mitigación y adaptación al cambio climático/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Incorporación de contenidos de habilidades para la participación de los productores en espacios para la retroalimentación de la política pública sectorial, además del empoderamiento para auto gestionar la solución de sus necesidades, dentro de las prioridades de extensionismo en el marco de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA.	5 campañas de formación con énfasis para el fortalecimiento de habilidades para la participación de productores, y empoderamiento de la autogestión/año.	Número de campañas de formación con énfasis para el fortalecimiento de habilidades para la participación de productores, y empoderamiento de la autogestión/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Departamental
Desarrollo de procesos de formación y capacitación para los extensionistas agropecuarios, que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico.	5 campañas de formación y capacitación para los extensionistas agropecuarios, que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico/año.	Número de campañas de formación y capacitación para los extensionistas agropecuarios, que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP) Agencia Nacional de Tierras (ANT)	Departamental
Posibles fuentes de financiación	• Sistema general de regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

3.5 Eje 2. Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores: programas y acciones estratégicas

Eje estratégico	Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores
Objetivo de desarrollo	Mejorar la calidad de vida de los productores agropecuarios del departamento de Atlántico, garantizando el derecho a la alimentación en los hogares que viven en la zona rural, implementando un adecuado acompañamiento técnico, fortaleciendo las capacidades sociales, económicas y políticas de las familias, comunidades y organizaciones de Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC) y pequeños productores; incluyendo procesos empresariales, activos productivos y recuperación de cultivos tradicionales, que permitan mejorar la productividad y competitividad de las UPA, que contribuyan al fortalecimiento del sector agropecuario y rural del territorio con un enfoque diferencial.
Objetivos específicos	<p>Fortalecer el abastecimiento de alimentos, a través de la implementación de la ACFC, en la zona rural del departamento del Atlántico.</p> <p>Mejorar la capacidad de generación de ingresos de la población rural del departamento del Atlántico, que permita el acceso integral a una canasta básica de alimentos.</p> <p>Promover buenas prácticas para el consumo de alimentos saludables y balanceados que permita mejorar el estado nutricional y reduzca las afectaciones del estado de salud de la población rural del departamento del Atlántico.</p> <p>Garantizar el suministro de alimentos inocuos desde el punto de vista sanitario, como medidas preventivas y de protección, que conlleven a una seguridad nutricional de la población rural del departamento del Atlántico.</p>
Programa 1	Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad alimentaria en el departamento, solo alcanza el 41,2% de los hogares. • Condiciones de desigualdad y pobreza de las zonas rurales. • Limitado acceso de la población a los alimentos necesarios para la dieta.
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. • Asistencia Técnica para la Implementación de un Programa de Transferencia de Embriones para el Mejoramiento Genético de la Ganadería Bovina en el departamento del Atlántico. • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el sur del Atlántico. • Programa Desarrollo Lechero Megaleche, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido • Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: Implementación política de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Atlántico. • Programa Para la Producción Agropecuaria Sostenible Adaptada al Cambio Climático con enfoque diferencial • Programa Para la Atención a la Comunidad a través de sus Instituciones con enfoque étnico diferencial. • Agronegocios Para la Paz.

Propósito	Incrementar la oferta y disponibilidad de alimentos en oportunidad, calidad, inocuidad y cantidad, a través de la implementación de la ACFC, que permita mejorar la seguridad alimentaria y calidad de vida de las familias rurales en el departamento del Atlántico.	
Metas del programa	Aumentar el % de seguridad alimentaria en el departamento al 85% de los hogares.	% de seguridad alimentaria departamental/año.
	Aumentar a un 55% la cobertura del servicio de extensión agropecuaria a los productores rurales de ACFC, al 2038.	% de productores de ACFC, con extensión agropecuaria/año
	100% de las UPA de ACFC, con acceso al recurso hídrico productivo, al 2038.	% de UPA de ACFC, con acceso al recurso hídrico productivo/año
	100% de los productores de ACFC, utilizan semillas tradicionales para el establecimiento de sus cultivos, al 2038.	% productores de ACFC, que utilizan semillas tradicionales/año
	15% de los productores de ACFC, asociados a proyectos de granjas integrales en el departamento del Atlántico, al 2038.	% productores de ACFC, asociados a proyectos de granjas integrales/año
	Incorporación del 20% de los migrantes venezolanos registrados en el departamento del Atlántico a procesos productivos agropecuarios, al 2038.	% migrantes venezolanos vinculados a procesos productivos agropecuarios/año

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
				C/M/L	Responsables	
Formulación; negociación; priorización y logro de acuerdos consensuados de las agendas de oferta de servicios de extensión rural para la ACFC, orientada al desarrollo de capacidades en aspectos productivos.	Un diagnóstico integral actualizado de la ACFC en el departamento del Atlántico a 2038.	Diagnóstico integral actualizado de la ACFC en el departamento del Atlántico.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR AGROSAVIA ICA UMATA SENA	Departamental
	5 jornadas de construcción de agendas actualizadas como insumo para la prestación de servicios de extensión rural agropecuaria para ACFC/año.	Número de jornadas de construcción de agendas actualizadas como insumo para la prestación de servicios de extensión rural agropecuaria para ACFC/año.				
	5 jornadas de socialización de agendas de los servicios de extensión rural agropecuaria/año.	Número de jornadas de socialización de agendas de los servicios de extensión rural agropecuaria/año.				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Fortalecimiento de las capacidades de los jóvenes rurales a través de planes de formación y prácticas académicas, que les permita desarrollarse como extensionistas en el territorio, dentro de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA.	10 campañas de capacitación a jóvenes rurales para la promoción de los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.	Número de campañas de capacitación a jóvenes rurales para la promoción de los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.	M	Gobernación del Atlántico	<p>Agencia de Desarrollo Rural (ADR)</p> <p>Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR</p> <p>AGROSAVIA</p> <p>ICA</p> <p>UMATA</p> <p>SENA</p> <p>Ministerio de Educación Nacional</p>	Departamental	
	10 intercambios de experiencia a través de prácticas académicas y pasantías de estudiantes de carreras administrativas, agrarias, ambientales, y sociales con asociaciones y organizaciones rurales priorizando los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.	Número de intercambios de experiencia a través de prácticas académicas y pasantías de estudiantes de carreras administrativas, agrarias, ambientales, y sociales con asociaciones y organizaciones rurales priorizando los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.					
Diseño e implementación de campañas de información; formación y motivación para la adopción de prácticas y saberes agroecológicos como criterios de cofinanciación de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) en el departamento del Atlántico.	10 campañas de promoción para la divulgación de información; formación y motivación para la adopción de prácticas y saberes agroecológicos con orientación a la cofinanciación PIDAR/año.	Número de campañas de promoción para la divulgación de información; formación y motivación para la adopción de prácticas y saberes agroecológicos con orientación a la cofinanciación PIDAR/año.	M	Gobernación del Atlántico	<p>Agencia de Desarrollo Rural (ADR)</p> <p>Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR</p> <p>Ministerio de Educación Nacional</p> <p>Prosperidad Social</p> <p>Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible</p> <p>UMATA</p>	Departamental	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Formulación y aplicación de mecanismos de sistemas productivos sostenibles y mercados locales (circuitos cortos de comercialización) de la ACFC; que incluyan la creación de organizaciones y condiciones técnicas y de infraestructura para el establecimiento de Sistemas Participativos de Garantía-(SPG)	15 Jornadas de capacitación orientadas a la creación de organizaciones productoras bajo los lineamientos de la ACFC/año	Número de Jornadas de capacitación orientadas a la creación de organizaciones productoras bajo los lineamientos de la ACFC/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR AGROSAVIA ICA UMATA SENA Prosperidad Social Ministerio de Comercio, Industria y Turismo	Departamental	
	2 organizaciones conformadas, cofinanciadas, acompañadas técnicamente y fortalecidas con nuevos sistemas de comercialización priorizando la ACFC/año	Número de organizaciones conformadas, cofinanciadas, acompañadas técnicamente y fortalecidas con nuevos sistemas de comercialización priorizando la ACFC/año					
	10 Cápsulas informativas con mensajes técnicos básicos en materia productiva, organizativa y ambiental difundidas a través de Agronet y de medios de comunicación masiva/año	Número de Cápsulas informativas con mensajes técnicos básicos en materia productiva, organizativa y ambiental difundidas a través de Agronet y de medios de comunicación masiva/año					
	2 Radios comunitarias fortalecidas para la difusión de la estrategia de ACFC/año	Número de Radios comunitarias fortalecidas para la difusión de la estrategia de ACFC/año					
Desarrollo de inversiones en adecuación de tierras; estudios de diseño de distritos; acciones de protección de fuentes hídricas; ordenamiento; estudios para establecimiento de pozos; financiamiento de infraestructura de acceso al agua con fines productivos, en las zonas rurales donde predomina la ACFC	Un distrito de riego cofinanciado y operando bajo los lineamientos de la ACFC/año.	Número de distrito de riego cofinanciado y operando bajo los lineamientos de la ACFC/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR AGROSAVIA ICA UMATA SENA Prosperidad Social Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental	
	4 PIDAR priorizados y cofinanciados con adecuación de tierras en las subregiones Sur, Oriente, Centro y Costera con lineamientos de la ACFC/año	Número de PIDAR priorizados y cofinanciados con adecuación de tierras en las subregiones Sur, Oriente, Centro y Costera con lineamientos de la ACFC/año					

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Establecimiento de circuitos y redes de conservación, custodia, defensa y reproducción de las semillas del agricultor ACFC	Un diagnóstico para la Identificación y caracterización de los sistemas productivos basados en la diversidad de producción con semillas del agricultor (nativas, criollas) a 2038	Diagnóstico para la Identificación y caracterización de los sistemas productivos basados en la diversidad de producción con semillas del agricultor (nativas, criollas)					
	10 campañas de capacitación para la promoción y fomento del uso de semillas nativas y criollas a través de la asistencia técnica y la extensión rural/año	Número de campañas de capacitación para la promoción y fomento del uso de semillas nativas y criollas a través de la asistencia técnica y la extensión rural/año	M	Gobernación del Atlántico	Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria -MADR Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos MADR AGROSAVIA ICA UMATA SENA MinEducación Prosperidad Social	Departamental	
	Un banco de semillas de tipo comunitario o territorial creado a través de centros demostrativos, casas de semillas y otros mecanismos participativos; gestionados a través de las comunidades, los Concejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) o las Unidades Municipales de Asistencia Técnica (UMATA) a 2038	Número de bancos de semillas de tipo comunitario o territorial creado					

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Capacitación; dotaciones de insumos; granjas integrales demostrativas; sistemas de financiamiento; programas con mujeres, jóvenes, población afrodescendiente e indígenas, estrategia de formación en nutrición, economía del hogar, como mecanismo de autosostenibilidad en las zonas rurales del departamento del Atlántico	5 campañas de capacitación para el fortalecimiento de competencias en el montaje de granjas integrales demostrativas; sistemas de financiamiento; que incluya población mujeres, jóvenes, población afrodescendiente e indígenas, estrategia de formación en nutrición, economía del hogar, como mecanismo de autosostenibilidad bajo los lineamientos de la ACFC/año	Número de campañas de capacitación para el fortalecimiento de competencias en el montaje de granjas integrales demostrativas; sistemas de financiamiento; que incluya población mujeres, jóvenes, población afrodescendiente e indígenas, estrategia de formación en nutrición, economía del hogar, como mecanismo de autosostenibilidad bajo los lineamientos de la ACFC/año	M	Gobernación del Atlántico	UMATA Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR	Departamental	
Incentivos al desarrollo de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural (PIDAR) que incluyan mano de obra migrantes Venezolanos regularizados en el departamento del Atlántico	Un diagnóstico que identifique las competencias, habilidades y destrezas en el área de la agricultura de la población migrante Venezolana a 2038 5 PIDAR cofinanciados e implementados que incluyan mano de obra migrantes venezolanos regularizados en el departamento del Atlántico a 2038	Diagnóstico que identifique las competencias, habilidades y destrezas en el área de la agricultura de la población migrante Venezolana Número de PIDAR cofinanciados e implementados que incluyan mano de obra migrantes venezolanos regularizados en el departamento del Atlántico/año	M	Gobernación del Atlántico	UMATA Migración Colombia Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Dirección de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria del MADR Ministerio de relaciones exteriores	Departamental	
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional						

Programa 2		Atlántico fortalece la capacidad de generación de ingresos para facilitar el acceso a los alimentos	
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> Desde el 2001 y hasta el 2015 observamos que, en el segmento de la población en edad de trabajar, muestra que el Atlántico mantiene a lo largo de muchos años una TO sobre el 57% aunque no es muy favorable que durante tanto tiempo el promedio de la TD se mantenga sobre dos dígitos alcanzando un promedio de 11,1% (DANE 2015). Altos niveles de pobreza e inequidad de la población sobre todo en las subregiones Sur, Oriente, Costera y Centro. Población bajo línea de pobreza por encima del promedio nacional. 		
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. Asistencia técnica para la implementación de un programa de transferencia de embriones para el mejoramiento genético de la ganadería bovina en el departamento del Atlántico. Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el sur del Atlántico. Programa Desarrollo Lechero Megaleche, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido. Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: implementación política de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Atlántico. Programa para la producción agropecuaria sostenible adaptada al cambio climático con enfoque diferencial. Programa para la atención a la comunidad a través de sus instituciones con enfoque étnico diferencial. Agronegocios Para La Paz. 		
Propósito	Mejoramiento de los ingresos de la población rural del departamento del Atlántico, que permita mejorar la seguridad alimentaria y calidad de vida de las familias rurales en el departamento del Atlántico.		
Metas del programa	Disminuir la Incidencia de la Pobreza Multidimensional para el área rural del departamento del Atlántico en un 30% al 2038.	Indicadores de resultado del programa	% del Índice Pobreza Multidimensional para el área rural del departamento del Atlántico/año.
	Aumentar en 200 el número MIPYMES que tienen como actividad económica principal temas asociados al sector agropecuario al, 2038.		Número de MIPYMES creadas/año.
	Aumentar el acceso a crédito al 10%, del total de las UPA del departamento, al 2038.		% de acceso a crédito en las UPA del departamento/año.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Desarrollo de capacidades por medio de acciones de extensión agropecuaria, modernización de procesos institucionales para la formalización de empresas, acceso a activos productivos para la operación administrativa de las UPA de los productores agropecuarios del departamento de Atlántico.	2.500 Productores se benefician con servicios de extensión agropecuaria, modernización de procesos institucionales para la formalización de empresas, acceso a activos productivos para la operación administrativa de las UPA/año.	Número de Productores se benefician con servicios de extensión agropecuaria, modernización de procesos institucionales para la formalización de empresas, acceso a activos productivos para la operación administrativa de las UPA/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA AGROSAVIA Cámara de Comercio de Barranquilla	Departamental
Aumento de la cobertura de eventos de formación, diseño e implementación de nuevas agendas de formación, creación de sistemas de información y difusión de innovaciones, campañas divulgativas, escuelas de campo, fincas demostrativas, como mecanismo que facilita la formación del nivel técnico, tecnológico y profesional para la población rural del departamento del Atlántico.	5 alianzas con universidades para la ampliación de la oferta en el nivel técnico, tecnológico y profesional en temas agropecuarios a 2038.	Número de alianzas con universidades para la ampliación de la oferta en el nivel técnico, tecnológico y profesional en temas agropecuarios/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA AGROSAVIA Universidades	Departamental
Aumento de la cobertura de eventos de formación, diseño e implementación de nuevas agendas de formación, creación de sistemas de información y difusión de innovaciones, campañas divulgativas, escuelas de campo, fincas demostrativas, como mecanismo que facilita la formación en competencias laborales para la población rural del departamento del Atlántico.	2.000 pobladores rurales reciben formación en competencias laborales/año.	Número de pobladores rurales reciben formación en competencias laborales/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA UMATA AGROSAVIA	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial	
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Incentivos para la creación de oportunidades de empleo rural del departamento del Atlántico, a través de alianzas público-privada.	5 APP creadas y en operación con incentivos para la vinculación laboral de población rural del Atlántico a 2038.	Número de APP creadas y en operación con incentivos para la vinculación laboral de población rural del Atlántico/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Agencia Pública de Empleo - SENA UMATA AGROSAVIA	Departamental	
	15 Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias fortalecidas y articuladas desde la media con el SENA en programas agropecuarios a 2038.	Número de Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias fortalecidas y articuladas desde la media con el SENA en programas agropecuarios/año.	M				
	Creación y/o fortalecimiento de las Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias (IETA), estableciendo programas de becas; financiando procesos de innovación pedagógica; y procesos de articulación con los PIDAR de cobertura alrededor de las IETAS del departamento del Atlántico.	15 Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias con adecuación de tecnología agropecuaria a 2038.	Número de Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias con adecuación de tecnología agropecuaria/año.		Gobernación del Atlántico	Ministerio de Educación SENA AGROSAVIA	Departamental
		2.000 becas entregadas a jóvenes rurales para el desarrollo de maestrías a 2038.	Número de becas entregadas a jóvenes rurales para el desarrollo de maestrías/año.				
	500 becas entregadas a población rural para doctorados nacionales e internacionales a 2038.	Número de becas entregadas a población rural para doctorados nacionales e internacionales a 2038.					
	20 grupos de investigación registrados y activos en Colciencias en áreas agropecuarias rurales a 2038.	Número de grupos de investigación registrados y activos en Colciencias en áreas agropecuarias rurales/año.					

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Fortalecimiento de las capacidades de los jóvenes rurales a través de planes de formación y prácticas académicas, que les permita desarrollarse como extensionistas en el territorio.	4.000 jóvenes rurales certificados como extensionistas agropecuarios a 2038.	Número de jóvenes rurales certificados como extensionistas agropecuarios/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Ministerio de Educación MINTIC SENA AGROSAVIA	Departamental
Fomento a la creación o fortalecimiento de MIPYMES individuales y asociativas agropecuarias, con el desarrollo de agendas de extensión rural con enfoque de MIPYMES; creando fondos de garantías que facilitan el acceso a créditos de ampliación de las MIPYMES del sector agropecuario.	5 MIPYMES creadas y fortalecidas en el área del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico/año Un fondo de garantías creado y fortalecido para el acceso de crédito de MIPYMES del área del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico a 2038.	Número de MIPYMES creadas y fortalecidas en el área del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico/año Fondo de garantías creado y fortalecidos para el acceso de crédito de MIPYMES del área del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico/año.	M	Gobernación del Atlántico	Cámara de Comercio de Barranquilla SENA Agencia de Desarrollo Rural (ADR) ACOPI AGROSAVIA	Departamental
Desarrollo de capacidades en temas financieros, creación de fondos de garantías que permitan el acceso a las líneas de fomento existentes, establecer acuerdos con intermediarios financieros bancarios y no bancarios para programas especializados de financiamiento los procesos de producción, transformación y comercialización de los productos agropecuarios provenientes de la ACFC.	Un fondo de garantías creado y fortalecido para el acceso de crédito de productores agropecuario de ACFC a 2038.	Fondo de garantías creado y fortalecidos para el acceso de crédito de productores agropecuario de ACFC.	M	Gobernación del Atlántico	Banco Agrario FINAGRO UMATA	Departamental
Posibles fuentes de financiación	• Sistema general de regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

Programa 3 Población rural del Atlántico con alimentación saludable

Descripción de la situación que atiende

- Cambios en el patrón cultural del consumo de alimentos tradicionales.
- Deficiencias nutricionales y anemias nutricionales principales causas de mortalidad en población de primera infancia.
- Prevalencia de la desnutrición o retraso en talla en el Atlántico fue del 15,5% problemática de mayor incidencia en el área rural que en la urbana.
- Tasas de mortalidad por y asociada a desnutrición Atlántico (2013), tasa por 100.000 < 5 años de 6,4.
- Falta de acompañamiento integral, a través de asistencia técnica en Buenas Prácticas Agrícolas, con énfasis en producción de alimentos inocuos.
- Casos notificados de enfermedades transmitidas por alimentos en el departamento del Atlántico, 39 brotes, para un total de 184 casos en el año 2016.
- Desnutrición Global 2016, en el departamento del Atlántico 1,93%

Apuestas existentes asociadas

- Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico.
- Asistencia Técnica para la Implementación de un Programa de Transferencia de Embriones para el Mejoramiento Genético de la Ganadería Bovina en el departamento del Atlántico.
- Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el Sur del Atlántico.
- Programa Desarrollo Lechero Megaleche, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido.
- Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: implementación política de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Atlántico.
- Programa para la producción agropecuaria sostenible adaptada al cambio climático con enfoque diferencial.
- Programa para la atención a la comunidad a través de sus instituciones con enfoque étnico diferencial.
- Agronegocios Para La Paz.

Propósito Mejoramiento del estado nutricional de la población rural del departamento del Atlántico.

Metas del programa	Indicadores de resultado del programa
Disminuir la tasa de desnutrición Global a 1% a 2038.	% de desnutrición global.
Disminuir la prevalencia de la desnutrición infantil o retraso en talla en el Atlántico al 5% a 2038.	% de prevalencia de la desnutrición infantil o retraso en talla.
Disminuir la tasa de mortalidad asociada a desnutrición en el Atlántico, en menores de 5 años a 1 por 100.000/habitantes, a 2038.	Tasa de mortalidad asociada a desnutrición.
Disminuir el número de casos notificados de enfermedades transmitidas por alimentos en un 70% a 2038.	Casos notificados de enfermedades transmitidas por alimentos.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Desarrollo de campañas de concientización de estilos de vida saludables y prevención de enfermedades relacionadas con la alimentación para la población rural del departamento, con enfoque etnocultural y movilización social, con establecimiento de mecanismos de certificación y etiquetado de alimentos, desarrollo de capacidades técnicas, funcionarios y productores en temas de trazabilidad, además de campañas conjuntas de las instituciones de salud con asociaciones de productores del departamento del Atlántico.	10 campañas de concientización de estilos de vida saludables con enfoque etnocultural/año.	Número de campañas de concientización para de estilos de vida saludables con enfoque etnocultural/año.	M	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Salud y la Protección Social en Salud Cooperación Internacional EPS IPS	Departmental	
	10 campañas de concientización para prevención de enfermedades relacionadas con la alimentación con enfoque etnocultural/año.	Número de campañas de concientización para prevención de enfermedades relacionadas con la alimentación con enfoque etnocultural/año.					
	5 programas para el fomento de certificación y etiquetado de alimentos/año.	Número de programas para el fomento de certificación y etiquetado de alimentos/año.					
Desarrollo de capacidades, acompañamiento con extensión agropecuaria, sellos, certificados, etiquetado de alimentos, campañas de divulgación e información, integrar comités del tipo participativo de garantías, establecer agendas de contenidos específicos de innovación para ser integrados a las prioridades de las UMATA y otros vinculados a los procesos de extensión agropecuaria al uso de buenas prácticas (Buenas Prácticas Agrícolas (BPA),	5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)/año.	Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) ICA AGROSAVIA Cooperación Internacional SENA EPS IPS	Departmental	
	5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)/año.	Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)/año.					
	5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Veterinarias (BPV)/año.	Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Veterinarias (BPV)/año.					

Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), Buenas Prácticas Veterinarias (BPV), Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), análisis de riesgos y puntos críticos de control-HACCP), en todas las actividades de producción y transformación de alimentos.	5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG)/año. 5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis para análisis de riesgos y puntos críticos de control-HACCP/año.	Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG)/año. Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis para análisis de riesgos y puntos críticos de control-HACCP/año.				
Capacitación a agentes educativos, comunitarios e institucionales en la normatividad, legislación sanitaria e inocuidad de alimentos.	10 jornadas de capacitación para agentes educativos comunitarios en normatividad, legislación sanitaria e inocuidad de alimentos/año.	Número de jornadas de capacitación para agentes educativos comunitarios en normatividad, legislación sanitaria e inocuidad de alimentos/año.	C	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Salud y la Protección Social en Salud Cooperación Internacional SENA	Departamental
Elaboración de diagnósticos sobre la calidad de los alimentos a partir de muestreos.	Un diagnóstico elaborado sobre la calidad de los alimentos a partir de muestreos en el departamento del Atlántico a 2038.	Diagnóstico elaborado y entregado.	C	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Salud y la Protección Social en Salud Cooperación Internacional INVIMA ICA AGROSAVIA	Departamental
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

3.6 Eje 3. Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible de territorio: programas y acciones estratégicas

Eje estratégico	Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio
Objetivo de desarrollo	Impulsar acciones que contribuyan al ordenamiento productivo y social de la propiedad rural y al desarrollo sostenible; estableciendo sistemas productivos acordes con la vocación del suelo, permitiendo la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra rural, respetando las fronteras agropecuarias y favoreciendo un adecuado manejo de residuos sólidos, que sirvan como instrumentos de adaptación al cambio climático, de manera articulada a los instrumentos del ordenamiento territorial y desarrollo rural existentes en el territorio.
Objetivos específicos	Contribuir a la formalización de la propiedad rural, que favorezca la seguridad jurídica de la tenencia de la tierra a los productores agropecuarios y la disminución del porcentaje de informalidad de la propiedad rural en el departamento del Atlántico.
	Promover el uso eficiente del suelo rural agropecuario, mediante el establecimiento de sistemas productivos acordes con su vocación, que permitan disminuir los conflictos por su uso en el departamento del Atlántico.
	Contribuir a la estabilización y disminución de la pérdida de ecosistemas de importancia ambiental en el departamento del Atlántico, a través de la delimitación de la frontera agropecuaria.
	Mitigar los impactos ambientales y sanitarios generados por la mala disposición final de residuos sólidos y el poco aprovechamiento de la biomasa en los sistemas productivos agropecuarios, en el departamento del Atlántico.
Programa 1	Atlántico un departamento de propietarios rurales
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • El 61% de la totalidad de los predios del departamento se encuentran en la informalidad. • El acceso a crédito por parte del productor agropecuario del departamento de Atlántico ha sido reducido, en el Censo Nacional Agropecuario 2014, se declara que de las 14.749 UPA presentes en el área rural dispersa censada, solo 6,6% de los productores solicitaron crédito para el desarrollo de sus actividades agropecuarias (971), de los cuales el 57,6% fueron aprobados (559)-(3,8% del total de UPA). • En todos los municipios del departamento del Atlántico, el índice GINI es superior al 0,540 (promedio de 0,7).
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el sur del Atlántico. • Programa para la producción agropecuaria sostenible adaptada al cambio climático con enfoque diferencial.
Propósito	Productores agropecuarios en el departamento del Atlántico con seguridad jurídica de la tenencia de sus tierras, como propietarios legales de sus predios

	Disminuir en un 30% la Informalidad de la propiedad rural en el departamento del Atlántico.		% de informalidad rural en el departamento del Atlántico.
Metas del programa	Disminuir en un 57% la concentración de tierra (Gini), en el departamento del Atlántico, al 2038.	Indicadores de resultado del programa	Índice de Gini.
	Aumentar el acceso a crédito al 20% del total de las UPA del departamento, al 2038.		% de acceso a crédito en las UPA del departamento/año.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico.	Un diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico elaborado a 2038	Diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico elaborado	C	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Unidad de Restitución de Tierras (URT) Superintendencia de Notariado y Registro (SNR) Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)		Departamental
Realización de campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a mercados financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial, como medio de la formalización de la propiedad.	10 campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a mercados financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial/año.	Número de campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a mercados financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Unidad de Restitución de Tierras (URT) Superintendencia de Notariado y Registro (SNR) Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)		Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Apoyo para el establecimiento de acuerdos interinstitucionales para levantamiento; actualización o modernización del catastro; diseño de los mecanismos que lleven a un catastro multipropósito; desarrollo de estrategias dirigidas de asistencia para la formalización; subsidio a tasas; introducir agendas de formalización y regularización de propiedad de la tierra como parte de la extensión agropecuaria en el departamento del Atlántico	5 pilotos desarrollados y documentados de catastro multipropósito que permita el registro de datos actualizados de la tierra, basado en predios formales e informales a 2038 en el departamento del Atlántico	Número de pilotos desarrollados y documentados de catastro multipropósito que permita el registro de datos actualizados de la tierra, basado en predios formales e informales a 2038 en el departamento del Atlántico	L	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Unidad de Restitución de Tierras (URT) Superintendencia de Notariado y Registro (SNR) Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Subregiones Sur, Centro, Oriente.	
Promover la realización de jornadas masivas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento	5 jornadas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento/año	Número de jornadas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento/año	M	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Unidad de Restitución de Tierras (URT) Superintendencia de Notariado y Registro (SNR) Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	
Fomento de una mesa departamental que vincule a las entidades territoriales, organizaciones de cooperación internacional y organizaciones privadas, para el fortalecimiento de la formalización	Una mesa creada y fortalecida con presencia de entidades territoriales, organizaciones de cooperación internacional y organizaciones privadas, para el fortalecimiento de la formalización a 2038	Mesa creada y fortalecida con presencia de entidades territoriales, organizaciones de cooperación internacional y organizaciones privadas, para el fortalecimiento de la formalización	C	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Unidad de Restitución de Tierras (URT) Superintendencia de Notariado y Registro (SNR) Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Fortalecimiento del Sistema de Información georeferenciado sobre tenencia de predios y formalización.	Un proyecto financiado para la implementación del sistema de información georeferenciado sobre tenencia de predios y formalización a 2038.	Proyecto financiado para la implementación del sistema de información georeferenciado sobre tenencia de predios y formalización.	C	Gobernación del Atlántico	Agencia Nacional de Tierras (ANT) Unidad de Restitución de Tierras (URT) Superintendencia de Notariado y Registro (SNR) Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) Agencia de Desarrollo Rural (ADR)	Departamental	
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional						
Programa 2 Atlántico un territorio ordenado y sustentable							
Descripción de la situación que atiende	• 61% de total de hectáreas que conforman el departamento del Atlántico, presentan algún tipo de conflicto por su uso. • Para el año 2016 se supera el universo agropecuario departamental en 20.995 ha (8,5% del universo agropecuario 247.605 ha).						
Apuestas existentes asociadas	• Programa para la producción agropecuaria sostenible adaptada al cambio climático con enfoque diferencial.						
Propósito	Definición de los usos agropecuarios del suelo, buscando el adecuado equilibrio entre la producción agropecuaria, el uso eficiente del suelo y la sostenibilidad social, ambiental y económica.						
Metas del programa	Disminuir en un 40% los conflictos por el uso del suelo rural al 2038.	Indicadores de resultado del programa	Número de hectáreas en conflicto por su uso/año.				
	Reducir la frontera agropecuaria del departamento en un 6,5% al 2038.		% de frontera agropecuaria reducida/año.				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Apoyo a la realización de estudios detallados que permitan conocer la verdadera vocación del suelo, en el 100% del departamento del Atlántico.	275.694 ha con vocación del suelo definida a 2038.	Número de ha con vocación del suelo definida/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) UPRA AGROSAVIA ICA	Departamental	
Acompañamiento para la formulación de POT en los municipios del departamento del Atlántico.	22 jornadas de acompañamiento técnico para formulación y reformulación de los POT y EOT a 2038.	Número de jornadas de acompañamiento técnico para formulación y reformulación de los POT y EOT/año.	C	Gobernación del Atlántico	FINDETER DNP Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) ICA AGROSAVIA	Departamental	
Incorporación de las directrices del Plan Nacional de Restauración a las normas de ordenamiento territorial y articularlo con POMCA, POT y Esquemas de Ordenamiento Territorial (EOT).	10 Jornadas de acompañamiento técnico para la incorporación de las directrices del Plan Nacional de Restauración a las normas de ordenamiento territorial y articularlo con POMCA, POT y Esquemas de Ordenamiento Territorial (EOT)/año.	Número de Jornadas de acompañamiento técnico para la incorporación de las directrices del Plan Nacional de Restauración a las normas de ordenamiento territorial y articularlo con POMCA, POT y Esquemas de Ordenamiento Territorial (EOT)/año.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) UPRA ICA AGROSAVIA Gremios Junta de Acción Comunal (JAC) Asambleas Departamental Concejos Municipales DNP	Departamental	
Desarrollo de capacidades; diseño e implementación de herramientas de ordenamiento; creación de unidades técnicas de planeación y dotación de sistemas espaciales de información para los entes territoriales locales, para la implementación de los instrumentos de planeación del ordenamiento territorial.	Una guía técnica creada como herramienta para la transferencia en competencias de planeación y ordenamiento territorial a 2038. 5 campañas de transferencia de la guía: herramienta en planeación y ordenamiento territorial/año.	Guía técnica elaborada como herramienta para la transferencia en competencias de planeación y ordenamiento territorial. Número de campañas de transferencia de la guía: herramienta en planeación y ordenamiento territorial/año.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) UPRA SENA Universidades Gremios	Departamental	

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Apoyo a la implementación de incentivos económicos para controlar procesos de deforestación, la preservación o restauración de ecosistemas ambiental, el buen uso de los recursos naturales, conservación de la biodiversidad; que se implementará con la creación de un Programa de Pago por Servicios Ambientales en el departamento del Atlántico.	Un programa creado e implementado con incentivos económicos para controlar procesos de deforestación, la preservación o restauración de ecosistemas ambiental, el buen uso de los recursos naturales, conservación de la biodiversidad a 2038.	Programa creado y en operación con incentivos económicos para controlar procesos de deforestación, la preservación o restauración de ecosistemas ambiental, el buen uso de los recursos naturales, conservación de la biodiversidad a 2038.	M	Gobernación del Atlántico	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible Alcaldías CRA ICA AGROSAVIA FONTUR	Departamental
Adquisición de predios con fines de conservación, preservación, y recuperación de los recursos naturales.	Un programa orientado a la adquisición de predios con fines de conservación, preservación, y recuperación de los recursos naturales diseñado e implementado a 2038.	Programa orientado a la adquisición de predios con fines de conservación, preservación, y recuperación de los recursos naturales creado y en funcionamiento.	L	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible UPRA	Departamental
Formación a la población rural del departamento del Atlántico, para la conservación de bosques, la biodiversidad y el uso del suelo de acuerdo con su vocación.	10 campañas de capacitación a la población rural con énfasis para la conservación de bosques, la biodiversidad y el uso del suelo de acuerdo con su vocación/año.	Número de campañas de capacitación a la población rural con énfasis para la conservación de bosques, la biodiversidad y el uso del suelo de acuerdo con su vocación/año.	C/M/L	Gobernación del Atlántico	Alcaldías SENA Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible AGROSAVIA	Departamental
Posibles fuentes de financiación	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional 					

Programa 3		Atlántico más competitivo desde la clasificación y el aprovechamiento de residuos sólidos	
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • El departamento del Atlántico cuenta con 22 municipios que producen en promedio 1.814 toneladas de residuos al día. • Actualmente el departamento cuenta dos rellenos sanitarios operativos para la disposición de residuos sólidos ordinarios: Relleno Sanitario el Clavo (Palmar de Varela) y Relleno Sanitario los Pocitos (Galapa). Los rellenos de Puerto Rico y el relleno Las Margaritas desde el mes de febrero de 2015 no están desarrollando operaciones de disposición final. • Insuficientes avances en la implementación de los programas establecidos en los PGIRS municipales y en la gestión de actualización de los mismos. • Faltan programas para el aprovechamiento de residuos sólidos ordinarios. 		
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. 		
Propósito	Reducción de los impactos ambientales y sanitarios generados por la mala disposición final de residuos sólidos y aprovechamiento de la Biomasa (desecho) en los sistemas productivos agropecuarios, en el departamento del Atlántico.		
Metas del programa	Aumentar al 100% la cobertura de sitios de disposición final de residuos sólidos ordinarios por cada subregión.		% de cobertura de sitios de disposición final de residuos sólidos ordinario/subregión.
	Garantizar el manejo del 100% de los residuos sólidos peligrosos y hospitalarios en los municipios del departamento del Atlántico.		% de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios manejados adecuadamente.
	Garantizar el manejo del 100% de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos en los municipios del departamento del Atlántico.	Indicadores de resultado del programa	% de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos manejados adecuadamente.
	100% de las subregiones del departamento del Atlántico, cuentan con programas para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos ordinario.		Número de programas para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos ordinario/subregión.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Implementación de sitios de disposición final con programas integrales para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos.	Un programa integral para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos creado e implementado a 2038 en todos los sitios de disposición final de residuos sólidos.	Programa integral creado y en operación para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos en todos los sitios de disposición final de residuos sólidos.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental
Implementación de sitios para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios.	Un proyecto cofinanciado para la construcción de un sitio para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios a 2038.	Proyecto cofinanciado en operación para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental
Implementación de sitios de disposición final con programas integrales para la recuperación y aprovechamiento de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.	Un programa integral implementado por cada sitio de disposición final de residuos sólidos con énfasis en la recuperación y aprovechamiento a 2038.	Programa integral diseñado e implementado por cada sitio de disposición final de residuos sólidos con énfasis en la recuperación y aprovechamiento.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental
Actualización de los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS, en cada uno de los municipios del departamento del Atlántico.	22 jornadas de acompañamiento técnico para la actualización de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS/año.	Número de Jornadas de acompañamiento técnico para la actualización de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS/año.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental

<p>Formulación y desarrollo de campañas masivas de reciclaje; modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos; desarrollo de incentivos económicos para la ampliación de la industria de transformación de residuos sólidos que consolide una cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos en el departamento del Atlántico.</p>	<p>22 jornadas para el fomento del reciclaje, cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos/año.</p>	<p>Número de jornadas para el fomento del reciclaje, cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos/año.</p>	<p>M</p>	<p>Gobernación del Atlántico</p>	<p>Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible</p>	<p>Departamental</p>
	<p>5 proyectos cofinanciados para la modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos/año.</p>	<p>Número de proyectos cofinanciados para la modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos/año.</p>				

<p>Implementar agenda de extensión rural en manejo y aprovechamiento de residuos sólidos; establecimiento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánico; desarrollo de capacidades en el manejo y aprovechamiento de residuos orgánicos agropecuarios de manera industrializada.</p>	<p>Un programa diseñado y establecido para el fomento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánico a 2038.</p>	<p>Programa diseñado y en operación para el fomento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánico.</p>	<p>M</p>	<p>Gobernación del Atlántico</p>	<p>Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible</p>	<p>Departamental</p>
---	--	---	----------	----------------------------------	---	----------------------

Posibles fuentes de financiación • Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Implementación de sitios de disposición final con programas integrales para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos.	Un programa integral para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos creado e implementado a 2038 en todos los sitios de disposición final de residuos sólidos.	Programa integral creado y en operación para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos en todos los sitios de disposición final de residuos sólidos.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental
Implementación de sitios para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios.	Un proyecto cofinanciado para la construcción de un sitio para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios a 2038.	Proyecto cofinanciado en operación para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental
Implementación de sitios de disposición final con programas integrales para la recuperación y aprovechamiento de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.	Un programa integral implementado por cada sitio de disposición final de residuos sólidos con énfasis en la recuperación y aprovechamiento a 2038.	Programa integral diseñado e implementado por cada sitio de disposición final de residuos sólidos con énfasis en la recuperación y aprovechamiento.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental
Actualización de los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS, en cada uno de los municipios del departamento del Atlántico.	22 jornadas de acompañamiento técnico para la actualización de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS/año.	Número de Jornadas de acompañamiento técnico para la actualización de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS/año.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción		Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados		
Formulación y desarrollo de campañas masivas de reciclaje; modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos; desarrollo de incentivos económicos para la ampliación de la industria de transformación de residuos sólidos que consolide una cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos en el departamento del Atlántico.	22 jornadas para el fomento del reciclaje, cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos/año.	Número de jornadas para el fomento del reciclaje, cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos/año.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental	
	5 proyectos cofinanciados para la modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos/año.	Número de proyectos cofinanciados para la modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos/año.					
Implementar agenda de extensión rural en manejo y aprovechamiento de residuos sólidos; establecimiento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánico; desarrollo de capacidades en el manejo y aprovechamiento de residuos orgánicos agropecuarios de manera industrializada.	Un programa diseñado y establecido para el fomento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánico a 2038.	Programa diseñado y en operación para el fomento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánico.	M	Gobernación del Atlántico	Alcaldías Corporación Autónoma Regional del Atlántico (CRA) Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible	Departamental	
<p>Posibles fuentes de financiación • Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional</p>							

3.7 Eje 4. Fortalecimiento Institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial: programas y acciones estratégicas

Eje estratégico	Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial
Objetivo de desarrollo	Fortalecer las organizaciones campesinas, públicas, privadas y no gubernamentales que contribuyen con el desarrollo agropecuario y rural del departamento de Atlántico, en aspectos jurídicos, empresariales, financieros, técnicos, tecnológicos, innovación agropecuaria y mecanismos de asociatividad, para que aporten al cambio y transformación empresarial del campo atlanticense.
Objetivos específicos	<p>Fortalecer procesos de nueva gobernanza con la inclusión de todos los actores que propenden por el desarrollo agropecuario y rural del departamento del Atlántico, a través de la gestión participativa que faciliten la articulación interinstitucional y los actores sociales territoriales, que conlleven al mejoramiento de la calidad de vida de la población rural atlanticense.</p> <p>Fortalecer los Concejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) como instrumentos para el desarrollo de nuevos escenarios de planificación agropecuaria y social del departamento del Atlántico; que potencialice la participación ciudadana y el empoderamiento de las pequeñas, medianas y grandes asociaciones de productores en el territorio.</p> <p>Fortalecer los mecanismos que propenden por la asociatividad rural, a través de la promoción y formación de capacidades en los productores y líderes comunitarios rurales.</p>
Programa 1	Gestión, planificación y organización institucional para el desarrollo rural del departamento del Atlántico
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de 23 Concejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) conformados en el departamento. • Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario (CONSEA), conformado y operando en el departamento. • En el año 2015 el índice de desempeño fiscal fue de 79,87 para el departamento del Atlántico. • Para el año 2016 el índice de gestión municipal promedio fue del 43,6, en el departamento. • Para el año 2016 la condición jurídica de productores agropecuarios fue del 98,4% de las UPA del departamento-persona natural sola.
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. • Asistencia Técnica para la Implementación de un Programa de Transferencia de Embriones para el Mejoramiento Genético de la Ganadería Bovina en el departamento del Atlántico. • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el Sur del Atlántico. • Programa Desarrollo Lechero Megaleche, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido • Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: Implementación política de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Atlántico. • Programa para la Producción Agropecuaria Sostenible Adaptada al Cambio Climático con Enfoque Diferencial. • Programa para la atención a la Comunidad a través de sus Instituciones con Enfoque Étnico Diferencial. • Agronegocios para la Paz.
Propósito	Consolidación de procesos de nueva gobernanza con participación activa de los CMDR, para el fomento de nuevos escenarios de planificación agropecuaria y social del departamento del Atlántico; que potencialice la participación ciudadana y el empoderamiento de las pequeñas, medianas y grandes asociaciones de productores en el territorio.

Metas del programa	Aumentar a 85, el índice de desempeño fiscal del departamento del Atlántico, al 2038.	Indicadores de resultado del programa	Índice de desempeño fiscal del departamento.
	Aumentar a 75, el índice de desempeño fiscal municipal promedio del Atlántico, al 2038.		Índice de desempeño fiscal municipal.
	100% de los CMDR fortalecen su gestión territorial en procesos de planificación y transferencia de recursos técnicos.		Número de CMDR fortalecidos.
	Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario (CONSEA) fortalecido, con la ampliación de la participación efectiva de organizaciones agropecuarias.		Número de organización con participación activa/ CONSEA.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Programa de desarrollo de capacidades; cursos especializados de formación permanente; incentivos laborales a la formación; revisión y ajuste de los perfiles y requerimientos de cargos; desarrollo de herramientas informáticas y sistemas de información para una mayor eficiencia del servicio del recurso humano de la Gobernación y Alcaldías, en áreas de manejo presupuestal administrativas y jurídicas.	22 jornadas de capacitación en teoría de proyectos, gestión presupuestal de la inversión pública, banco de proyectos de inversión, y herramientas informáticas que soportan el ciclo de la inversión: MGA, SUIFP y SPI/año.	Número de jornadas de capacitación en teoría de proyectos, gestión presupuestal de la inversión pública, banco de proyectos de inversión, y herramientas informáticas que soportan el ciclo de la inversión: MGA, SUIFP y SPI/año.	C	Gobernación del Atlántico	DNP Entes de control Gremios Universidades	Departamental
Diseño e implementación de sistemas de evaluación de capacidades municipales en el área fiscal; programa de actualización y formación en técnicas fiscales municipales; actualización normativa y técnica de los sistemas municipales de los municipios fortaleciendo los procesos del desempeño fiscal.	22 jornadas de capacitación en eficacia, eficiencia, requisitos legales, gestión (capacidad administrativa y desempeño fiscal/ año. 22 jornadas de actualización en manejo de FUT, GESTIONWEB /año.	Número de jornadas de capacitación en eficacia, eficiencia, requisitos legales, gestión (capacidad administrativa y desempeño fiscal/ año. Número de jornadas de actualización en manejo de FUT, GESTIONWEB /año.	C	Gobernación del Atlántico	DNP Entes de control Gremios Universidades	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Dotación de herramientas técnicas para el desempeño de las labores de acompañamiento; desarrollo de instrumentos de planeación especializada en extensión rural; programa de capacitación de los equipo integrales de las UMATA.	10 campañas de capacitación y actualización en instrumento de planeación especializada para UMATA/año.	Número de campañas de capacitación y actualización en instrumento de planeación especializada para UMATA/año.	C	Gobernación del Atlántico	ACOPI Seccional Atlántico Cámara de Comercio de Barranquilla Alcaldías Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA AGROSAVIA ICA CRA	Departamental
Fortalecimiento de los consejos municipales de desarrollo rural CMDR, a través de divulgación de técnicas de planeación para orientar la gestión de los CMDR; integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las instituciones públicas del departamento; implementación de campañas de difusión y motivación para ampliar la participación; representatividad y legitimidad de los CMDR.	44 talleres municipales para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana, y procesos administrativos /año. 88 reuniones municipales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR / año.	Número de talleres municipales para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana, y procesos administrativos /año. Número de reuniones municipales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR / año.	C	Gobernación del Atlántico	ACOPI Seccional Atlántico Cámara de Comercio de Barranquilla Alcaldías Agencia de Desarrollo Rural (ADR) SENA	Departamental
Diagnóstico de las alianzas existentes y de las estructuras de clúster productivos en las cuales las alianzas tienen potencial real; otorgar prioridad de elegibilidad a los PIDAR que establezcan alianzas especialmente en los procesos de comercialización y extensión rural; ajustar las normas que faciliten el establecimiento de alianzas público privadas para el desarrollo agropecuario y rural del Atlántico.	Un diagnóstico integral de alianzas existentes y de clúster productivos en el departamento del Atlántico elaborado a 2038. Un PIDAR piloto implementado a través de alianzas con procesos de comercialización y extensión rural a 2038.	Diagnóstico integral de alianzas existentes y de clúster productivos en el departamento del Atlántico elaborado e implementado. PIDAR piloto implementado a través de alianzas con procesos de comercialización y extensión rural elaborado y en operación.	M	Gobernación del Atlántico	ACOPI Seccional Atlántico Cámara de Comercio de Barranquilla Alcaldías Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Universidades Gremios asociados al sector rural	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Apoyo a la consolidación de los mecanismo de planificación territorial rural a través de la RAP Caribe, fortaleciendo la superación de la pobreza; infraestructura de transporte y servicios públicos; soberanía y seguridad alimentaria; consolidación de la identidad cultural del caribe; competitividad y desarrollo económico sostenible; ordenamiento territorial, recuperación y preservación de ecosistemas estratégicos y gestión del riesgo; buen gobierno y fortalecimiento en las finanzas territoriales.	Un Plan de Desarrollo Regional elaborado a 2038.	Plan de Desarrollo Regional elaborado e implementado.				
	Un programa regional de fortalecimiento y consolidación de capacidades y competencias de los gobiernos locales pertenecientes a la región Caribe elaborado a 2038.	Programa regional de fortalecimiento y consolidación de capacidades y competencias de los gobiernos locales pertenecientes a la región Caribe elaborado e implementado.				
	Un sistema de monitoreo y evaluación a la Gestión Regional elaborado a 2038.	Sistema de monitoreo y evaluación a la Gestión Regional elaborado e implementado.	M	Gobernación del Atlántico	Gobernaciones Región Caribe Alcaldías Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Universidades Gremios	Departamental
	Una agenda de postconflicto para la búsqueda de la paz como propósito nacional y de región a 2038.	Agenda de postconflicto para la búsqueda de la paz como propósito nacional y de región elaborada e implementada.				
	Un Plan Caribe sin Hambre actualizado e implementado a 2038.	Plan Caribe sin Hambre actualizado e implementado.				
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					

Programa 2		Asociatividad que potencializa el desarrollo agropecuario del Atlántico	
Descripción de la situación que atiende	<ul style="list-style-type: none"> • Inexistencia de un sistema de gestión y de portales efectivos de comunicación dirigido a las Juntas de Acción Comunal, Organizaciones de base y comunidad en general del departamento del Atlántico. • Escasos procesos de emprendimiento y asociatividad para la Juntas de Acción Comunal y organizaciones de base de los Municipios del departamento del Atlántico. • Para el año 2016 la condición jurídica del productor agropecuario fue del 98,4% de las UPA del departamento-persona natural sola. 		
Apuestas existentes asociadas	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de unidades productivas agropecuarias a través de la implementación de proyectos productivos rurales adaptados al cambio climático en el departamento del Atlántico. • Asistencia técnica para la implementación de un programa de transferencia de embriones para el mejoramiento genético de la ganadería bovina en el departamento del Atlántico. • Establecimiento y núcleo hortofrutícola en el Sur del Atlántico. • Programa Desarrollo Lechero Megaleche, producción de leche en condiciones intensivas de clima cálido • Atlántico con seguridad alimentaria y nutricional con enfoque étnico diferencial: Implementación política de seguridad alimentaria y nutricional en el departamento del Atlántico. • Programa para la Producción Agropecuaria Sostenible Adaptada al Cambio Climático con enfoque diferencial. • Programa para la atención a la comunidad a través de sus instituciones con enfoque étnico diferencial. • Agronegocios Para la Paz. 		
Propósito	Fortalecimiento de la asociatividad rural, como mecanismo que conlleva al mejoramiento de la productividad del sector agropecuario departamental.		
Metas del programa	Lograr que el 50% de los productores agropecuarios del departamento del Atlántico, hagan parte de alguna asociación productiva, legalmente constituida y cumpliendo todos los requisitos de ley al 2038.	Indicadores de resultado del programa	% de productores agropecuarios asociados/año.

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Levantamiento de un diagnóstico sobre asociatividad rural en el departamento del Atlántico.	Un diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado a 2038	Diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Alcaldías Cámara de Comercio de Barranquilla AGROSAVIA	Departamental

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Implementación de un sistema de información digital de registro o empadronamiento de las organizaciones rurales; establecimiento de requisitos; criterios y procedimientos para la formalización de las organizaciones rurales; desarrollo de una campaña de información y motivación para la generación de procesos de asociatividad rural en el departamento del Atlántico.	Un proyecto piloto para la implementación de un sistema de información digital del registro o empadronamiento de las organizaciones rurales; establecimiento de requisitos; criterios y procedimientos para la formalización de las organizaciones rurales elaborado e implementado a 2038.	Proyecto piloto elaborado y en operación para la implementación de un sistema de información digital del registro o empadronamiento de las organizaciones rurales; establecimiento de requisitos; criterios y procedimientos para la formalización de las organizaciones rurales.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Alcaldías Cámara de Comercio de Barranquilla AGROSAVIA	Departamental
Incorporación en las agendas de extensión rural de procesos de desarrollo de capacidades y acompañamiento para la formalización de asociaciones de productores y organizaciones de la sociedad rural; difusión de las facilidades que ofrece la política pública para los productores asociados, que permitan la generación, fortalecimiento y consolidación de confianza en los productores rurales, además del fortalecimiento de la capacidad de gestión adecuada; estrategias de acompañamiento y capacitación a los miembros de asociaciones y organizaciones en aspectos jurídicos, empresariales, financieros, técnicos, tecnológicos e innovación.	10 jornadas de capacitación y acompañamiento técnico en proceso de creación y consolidación de organizaciones con modelos asociativas rurales/año	Número de jornadas de capacitación y acompañamiento técnico en proceso de creación y consolidación de organizaciones con modelos asociativas rurales/año	C	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Alcaldías Cámara de Comercio de Barranquilla Gremios AGROSAVIA	Departamental
	7.000 productores agropecuarios hacen parte de alguna asociación productiva, legalmente constituida y cumpliendo todos los requisitos de ley a 2038	Número de productores agropecuarios hacen parte de alguna asociación productiva, legalmente constituida y cumpliendo todos los requisitos de ley/año				
	200 organizaciones asociativas creadas y fortalecidas a 2038 en el departamento del Atlántico.	Número de organizaciones asociativas creadas y consolidadas en el departamento del Atlántico/año.				

Acciones estratégicas	Metas de producto	Indicadores de cumplimiento	Plazo de acción	Actores clave		Cobertura Territorial
			C/M/L	Responsables	Aliados	
Desarrollo de estrategias especializadas para la formación de líderes comunitarios rurales y productores agropecuaria en temas relacionados con proyectos asociativos, procesos de planeación y ordenamiento y en capacidades empresariales.	7.000 productores agropecuarios capacitados en modelos asociativos, planeación, ordenamiento y capacidades empresariales a 2038.	Número de productores agropecuarios capacitados en modelos asociativos, planeación, ordenamiento y capacidades empresariales/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Alcaldías Cámara de Comercio de Barranquilla Gremios AGROSAVIA	Departamental
Promoción de la asociatividad a los productores rurales en el establecimiento de mecanismos de comercialización que generen economías de escala como resultado de la asociatividad rural; desarrollo de acuerdos de compras públicas de alimentos con asociaciones de productores; creación de instancias de gestión de circuitos cortos de comercialización entre asociaciones e instituciones públicas.	200 organizaciones asociativas trabajan bajo modelos de economías de escala y acuerdos de compras públicas a 2038 en el departamento del Atlántico.	Número de organizaciones asociativas trabajan bajo modelos de economías de escala y acuerdos de compras públicas en el departamento del Atlántico/año.	M	Gobernación del Atlántico	Agencia de Desarrollo Rural (ADR) Alcaldías Cámara de Comercio de Barranquilla Gremios AGROSAVIA	Departamental
Posibles fuentes de financiación	• Sistema General de Regalías • Recursos propios de capital • Recursos nacionales • Compras públicas • Banca privada • Recursos de cooperación internacional					



4 EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

4.1 Pautas metodológicas para el seguimiento y evaluación del Plan

Parte esencial del proceso de formulación del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural consiste en el diseño y puesta en marcha de una **estructura de seguimiento y evaluación** a su implementación y avances alcanzados en el logro de los objetivos, programas y acciones estratégicas contenidas en el Plan; fundamentada en una serie de indicadores cuantitativos y cualitativos, que posibiliten medir los productos y resultados obtenidos, determinar cómo estos van cumpliendo con los objetivos de desarrollo y ejes estratégicos definidos en el Plan e identificar aprendizajes y puntos de mejora para realizar ajustes a las acciones planeadas, siguiendo la lógica del ciclo PHVA: Planear, Hacer, Verificar y Actuar.

El seguimiento, evaluación y ajuste del Plan debe ser asumido por las instancias departamentales responsables de liderar su ejecución. En consecuencia, en el departamento del Atlántico la Secretaría de Desarrollo Económico, con el apoyo de la Unidad Técnica Territorial 2 de la Agencia de Desarrollo Rural (UTT-ADR), son las responsables de constituir, en forma conjunta, la Gerencia

del Plan Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural.

Con el objetivo de realizar el seguimiento, evaluación y ajuste del Plan en forma participativa, la Gerencia del Plan del departamento definirá y establecerá canales de coordinación y comunicación permanentes con las instancias de participación territoriales vinculadas al desarrollo rural departamental, tales como el Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario (CONSEA) y los Concejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR), así como otras instancias de participación territorial vinculadas a los Ejes Estratégicos que articulan los programas y acciones del Plan integral departamental.

El proceso seguimiento, evaluación y ajuste del Plan se fundamentará en la relación entre los actores públicos responsables de su ejecución y las comunidades que participaron en su formulación, las cuales a su vez se convierten en corresponsables de su ejecución, bajo la lógica de la gestión social del desarrollo territorial.

4.2 Estructura general de seguimiento y evaluación del Plan

El Sistema Nacional Regional (SNR) del sector agropecuario, pesquero, comercial, forestal y de desarrollo rural, el cual tiene como finalidad:

Planificar y ejecutar la política sectorial y de desarrollo rural, los programas especiales y la

prestación de servicios agropecuarios pesqueros forestales comerciales y de desarrollo rural en el nivel territorial, con criterios de concurrencia, subsidiariedad y coordinación y con principios de participación, concertación, descentralización, equidad social y de

género buscando el desarrollo de la sociedad rural y las actividades agropecuaria, pesquera y forestal comercial (artículo 2.º, resolución 000164 de 2004).

Establece como instancia del nivel departamental el **Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario, Pesquero, Forestal, Comercial y de Desarrollo Rural (CONSEA)**, el cual liderará el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan.

De conformidad con la resolución 000164 de 2004 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el CONSEA está conformado por:

- El Gobernador del departamento, quien lo presidirá.
- El Secretario de Desarrollo Económico del departamento o quien haga sus veces.
- El Secretario o Director de Planeación Departamental.
- Los Directores o Gerentes regionales de las entidades adscritas o vinculadas al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
- El Director Regional del SENA.
- El delegado de la Red de Solidaridad Social.
- Un representante de las Universidades con programas académicos afines al sector agropecuario y rural.
- Un representante de la Regional de CORPOICA, ahora AGROSAVIA, en el departamento.
- Representantes (ocho) de los gremios y organizaciones campesinas con proyección departamental, designados por ellos mismos, para periodos de dos años.
- Representantes (diez) de los Concejos Municipales de Desarrollo Rural, designados por estos organismos. Dos por cada subregión.

- Representantes de los Centros Provinciales de Gestión Agroempresarial.
- Los Gerentes de las Centrales de Abastos que operen en el respectivo departamento.
- Los Presidentes, o quien haga sus veces, de las Asociaciones de Profesionales del Sector, conformadas en el departamento o que se establezcan como capítulos o filiales de las organizaciones de carácter nacional que los agrupan y representan.
- Los secretarios técnicos de las cadenas productivas a nivel departamental o regional.

Para realizar las sesiones de seguimiento y evaluación del avance del Plan se sugiere ampliar los integrantes del CONSEA, con el fin de tener una mayor representatividad de la multisectorialidad que interviene en el desarrollo rural territorial, invitando a los Secretarios o Secretarías de Agua Potable, Asuntos Étnicos, Capital Social, Cultura y Patrimonio, Educación, Hacienda, TIC, Infraestructura, Mujer y Equidad, Planeación, Interior y Salud y delegados de otras instancias de participación territorial vinculadas al desarrollo rural departamental, según corresponda.

A nivel Municipal, el SNR está conformado por el **Concejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR)** instancia superior de concertación entre las autoridades locales, las comunidades rurales y las entidades públicas en materia de desarrollo rural, y cuya función principal es la coordinación de las acciones y el uso de los recursos destinados al desarrollo rural. En las sesiones del CONSEA en las cuales se realizó el seguimiento a la implementación del Plan, se recomienda invitar representantes de los CMDR en funcionamiento en el departamento.

La conformación y funcionamiento de la Estructura General de Seguimiento y Evaluación al Plan departamental será liderada por la **Gerencia del Plan integral departamental de desarrollo agropecuario y rural**. La principal función de la Gerencia del Plan será gestionar la conformación y funcionamiento de las instancias vinculadas al

proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan integral departamental de desarrollo agropecuario y rural con enfoque territorial. Iniciando por la definición de su propio reglamento de funcionamiento y la revisión de los indicadores, metas, línea de base y fuentes de verificación para realizar el seguimiento y evaluación de los avances en la implementación del Plan y resultados alcanzados en el desarrollo agropecuario y rural departamental.

Gráfico 15. Estructura general de seguimiento y evaluación



Fuente: elaboración propia

4.3 Pautas para el proceso de seguimiento, evaluación y ajuste del Plan

Para realizar el proceso de seguimiento y evaluación del Plan se proponen dos tipos de evaluación:

- **Evaluación de gestión.** Corresponde al registro y verificación de la ejecución física y financiera alcanzada con los recursos asignados a las acciones estratégicas de cada uno de los Programas definidos en el Plan. Permite garantizar la eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el manejo de los recursos, así como el cumplimiento de los estándares técnicos de calidad en las

acciones. Para realizar esta evaluación, la Secretaría de Desarrollo Económico del departamento anualmente realizará el registro del presupuesto asignado a cada una de las acciones estratégicas y programas definidos en el Plan en la respectiva vigencia, e informarán al CONSEA los recursos presupuestales asignados y la ejecución física y financiera alcanzada semestralmente.

- **Evaluación de resultados.** Corresponde a la verificación de la ejecución efectiva de las acciones estratégicas y programas definidos en

PLAN INTEGRAL

DE DESARROLLO AGROPECUARIO
Y RURAL CON ENFOQUE TERRITORIAL

el marco del Plan y los cambios generados en las dinámicas territoriales como resultado de su ejecución. Por ejemplo, se trata de saber si un proceso de desarrollo de buenas prácticas agrícolas se convierte en un cambio efectivo en las prácticas productivas de los/as agricultores, más allá del proceso formativo.

Para realizar esta evaluación, se recomienda a la Secretaría de Desarrollo Económico del

departamento cada dos (2) años aplicar encuestas de percepción, entre las organizaciones rurales, gremios, empresarios privados y entidades públicas, entre otros actores, respecto los cambios generados en el desarrollo agropecuario y rural departamental como resultado de la ejecución de los programas y acciones definidos en el Integral de Desarrollo Agropecuario y Rural del Departamento del Atlántico.

4.4 Indicadores del Plan por programas y acciones estratégicas

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Indicador de resultado	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
		Unidad	Año de referencia	Fuente			

Programa 1. Atlántico produce

Aumentar las hectáreas con cultivos agrícolas al 50%, del total de hectáreas aptas de acuerdo con su vocación para el establecimiento de cultivos agrícolas en el departamento del Atlántico, al 2038.	Número de hectáreas cultivadas/año.	Informalidad de la propiedad rural del 61%.	2017	Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Atlántico	Apoyo a la política de titulación; formalización; regularización; restitución como mecanismos para facilitar el acceso a la tierra como factor productivo, para la población rural del departamento del Atlántico.	424 predios formalizados/año	Número de predios formalizados/año
Aumentar en un 39% la cobertura del servicio de extensión agropecuaria a los productores rurales del departamento, al 2038.	Número de productores atendidos con extensión agropecuaria /número de productores totales del departamento.	5.694 productores rurales con servicio de asistencia.	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Fortalecimiento técnico a los productores agropecuarios del departamento del Atlántico como mecanismo para el acceso del crédito asociativo para el desarrollo de proyectos agropecuarios integrales en el departamento del Atlántico.	3000 créditos agropecuarios aprobados/año	Número de créditos agropecuarios aprobados/año
					Apoyo a los productores del departamento del Atlántico, con cofinanciación para la formulación e implementación de proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural.	370 productores apoyados con cofinanciación para el desarrollo de proyectos productivos integrales/año.	Número de productores apoyados con cofinanciación de proyectos productivos integrales/año.
						11 proyectos productivos integrales territoriales formulados/año.	Número de proyectos formulados/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
Programa 1. Atlántico produce							
					Desarrollar una estrategia de acompañamiento técnico en Buenas Prácticas Agrícolas y de comercialización para iniciativas del sector hortofrutícola del departamento del Atlántico.	22 iniciativas hortofrutícolas acompañadas en BPA y comercialización/año.	Número de iniciativas hortofrutícolas acompañadas/año.
				Apoyo para la implementación de procesos de actualización en procesos técnico al recurso humano de la Secretaría de Desarrollo Económico Departamental, UMATA y representantes de los Gremios en los servicios de extensión agropecuaria.	5 profesionales técnicos de la secretaría de desarrollo económico capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año		Número de profesionales técnicos de la secretaría de desarrollo económico capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año
						44 profesionales técnicos de las 22 UMATA capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año.	Número de profesionales técnicos de las 22 UMATA capacitados en procesos de extensión agropecuaria/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Año de referencia			
Programa 1. Atlántico produce					
			Prestación de servicios de extensión agropecuaria, como apoyo a las actividades económicas rurales, a través de las EPSEA, UMA TA y Gremios.	8.112 UPA con cobertura de extensión agropecuaria/año.	Número de UPA con cobertura de extensión agropecuaria/año.
				3 gremios vinculados a la prestación de servicios de extensión agropecuaria/año.	Número de gremios vinculados a la prestación de servicios de extensión agropecuaria/año.
				1300 ha de pasto destinadas a la ganadería renovadas (renovación de praderas) /año.	Número de hectáreas de pasto renovadas/año.
Ajustar la capacidad de carga de las explotaciones ganaderas a 3 Unidades de Gran Ganado (UGG)/ hectárea, en el departamento del Atlántico al 2038.	UGG/hectárea	2016	Desarrollar una estrategia de acompañamiento técnico a iniciativas del sector pecuario bovino para la producción y conservación de forrajes y renovación de praderas, que permitan mejorar las propiedades nutritivas de alimentación.	22 capacitaciones en conservación de forrajes/año.	Número de capacitaciones en conservación de forrajes realizadas/año.
	0,99 Unidad de ganado/ ha	DANE		270 hectáreas destinadas a la producción de forrajes conservados/año.	Número de hectáreas con producción de forrajes conservados/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			
Programa 1. Atlántico produce					
Aumentar la producción de carne de cerdo al 73% del consumo total del departamento/año (16.901 toneladas), al 2038.	Toneladas de cerdo producidas/año.	6.009 Toneladas	2018	ICA	Financiamiento de 2 proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético bovino/año. Financiamiento de 2 proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético porcino/año.
Aumentar la producción de huevos de gallina a un 62% del consumo total en el departamento del Atlántico/año, al 2038.	Número de huevo producidos/año	279 unidades consumo <i>per capita</i>	2017	FENAVI	Financiamiento de 2 proyectos de investigación para fortalecer el mejoramiento genético avícola/año. 22 capacitaciones que permitan socializar y transferir las tecnologías desarrolladas en los proyectos de investigación/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 1. Atlántico produce

Ajustar la capacidad de carga de las explotaciones ganaderas a 3 Unidades de Gran Ganado (UGG)/hectárea, en el departamento del Atlántico al 2038.	UGG/hectárea	0,99 Unidad de ganado/ha	2016	DANE	1 diagnóstico que muestre el estado de la infraestructura agropecuaria en el departamento del Atlántico a 2020.	Un diagnóstico que muestre el estado de la infraestructura agropecuaria en el departamento del Atlántico a 2020.
Aumentar la producción de carne de cerdo al 73% del consumo total del departamento/año (16.901 toneladas), al 2038.	Toneladas de cerdo producidas/año	6.009 Toneladas	2018	ICA	Fomento de la dotación y el mejoramiento de la infraestructura productiva agropecuaria, en el departamento del Atlántico.	Número de proyectos que permitan adecuar la infraestructura porcícola, para el cumplimiento de la norma ambiental financiados/año.
Aumentar la producción de pollo en canal a un 100% del consumo total en el departamento del Atlántico, al 2038.	Toneladas de pollo producidas/año	32.7 Kg/año/persona	2017	FENAVI	Financiamiento de 2 proyectos que permitan la dotación de infraestructura en las unidades productivas avícolas financiados/año.	Número de proyectos que permitan la dotación de infraestructura en las unidades productivas avícolas financiados/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			
Programa 1. Atlántico produce						
Aumentar la producción de carne de cerdo al 73% del consumo total del departamento/año (16.901 toneladas), al 2038.	Toneladas de cerdo producidas/año	6.009 Toneladas	2018	ICA	5 campañas de monitoreo sanitario que permitan el mejoramiento de las condiciones fitosanitarias y zoonositarias en la producción agropecuaria/año.	Número de campañas de monitoreo sanitario/año.
Aumentar a 10% las UPA dedicadas a la producción piscícola en el departamento del Atlántico, al 2038.	Número de UPA dedicadas a la producción piscícola	0.6% piscícola	2014	CNA	Impulso de la utilización de energía fotovoltaica como estrategia para reemplazar la oferta energética convencional en los sistemas productivos agropecuarios rurales, a través de la implementación de programas pilotos por sectores productivos.	Número de proyectos para impulsar el uso de energía fotovoltaica en las UPA del departamento financiados/año.
					Fomento de la producción piscícola con innovación y tecnología en el departamento del Atlántico, que permita la vinculación de más UPA al desarrollo de este tipo de sistemas productivos, a través del fortalecimiento técnico de las UMATA.	Número de proyectos financiados para el fomento de la producción piscícola con innovación y tecnología/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 2: Comercialización y desarrollo de mercados agropecuarios en el Atlántico

Aumentar al 50% las UPA acompañadas para el fortalecimiento en temas de comercialización, al 2038.	% de UPA fortalecidas en temas de comercialización/año.	0,4% UPA reciben asistencia técnica en comercialización	214 CNA	5 Centros de acopio construidos/años	Número de centros de acopio construidos/años
				22 Capacitaciones para fortalecer las capacidades de negociación a los productores agropecuarios/años	Número de capacitaciones para fortalecer las capacidades de negociación a los productores agropecuarios realizadas/años

Financiamiento para el desarrollo de infraestructura de acopio y comercialización; asesoría; acompañamiento; desarrollo de capacidades de negociación; sistemas de información de precios y mercados que permitan la dinamización de las actividades de comercialización de los productores del departamento del Atlántico.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Año de referencia			

Programa 2: Comercialización y desarrollo de mercados agropecuarios en el Atlántico

El 50% de las UPA al 2038, operan bajo el esquema de producción agropecuaria por contrato.	% de productores con contratos de producción agropecuaria/años	2014	0% UPA sin producción por contrato	CNA	
			Inventarios de buenas prácticas; organización de diálogos de productores; escuelas de campo; parcelas demostrativas; campañas de divulgación de prácticas; cartillas; medios de comunicación, que permita la cosecha de productos con altos estándares de calidad, que supla los requerimientos exigidos por los clientes.	Organizar 5 jornadas de diálogo de productores/años	Número de jornadas de diálogo de productores realizadas/años
				Realizar 1 inventario de buenas prácticas agrícolas/años	Número de inventario de buenas prácticas agrícolas realizados/años
				Realizar 25 escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar la calidad de los productos agropecuarios.	Número de escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar la calidad de los productos agropecuarios realizadas/año.
				Establecer parcelas demostrativas, para los 3 productos agrícolas principales en el departamento.	Parcelas demostrativas establecidas/año.
				Realizar 5 campañas de divulgación de buenas prácticas.	Campañas de divulgación de buenas prácticas realizadas/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	------------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 2: Comercialización y desarrollo de mercados agropecuarios en el Atlántico

	Realizar 1 inventario de buenas prácticas agrícolas de cosecha y poscosecha/año.							Número de inventarios de buenas prácticas agrícolas de cosecha y poscosecha realizados/año.
	Organizar 5 jornadas de diálogo de productores con énfasis en adecuado manejo en el proceso de cosecha y poscosecha / año.							Número de jornadas de diálogo de productores con énfasis en adecuado manejo en el proceso de cosecha y poscosecha realizadas/año.
	Realizar 25 escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar los procesos de cosecha y poscosecha.					Inventarios de buenas prácticas; organización de diálogos de productores; escuelas de campo; campañas de divulgación de prácticas; cartillas; medios de comunicación para el adecuado manejo en el proceso de cosecha y poscosecha.		Número de escuelas de campo, con productores del departamento, dirigidas a mejorar los procesos de cosecha y poscosecha realizadas/año.
	Realizar 5 campañas de divulgación de buenas prácticas de cosecha y poscosecha							Número de campañas de divulgación de buenas prácticas de cosecha y poscosecha realizadas/año

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 2: Comercialización y desarrollo de mercados agropecuarios en el Atlántico

Facilitar los mecanismos de acceso a la información y tecnología para la comercialización, al 50% de los productores agropecuarios del departamento, al 2038.	% de productores con acceso a la información y tecnología en comercialización/año.	5.694 productores rurales reciben procesos de transferencia de tecnología.	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Desarrollar 1 sistemas de información de precios, con capacidad de aplicación a móviles a 2020.	Número de sistema de información desarrollado al 2020.
100% de las cinco subregiones del departamento, cuentan con nodos de comercialización, al 2038.	Número de nodos de comercialización/subregión.	Solo los municipios del área metropolitana y Sabanalarga cuentan con plazas de mercado.	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Organizar ferias y ruedas de negocios agropecuarias; campañas de promoción para el establecimiento de alianzas de comercialización entre la agroindustria y los productores; que permitan el establecimiento de formatos básicos de producción agropecuaria por contrato.	Número de ferias organizadas/año. Número de ruedas de negocios agropecuarias/realizadas/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Año de referencia			

Programa 2: Comercialización y desarrollo de mercados agropecuarios en el Atlántico

			Fomento para la construcción, dotación y/o mejoramiento de la infraestructura de centros nodales para la comercialización de productos agropecuarios en el departamento del Atlántico.	5 Centros nodales construidos al 2038.	Número de centros nodales construidos/año.
			Asignar prioridad en la cofinanciación de proyectos de construcción y equipamiento del centro agrologístico en el departamento del Atlántico.	1 centro agrologístico construido al 2038	Número de centros agrologísticos construido al 2038

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 3: Agroinnova Atlántico

Aumentar a 60 el Índice Departamental de Innovación del Atlántico, mediante acciones del sector agropecuario, al 2038.	IDIA	Índice departamental de innovación 40,57	2016	DNP; OCyT	6 alianzas con centros de investigación, universidades, AGROSAVIA, para el desarrollo de capacidades en las UMATA y otros prestadores de servicios tecnológicos para que se implementen procesos de asistencia técnica que busquen la adopción de innovaciones que generen valor agregado a los productos derivados del sector agropecuario en el departamento del Atlántico.	Número de alianzas formalizadas/año.
--	------	--	------	-----------	---	--------------------------------------

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 3: Agroinnova Atlántico

<p>El 30% de las Unidades Productivas Agropecuarias en el departamento del Atlántico, realizan procesos de innovación tecnológica que permite la agregación de valor en sus productos, al 2038.</p>	% de Unidades Productivas Agropecuarias en el departamento del Atlántico, realizan procesos de innovación tecnológica que permite la agregación de valor en sus productos/año.	0% UPA sin producción con innovación tecnológica orientada a la cadena de valor.	<p>Desarrollo de proyectos territoriales que vinculen componentes de innovación a la producción, transformación y diversificación de productos agropecuarios.</p>	<p>5 proyectos territoriales financiados con vinculación de componentes de innovación agropecuaria/año.</p>	<p>Número proyectos territoriales financiados con componente de innovación agropecuaria/año.</p>
		2014	CNA		
				<p>5 proyecto territoriales financiados con vinculación de componentes de diversificación agropecuaria/año.</p>	<p>Número proyectos territoriales financiados con componente de diversificación agropecuaria/año.</p>

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 3: Agroinnova Atlántico

Cuatro subregiones del departamento del Atlántico con un programa ejecutado de fomento a la innovación agropecuaria.	Número de subregiones del departamento del Atlántico con un programa ejecutado de fomento a la innovación agropecuaria/año.	Solo la subregión Metropolitana	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Una mesa de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria CTIA departamental conformada y operando técnicamente a 2038.	Mesa conformada en operación técnica.
--	---	---------------------------------	------	--	---	---------------------------------------

Aumentar en 30% la implementación de programas orientados al fomento de la innovación agropecuaria en las IETA del departamento del Atlántico.	% la implementación de programas orientados al fomento de la innovación agropecuaria en las IETA del departamento del Atlántico/año.	Ausencia de Programas de Innovación Agropecuaria en las IETA.	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Un Sistema Territorial de Innovación Agropecuaria (STIA) implementado y operando técnicamente a 2038.	Sistema Territorial de Innovación Agropecuaria (STIA) en operación técnica.
--	--	---	------	--	---	---

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 3: Agroinnova Atlántico

Aumentar la participación de la agroindustria en la producción industrial del departamento de Atlántico, en un 20% al 2038.	% de participación de la agroindustria en la producción industrial del departamento.	La infraestructura agroindustrial con que se cuenta actualmente en el departamento, obedece ante todo al aprovechamiento de productos del departamento y otras zonas del país y no a una política de especialización regional, reflejando estancamiento, bajo rendimiento, subutilización y desactualización.	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Fortalecimiento del desarrollo agroindustrial integral, a partir de su vocación productiva; tecnificación de los sistemas agropecuarios; procesos de capacitación; implementación de nuevas tecnologías en los sistemas productivos; que permitan mejorar la productividad del sector agropecuario en el departamento del Atlántico.	Un Distrito Departamental de Innovación implementado a 2038.	Distrito Departamental de Innovación en operación técnica.
							Número de proyecto agroindustriales/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Año de referencia			

Programa 4: Infraestructura de adecuación de tierra para la competitividad agropecuaria

<p>Aumentar al 60% los productores que realizan un manejo eficiente del recurso hídrico en las UPA, al 2038.</p>	<p>4,9% utilizan algún tipo de sistema de riego, siendo el sistema de riego por gravedad el que se utiliza mayormente.</p>	<p>2014</p>	<p>DANE</p>	<p>3 distritos de riego (Repelón, Santa Lucía, Campo de la Cruz) rehabilitados, ampliados con implementación de nuevas tecnologías a 2038.</p>	<p>Número de distritos de riego (Repelón, Santa Lucía, Campo de la Cruz) rehabilitados, ampliados con implementación de nuevas tecnologías/año.</p>
<p>Apoyo a la implementación de procesos de adecuación de tierras para fortalecer la producción agropecuaria.</p>	<p>1 Distrito de drenaje (Manatí) con capacidad de almacenamiento y distribución de agua con nuevas tecnologías a 2038.</p>	<p>Distrito de drenaje (Manatí) con capacidad de almacenamiento y distribución de agua con nuevas tecnologías con operación técnica.</p>	<p>2 campañas de formación técnica para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico intrapredial.</p>	<p>Número de campañas de formación técnica para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año.</p>	<p>Número de campañas de formación técnica para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año.</p>

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Año de referencia			

Programa 4: Infraestructura de adecuación de tierra para la competitividad agropecuaria

<p>Aumentar en un 30% el número de predios, que cuentan con los sistemas de riego requeridos en sus unidades productivas, funcionando de manera eficiente y de acuerdo a cada una de las necesidades particulares de los sistemas agropecuarios, en el departamento del Atlántico al 2038.</p>	<p>% de predios con sistemas de riego en sus unidades productivas agropecuarias.</p>	<p>4.9% utilizan algún tipo de sistema de riego, siendo el sistema de riego por gravedad el que se utiliza mayormente.</p>	<p>2014</p> <p>DANE</p>	<p>Financiación de los costos de preinversión en estudios y diseños de sistemas de riego intraprediales asociativos.</p>	<p>5 Estudios de factibilidad y la construcción de sistemas de riego intraprediales asociativos a 2038.</p>	<p>Número de Estudios de prefactibilidad y factibilidad para la construcción de sistemas de riego intraprediales asociativos/año.</p>
<p>1 campañas de formación técnica para la subregión Metropolitana para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año.</p>	<p>Número de campañas de formación técnica para las subregión Metropolitana para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año.</p>	<p>1 campañas de formación técnica para la subregión Metropolitana para la formación de competencias, habilidades y destrezas en el manejo del recurso hídrico/año.</p>	<p>Acción estratégica</p>	<p>Meta</p>	<p>Indicador de cumplimiento</p>	

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 4: Infraestructura de adecuación de tierra para la competitividad agropecuaria

Implementar el uso de energía fotovoltaica en el 100% de los sistemas de riego utilizados en las UPA del departamento al 2038.	% de sistemas de riego en las UPA operando con energías fotovoltaicas.	0% de las UPA con sistemas de riego	2014	DANE	<p>Campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera/año.</p> <p>Número de campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera/año.</p>
					<p>2 campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para las subregiones Sur, Centro, Oriente y Costera/año.</p> <p>Número de campañas de concientización de las ventajas de la utilización de la energía fotovoltaica como una alternativa eficiente para el funcionamiento de los sistemas de riego instalados en la UPA para la subregión Metropolitana/año.</p>

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 5: La formación y las buenas prácticas transforman el sector agropecuario

Un Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA), formulado para el departamento del Atlántico.	PDEA formulado	Ley 1876 Innovación Agropecuaria	2017	MADR	5 Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA formulados e implementados a 2038.	Número de Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA formulado e implementado/ Períodos de Gobierno Departamental.
					Formulación del Plan Departamental de Extensión Agropecuaria (PDEA) para el departamento del Atlántico.	
					Impulso del desarrollo de las capacidades humanas integrales mediante la generación y mejora de las habilidades, destrezas, talentos, valores y principios de los productores agropecuarios dentro de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA.	Número de campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades humanas integrales mediante la generación y mejora de las habilidades, destrezas, talentos, valores y principios de los productores agropecuarios/año.

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 5: La formación y las buenas prácticas transforman el sector agropecuario

<p>Aumentar al 55% los productores agropecuarios del departamento del Atlántico con acceso al servicio público de extensión agropecuaria, al 2038.</p>	<p>5.694 Productores rurales con servicio de asistencia técnica en buenas prácticas, transferencia de tecnología, gestión empresarial, emprendimiento y riesgos agropecuarios.</p>	<p>2015</p>	<p>Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019</p>	<p>10 campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades sociales integrales y fortalecimiento de la asociatividad, que permita a la organización de productores gestionar colectivamente y de manera eficiente las entradas y salidas de sus sistemas de producción, dentro de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA.</p>	<p>Número de campañas de formación con énfasis para el desarrollo de las capacidades sociales integrales y fortalecimiento de la asociatividad, que permita a la organización de productores gestionar colectivamente y de manera eficiente las entradas y salidas de sus sistemas de producción/año.</p>
<p>Fomento al acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación.</p>	<p>20 campañas de formación con énfasis para el acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación/año.</p>	<p></p>	<p></p>	<p>Número de campañas de formación con énfasis para el acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación/año.</p>	<p>Número de campañas de formación con énfasis para el acceso y aprovechamiento efectivo de la información de apoyo, adopción o adaptación de tecnologías y productos tecnológicos, apropiación social del conocimiento, y solución de problemáticas, principalmente a través de la innovación abierta o colaborativa, la investigación participativa y el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación/año.</p>

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	------------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 5: La formación y las buenas prácticas transforman el sector agropecuario

100% de los extensionistas agropecuarios que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico, capacitados.	% de extensionistas agropecuarios que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico, capacitados.	Ley 1876 Innovación Agropecuaria		2017	MADR	Desarrollo de procesos de ordenamiento del territorio; creación de condiciones de gobernanza territorial para la toma de decisiones sobre los recursos colectivos y privados; creación de comités en el marco de los CMDR; estrategias de desarrollo de capacidades en técnicos prestadores de servicios y productores; campañas de difusión y concientización para la gestión sostenible de los recursos naturales, de modo que los productores hagan uso eficiente de los recursos, suelo, agua, biodiversidad, etc., e integren prácticas orientadas a la mitigación y adaptación al cambio climático/año.	20 campañas de formación con énfasis para la gestión sostenible de los recursos naturales, de modo que los productores hagan uso eficiente de los recursos, suelo, agua, biodiversidad, etc., e integren prácticas orientadas a la mitigación y adaptación al cambio climático/año.	Número de campañas de formación con énfasis para la gestión sostenible de los recursos naturales, de modo que los productores hagan uso eficiente de los recursos, suelo, agua, biodiversidad, etc., e integren prácticas orientadas a la mitigación y adaptación al cambio climático/año.
--	---	----------------------------------	--	------	------	---	---	--

Eje estratégico: Competitividad del sector agropecuario

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	------------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 5: La formación y las buenas prácticas transforman el sector agropecuario

			Incorporación de contenidos de habilidades para la participación de los productores en espacios para la retroalimentación de la política pública sectorial, además del empoderamiento para autogestionar la solución de sus necesidades, dentro de las prioridades de extensionismo en el marco de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA.				5 campañas de formación con énfasis para el fortalecimiento de habilidades para la participación de productores, y empoderamiento de la autogestión/año.	Número de campañas de formación con énfasis para el fortalecimiento de habilidades para la participación de productores, y empoderamiento de la autogestión/año.
			Desarrollo de procesos de formación y capacitación para los extensionistas agropecuarios, que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico.				5 campañas de formación y capacitación para los extensionistas agropecuarios, que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico/año.	Número de campañas de formación y capacitación para los extensionistas agropecuarios, que realizan sus funciones en el departamento del Atlántico/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)

Aumentar el % de seguridad alimentaria en el departamento al 85% de los hogares.	% de seguridad alimentaria departamental/año.	Departamento del Atlántico 41,2%	2015	ENSIN 2015; citado por Min salud, 2017	Formulación; negociación; priorización y logro de acuerdos consensuados de las agendas de oferta de servicios de extensión rural para la ACFC, orientada al desarrollo de capacidades en aspectos productivos.	Un diagnóstico integral actualizado de la ACFC en el departamento del Atlántico a 2038.	Diagnóstico integral actualizado de la ACFC en el departamento del Atlántico.
					5 jornadas de construcción de agendas actualizadas como insumo para la prestación de servicios de extensión rural agropecuaria para ACFC/año.	Número de jornadas de construcción de agendas actualizadas como insumo para la prestación de servicios de extensión rural agropecuaria para ACFC/año.	
					5 jornadas de socialización de agendas de los servicios de extensión rural agropecuaria/año.	Número de jornadas de socialización de agendas de los servicios de extensión rural agropecuaria/año.	

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)

<p>10 campañas de capacitación a jóvenes rurales para la promoción de los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.</p>			<p>Número de campañas de capacitación a jóvenes rurales para la promoción de los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.</p>
<p>Aumentar a un 55% la cobertura del servicio de extensión agropecuaria a los productores rurales de ACFC, al 2038.</p>	<p>% de productores de ACFC, con extensión agropecuaria/año.</p>	<p>0% de los productores</p>	<p>Número de intercambios de experiencia a través de prácticas académicas y pasantías de estudiantes de carreras administrativas, agrarias, ambientales, y sociales con asociaciones y organizaciones rurales priorizando los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.</p>
<p>Fortalecimiento de las capacidades de los jóvenes rurales a través de planes de formación y prácticas académicas, que les permita desarrollarse como extensionistas en el territorio, dentro de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA.</p>	<p>2014</p>	<p>DANE</p>	<p>Número de intercambios de experiencia a través de prácticas académicas y pasantías de estudiantes de carreras administrativas, agrarias, ambientales, y sociales con asociaciones y organizaciones rurales priorizando los 10 ejes y 19 lineamientos de la política pública de la ACFC/año.</p>

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)

	Diseño e implementación de campañas de información; formación y motivación para la adopción de prácticas y saberes agroecológicos como criterios de cofinanciación de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural PIDAR en el departamento del Atlántico.		10 campañas de promoción para la divulgación de información; formación y motivación para la adopción de prácticas y saberes agroecológicos con orientación a la cofinanciación PIDAR/año.	Número de campañas de promoción para la divulgación de información; formación y motivación para la adopción de prácticas y saberes agroecológicos con orientación a la cofinanciación PIDAR/año.
Formulación y aplicación de mecanismos de sistemas productivos sostenibles y mercados locales (Circuitos cortos de comercialización) de la ACFC; que incluyan la creación de organizaciones y condiciones técnicas y de infraestructura para el establecimiento de Sistemas Participativos de Garantía-SPG.			15 Jornadas de capacitación orientadas a la creación de organizaciones productoras bajo los lineamientos de la ACFC/año.	Número de Jornadas de capacitación orientadas a la creación de organizaciones productoras bajo los lineamientos de la ACFC/año.
			2 organizaciones conformadas, cofinanciadas, acompañadas técnicamente y fortalecidas con nuevos sistemas de comercialización priorizando la ACFC/año.	Número de organizaciones conformadas, cofinanciadas, acompañadas técnicamente y fortalecidas con nuevos sistemas de comercialización priorizando la ACFC/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)

10 Cápsulas informativas con mensajes técnicos básicos en materia productiva, organizativa y ambiental difundidas a través de AGRONET y de medios de comunicación masiva/año.			Desarrollo de inversiones en adecuación de tierras; estudios de diseño de distritos; acciones de protección de fuentes hídricas; ordenamiento; estudios para establecimiento de pozos; financiamiento de infraestructura de acceso al agua con fines productivos, en las zonas rurales donde predomina la ACFC.	10 Cápsulas informativas con mensajes técnicos básicos en materia productiva, organizativa y ambiental difundidas a través de AGRONET y de medios de comunicación masiva/año.	Número de Cápsulas informativas con mensajes técnicos básicos en materia productiva, organizativa y ambiental difundidas a través de AGRONET y de medios de comunicación masiva/año.
2 Radios comunitarias fortalecidas para la difusión de la estrategia de ACFC/año.				2 Radios comunitarias fortalecidas para la difusión de la estrategia de ACFC/año.	Número de Radios comunitarias fortalecidas para la difusión de la estrategia de ACFC/año.
100% de las UPA de ACFC, con acceso al recurso hídrico productivo, al 2038.	% de UPA de ACFC, con acceso al recurso hídrico productivo/año.	2014		0% de las UPA	Número de distrito de riego cofinanciado y operando bajo los lineamientos de la ACFC/año
				DANE	Número de PIDAR priorizados y cofinanciados con adecuación de tierras en las subregiones Sur, Oriente, Centro y Costera con lineamientos de la ACFC/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)

100% de los productores de ACFC, utilizan semillas tradicionales para el establecimiento de sus cultivos, al 2038.	% productores que utilizan semillas tradicionales/ año.	0% de los productores	2015	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Establecimiento de circuitos y redes de conservación, custodia, defensa y reproducción de las semillas del agricultor ACFC.	Número de campañas de capacitación para la promoción y fomento del uso de semillas nativas y criollas a través de la asistencia técnica y la extensión rural/año.
					Un diagnóstico para la identificación y caracterización de los sistemas productivos basados en la diversidad de producción con semillas del agricultor (nativas, criollas) a 2038.	Diagnóstico para la identificación y caracterización de los sistemas productivos basados en la diversidad de producción con semillas del agricultor (nativas, criollas).
					Un banco de semilla de tipo comunitario o territorial creado a través de centros demostrativos, casas de semillas y otros mecanismos participativos; gestionados a través de las comunidades, los Consejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) o las Unidades Municipales de Asistencia Técnica (UMATA) a 2038.	Número de banco de semilla de tipo comunitario o territorial creado.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Atlántico fortalece la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria (ACFC)

15% de los productores de ACFC, asociados a proyectos de granjas integrales en el departamento del Atlántico, al 2038.	Número hay capacidad instalada de gran integrales con productores de ACFC.	2017	Secretaría de Desarrollo Económico	Capacitación; dotaciones de insumos; granjas integrales demostrativas; sistemas de financiamiento; programas con mujeres, jóvenes, población afrodescendiente e indígenas; estrategia de formación en nutrición; economía del hogar, como mecanismo de autosostenibilidad en las zonas rurales del departamento del Atlántico.	5 campañas de capacitación para el fortalecimiento de competencias en el montaje de granjas integrales demostrativas; sistemas de financiamiento; que incluya población mujeres, jóvenes, población afrodescendiente e indígenas; estrategia de formación en nutrición; economía del hogar, como mecanismo de autosostenibilidad bajo los lineamientos de la ACFC/año.	Número de campañas de capacitación para el fortalecimiento de competencias en el montaje de granjas integrales demostrativas; sistemas de financiamiento; que incluya población jóvenes, población afrodescendiente e indígenas; estrategia de formación en nutrición; economía del hogar, como mecanismo de autosostenibilidad bajo los lineamientos de la ACFC/año.
Incorporación del 20% de los migrantes venezolanos registrados en el departamento del Atlántico a procesos productivos agropecuarios/ año. 2038.	% productores venezolanos vinculados a procesos productivos agropecuarios/ año.	2018	Migración Colombia-Censo Población Venezolana en Colombia	Incentivos al desarrollo de Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural PIDAR que incluyan mano de obra migrantes venezolanos regularizados en el departamento del Atlántico.	Un diagnóstico que identifique las competencias, habilidades y destrezas en el área de la agricultura de migrante venezolana a 2038. 5 PIDAR cofinanciados e implementados que incluyan mano de obra migrantes Venezolanos regularizados en el departamento del Atlántico a 2038.	Diagnóstico que identifique las competencias, habilidades y destrezas en el área de la agricultura de la población migrante venezolana. Número de PIDAR cofinanciados e implementados que incluyan mano de obra migrantes Venezolanos regularizados en el departamento del Atlántico/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Línea base			
Meta	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia
Acción estratégica		Fuente	Indicador de cumplimiento
Meta			Indicador de cumplimiento

Programa 2: Atlántico fortalece la capacidad de generación de ingresos para facilitar el acceso a los alimentos

Desarrollo de capacidades por medio de acciones de extensión agropecuaria, modernización de procesos institucionales para la formalización de empresas, acceso a activos productivos para la operación administrativa de las UPA de los productores agropecuarios del departamento de Atlántico.	2.500 Productores se beneficiarán con servicios de extensión agropecuaria, modernización de procesos institucionales para la formalización de empresas, acceso a activos productivos para la operación administrativa de las UPA/año.	Número de Productores se beneficiarán con servicios de extensión agropecuaria, modernización de procesos institucionales para la formalización de empresas, acceso a activos productivos para la operación administrativa de las UPA/año.
Aumento de la cobertura de eventos de formación, diseño e implementación de nuevas agendas de formación, creación de sistemas de información y difusión de innovaciones, campañas divulgativas, escuelas de campo, fincas demostrativas, como mecanismo que facilita la formación del nivel técnico, tecnológico y profesional para la población rural del departamento de Atlántico	5 alianzas con universidades para la ampliación de la oferta en el nivel técnico, tecnológico y profesional agropecuarios a 2038	Número de alianzas con universidades para la ampliación de la oferta en el nivel técnico, tecnológico y profesional en temas agropecuarios/año.
Elaboración propia, Equipo FAO-ADR, 2018-DANE	2014	
Disminuir la Incidencia de la Pobreza Multidimensional para el área rural del departamento del Atlántico en un 30%, al 2038.	50,3 IPM	% del Índice Pobreza Multidimensional para el área rural del departamento del Atlántico/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	---------------------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 2: Atlántico fortalece la capacidad de generación de ingresos para facilitar el acceso a los alimentos

					<p>Aumento de la cobertura de eventos de formación, diseño e implementación de nuevas agendas de formación, creación de sistemas de información y difusión de innovaciones, campañas divulgativas, escuelas de campo, fincas demostrativas, como mecanismo que facilita la formación en competencias laborales para la población rural del departamento del Atlántico.</p>	<p>2.000 pobladores rurales reciben formación en competencias laborales/año.</p>	<p>Número de pobladores rurales reciben formación en competencias laborales/año.</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 2: Atlántico fortalece la capacidad de generación de ingresos para facilitar el acceso a los alimentos

	Incentivos para la creación de oportunidades de empleo rural del departamento del Atlántico, a través de alianzas público-privadas.					5 APP creadas y en operación con incentivos para la vinculación laboral de población rural del Atlántico a 2038.	Número de APP creadas y en operación con incentivos para la vinculación laboral de población rural del Atlántico/año.
	Creación y/o fortalecimiento de las Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias (IETA), estableciendo programas de becas; financiando procesos de innovación pedagógica; y procesos de articulación con los PIDAR de cobertura alrededor de las IETAS del departamento del Atlántico.					15 Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias fortalecidas y articuladas desde la media con el SENA en programas agropecuarios a 2038.	Número de Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias fortalecidas y articuladas desde la media con el SENA en programas agropecuarios/año.
						15 Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias con adecuación de tecnología agropecuaria a 2038.	Número de Instituciones Educativas Técnicas Agropecuarias con adecuación de tecnología agropecuaria/año.
						2.000 becas entregadas a jóvenes rurales para el desarrollo de maestrías a 2038.	Número de becas entregadas a jóvenes rurales para el desarrollo de maestrías/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 2: Atlántico fortalece la capacidad de generación de ingresos para facilitar el acceso a los alimentos

	500 becas entregadas a población rural para doctorados nacionales e internacionales a 2038.				500 becas entregadas a población rural para doctorados nacionales e internacionales a 2038.	Número de becas entregadas a población rural para doctorados nacionales e internacionales a 2038.
	20 grupos de investigación registrados y activos en Colciencias en áreas agropecuarias rurales a 2038.				20 grupos de investigación registrados y activos en Colciencias en áreas agropecuarias rurales a 2038.	Número de grupos de investigación registrados y activos en Colciencias en áreas agropecuarias rurales/año.
	Fortalecimiento de las capacidades de los jóvenes rurales a través de planes de formación y prácticas académicas, que les permita desarrollarse como extensionistas en el territorio.				4.000 jóvenes rurales certificados como extensionistas agropecuarios a 2038.	Número de jóvenes rurales certificados como extensionistas agropecuarios/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 2: Atlántico fortalece la capacidad de generación de ingresos para facilitar el acceso a los alimentos

Aumentar en 200 el número MIPYMES que tienen como actividad económica principal temas asociados al sector agropecuario al, 2038.	El departamento carece de MIPYMES dedicadas a la actividad agropecuaria.	2017	Secretaría de Desarrollo Económico	Fomento a la creación o fortalecimiento de MIPYMES individuales y asociativas agropecuarias, con el desarrollo de agendas de extensión rural con enfoque de MIPYMES; creando fondos de garantías que facilitan el acceso a créditos de ampliación de las MIPYMES del sector agropecuario.	5 MIPYMES creadas y fortalecidas en el área del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico/año.	Número de MIPYMES creadas y fortalecidas en el área del sector agropecuario y rural del departamento del Atlántico/año.
Aumentar el acceso a crédito al 10%, del total de las UPA del departamento, al 2038.	6,6% de los productores solicitaron crédito para el desarrollo de sus actividades agropecuarias.	2014	DANE	Desarrollo de capacidades en temas financieros, creación de fondos de garantías que permitan el acceso a las líneas de fomento existentes, establecer acuerdos con intermediarios financieros bancarios y no bancarios para programas especializados de financiamiento los procesos de producción, transformación y comercialización de los productos agropecuarios provenientes de la ACFC.	Un fondo de garantías creado y fortalecidos para el acceso de crédito de productores agropecuario de ACFC a 2038.	Fondo de garantías creado y fortalecidos para el acceso de crédito de productores agropecuario de ACFC.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Año de referencia			

Programa 3: Población rural del atlántico con alimentación saludable

Disminuir la tasa de desnutrición Global a 1%, a 2038.	% de desnutrición Global	1,93%	2016	ENSIN	Desarrollo de campañas de concientización de estilos de vida saludables y prevención de enfermedades relacionadas con la alimentación para la población rural del departamento, con enfoque etnocultural y movilización social, con establecimiento de mecanismos de certificación y etiquetado de alimentos, desarrollo de capacidades técnicos, funcionarios y productores en temas de trazabilidad, además de campañas conjuntas de las instituciones de salud con asociaciones de productores del departamento del Atlántico.	10 campañas de concientización para de estilos de vida saludables con enfoque etnocultural/año.	Número de campañas de concientización para de estilos de vida saludables con enfoque etnocultural/año.
					Desarrollo de capacidades, acompañamiento con extensión agropecuaria, sellos, certificados, etiquetado de alimentos, campañas de divulgación e información, integrar comités del tipo participativo de garantías, establecer agendas de contenidos específicos de innovación para ser integrados a las prioridades de UMATA y otros vinculados a los s.	5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)/año.	Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)/año.

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Indicador de resultado	Línea base	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
Meta	Unidad	Año de referencia	Fuente	

Programa 3: Población rural del atlántico con alimentación saludable

<p>procesos de extensión agropecuaria al uso de buenas prácticas (Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), Buenas Prácticas Veterinarias (BPV), Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), análisis de riesgos y puntos críticos de control -HACCP), en todas las actividades de producción y transformación de alimento</p>	<p>5 campañas de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)/año.</p>	<p>Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)/año.</p>	<p>5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Veterinarias (BPV)/año.</p>	<p>Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Veterinarias (BPV)/año.</p>
<p>15,5% de prevalencia de la desnutrición infantil o retraso en talla en el Atlántico.</p>	<p>2010</p>	<p>Ministerio de Salud y Protección Social</p>	<p>5 campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG)/año.</p>	<p>Número de campañas de servicios de extensión agropecuaria con énfasis en Buenas Prácticas Ganaderas (BPG)/año.</p>
<p>Disminuir la prevalencia de la desnutrición infantil o retraso en talla en el Atlántico, por y asociada a desnutrición en menores de 5 años a 1 por 100.000 habitantes, a 2038.</p>	<p>Tasa por 100.000 < 5 años de 6,4</p>	<p>Instituto Nacional de medicina Legal y Ciencias Forenses</p>	<p>5 campañas de servicios de extensión agropecuaria para análisis de riesgos y puntos críticos de control -HACCP/año.</p>	<p>Número de jornadas de capacitación para agentes educativos comunitarios en normatividad, legislación sanitaria e inocuidad de alimentos/año.</p>

Eje estratégico: Inclusión productiva y social de la Agricultura Campesina, Familiar, Comunitaria (ACFC) y de pequeños productores

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			
Programa 3: Población rural del atlántico con alimentación saludable						
Disminuir el número de casos notificados de Enfermedades Transmitidas por alimentos en un 70%, a 2038.	Casos notificados de Enfermedades Transmitidas por alimentos	184 casos reportados	2016	INS	Elaboración de diagnósticos sobre la calidad de los alimentos a partir de muestreos.	Un diagnóstico elaborado sobre la calidad de los alimentos a partir de muestreos en el departamento del Atlántico a 2038. Diagnóstico elaborado y entregado.

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Indicador de resultado	Línea base	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
Meta	Unidad	Año de referencia	Fuente	

Programa 1: Atlántico un departamento de propietarios rurales

Diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico.	Diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico elaborado.	Un diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico elaborado a 2038.		Diagnóstico integral jurídico de la propiedad a nivel predial, en el departamento del Atlántico elaborado.
Realización de campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial, como medio de la formalización de la propiedad.	Realización de campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a mercados financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial, como medio de la formalización de la propiedad.	10 campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a mercados financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial/año.		Número de campañas de divulgación de las oportunidades de política y acceso a mercados financieros y comerciales a través del incremento de la cultura de valoración del registro predial/año.
Apoyo para el establecimiento de acuerdos interinstitucionales para levantamiento; actualización o modernización del catastro; diseño de los mecanismos que lleven a un catastro multipropósito; desarrollo de estrategias dirigidas de asistencia para la formalización; subsidio a tasas; introducir agendas de formalización y regularización de propiedad de la tierra como parte de la extensión agropecuaria en el departamento del Atlántico.	Apoyo para el establecimiento de acuerdos interinstitucionales para levantamiento; actualización o modernización del catastro; diseño de los mecanismos que lleven a un catastro multipropósito; desarrollo de estrategias dirigidas de asistencia para la formalización; subsidio a tasas; introducir agendas de formalización y regularización de propiedad de la tierra como parte de la extensión agropecuaria en el departamento del Atlántico.	5 pilotos desarrollados y documentados de Catastro Multipropósito que permita el registro de datos actualizados de la tierra, basado en predios formales e informales a 2038 en el departamento del Atlántico.		Número de pilotos desarrollados y documentados de Catastro Multipropósito que permita el registro de datos actualizados de la tierra, basado en predios formales e informales a 2038 en el departamento del Atlántico.
Promover la realización de jornadas masivas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento.	Promover la realización de jornadas masivas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento.	5 jornadas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento/año.		Número de jornadas de formalización de la propiedad rural en las áreas rurales del departamento/año.

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	------------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 1: Atlántico un departamento de propietarios rurales

Disminuir en un 57% la concentración de tierra (GINI), en el departamento del Atlántico, al 2038.	Índice de Gini.	Superior al 0.540	2018	UPRA	Fomento de una mesa departamental que vincule a las entidades territoriales, organizaciones de cooperación internacional y organizaciones privadas, para el fortalecimiento de la formalización.	Una mesa creada y fortalecida con presencia de entidades territoriales, organizaciones de cooperación internacional y organizaciones privadas, para el fortalecimiento de la formalización a 2038.	Mesa creada y fortalecida con presencia de entidades territoriales, organizaciones de cooperación internacional y organizaciones privadas, para el fortalecimiento de la formalización.
Aumentar el acceso a crédito al 20% del total de las UPA del departamento, al 2038.	% de acceso a crédito en las UPA del departamento/año	3,7% acceden a crédito	2014	DANE	Fortalecimiento del Sistema de Información geo referenciado sobre tenencia de predios y formalización.	Un proyecto financiado para la implementación del sistema de Información georeferenciado sobre tenencia de predios y formalización a 2038.	Proyecto financiado para la implementación del sistema de Información geo referenciado sobre tenencia de predios y formalización.

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Meta	Indicador de resultado	Línea base	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
		Unidad			
		Año de referencia			
		Fuente			

Programa 2: Atlántico un territorio ordenado y sustentable

			Apoyo a la realización de estudios detallados que permitan conocer la verdadera vocación del suelo, en el 100% del departamento del Atlántico.	275.694 hectáreas con vocación del suelo definida a 2038.	Número de hectáreas con vocación del suelo definida/año.
Disminuir en un 40% los conflictos por el uso del suelo rural, al 2038.	Número de hectáreas en conflicto por su uso/año.	Número total de hectáreas en conflicto	Acompañamiento para la formulación de POT en los municipios del departamento del Atlántico.	22 jornadas de acompañamiento técnico para formulación y reformulación de los POT y EOT a 2038	Número de jornadas de acompañamiento técnico para formulación y reformulación de los POT y EOT/año
		2012 2016			
			Incorporación de las directrices del Plan Nacional de Restauración a las normas de ordenamiento territorial y articularlo con POMCA, POT y esquemas de ordenamiento territorial (EOT).	10 Jornadas de acompañamiento técnico para la incorporación de las directrices del Plan Nacional de Restauración a las normas de ordenamiento territorial y articularlo con POMCA, POT y esquemas de ordenamiento territorial (EOT)/año.	Número de Jornadas de acompañamiento técnico para la incorporación de las directrices del Plan Nacional de Restauración a las normas de ordenamiento territorial y articularlo con POMCA, POT y esquemas de ordenamiento territorial (EOT)/año.

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Línea base	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	------------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 2: Atlántico un territorio ordenado y sustentable

Reducir la frontera agropecuaria del departamento en un 6,5%, al 2038.	% de frontera agropecuaria reducida/año.	Para el año 2016 se supera el universo agropecuario departamental en 20,995 ha (8,5% del universo agropecuario 247.605ha).	2012	2016	DANE 2016. UPRA 2012	Desarrollo de capacidades; diseño e implementación de herramientas de ordenamiento; creación de unidades técnicas de planeación y dotación de sistemas espaciales de información para los entes territoriales locales, para la implementación de los instrumentos de planeación del ordenamiento territorial.	Una guía técnica creada como herramienta para la transferencia en competencias de planeación y ordenamiento territorial a 2038. 5 campañas de transferencia de la guía - herramienta en planeación y ordenamiento territorial/año.	Guía técnica elaborada como herramienta para la transferencia en competencias de planeación y ordenamiento territorial. Número de campañas de transferencia de la guía - herramienta en planeación y ordenamiento territorial/año.
						Apoyo a la implementación de incentivos económicos para controlar procesos de deforestación, la preservación o restauración de ecosistemas ambiental, el buen uso de los recursos naturales, conservación de la biodiversidad; que se implementará con la creación de un Programa de Pago por Servicios Ambientales en el departamento del Atlántico.	Un programa creado e implementado con incentivos económicos para controlar procesos de deforestación, la preservación o restauración de ecosistemas ambiental, el buen uso de los recursos naturales, conservación de la biodiversidad a 2038.	Programa creado y en operación con incentivos económicos para controlar procesos de deforestación, la preservación o restauración de ecosistemas ambiental, el buen uso de los recursos naturales, conservación de la biodiversidad a 2038.

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 2: Atlántico un territorio ordenado y sustentable

	Adquisición de predios con fines de conservación, preservación, y recuperación de los recursos naturales.		Un programa orientado a la adquisición de predios con fines de conservación, preservación, y recuperación de los recursos naturales diseñado e implementado a 2038.	Programa orientado a la adquisición de predios con fines de conservación, preservación, y recuperación de los recursos naturales creado y en funcionamiento.	
	Formación a la población rural del departamento del Atlántico, para la conservación de bosques, la biodiversidad y el uso del suelo de acuerdo con su vocación.		10 campañas de capacitación a la población rural con énfasis para la conservación de bosques, la biodiversidad y el uso del suelo de acuerdo con su vocación/año.	Número de campañas de capacitación a la población rural con énfasis para la conservación de bosques, la biodiversidad y el uso del suelo de acuerdo con su vocación/año.	

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 3: Atlántico más competitivo desde la clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos

Aumentar al 100% la cobertura de sitios de disposición final de residuos sólidos ordinarios por cada subregión.	% de cobertura de sitios de disposición final de residuos sólidos ordinario/subregión.	Cuatro sitios de disposición final autorizados.	2016	Plan de Desarrollo Departamental 2016-2019	Implementación de sitios de disposición final con programas integrales para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos.	Un programa integral para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos creado e implementado a 2038 en todos los sitios de disposición final de residuos sólidos.	Programa integral creado y en operación para la recuperación y aprovechamiento de residuos sólidos en todos los sitios de disposición final de residuos sólidos.
Garantizar el manejo del 100% de los residuos sólidos peligrosos y hospitalarios en los municipios del departamento del Atlántico.	% de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios manejados adecuadamente.	Solo tiene proyectado adelantar campañas de recolección selectiva.	2014	PNUD; Gobernación del Atlántico; UGRD	Implementación de sitios para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios.	Un proyecto cofinanciado para la construcción de un sitio para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios a 2038.	Proyecto cofinanciado en operación para el manejo integral de residuos sólidos peligrosos y hospitalarios.
Garantizar el manejo del 100% de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos en los municipios del departamento del Atlántico.	% de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos manejados adecuadamente.	Solo tiene proyectado adelantar campañas de recolección selectiva.	2014	PNUD; Gobernación del Atlántico; UGRD	Implementación de sitios de disposición final con programas integrales para la recuperación y aprovechamiento de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.	Un programa integral implementado por cada sitio de disposición final de residuos sólidos con énfasis en la recuperación y aprovechamiento a 2038.	Programa integral diseñado e implementado por cada sitio de disposición final de residuos sólidos con énfasis en la recuperación y aprovechamiento.

Eje estratégico: Ordenamiento social, productivo y desarrollo sostenible del territorio

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 3: Atlántico más competitivo desde la clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos

100% de las subregiones del departamento del Atlántico, cuentan con programas para la Recuperación y Aprovechamiento de Residuos Sólidos Ordinarios/ Sólidos Ordinarios.	Número de programas para la Recuperación y Aprovechamiento de Residuos Sólidos Ordinarios/ Sólidos Ordinarios en el departamento.	No se cuentan con programas para el Recuperación y Aprovechamiento de Residuos Sólidos Ordinarios en el departamento.	Actualización de los Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS, en cada uno de los municipios del departamento del Atlántico.	22 jornadas de acompañamiento técnico para la actualización de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS/año.	Número de Jornadas de acompañamiento técnico para la actualización de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS/año.
			Formulación y desarrollo de campañas masivas de reciclaje; modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos; desarrollo de incentivos económicos para la ampliación de la industria de transformación de residuos sólidos que consolide una cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos en el departamento del Atlántico.	22 jornadas para el fomento del reciclaje, cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos/año.	Número de jornadas para el fomento del reciclaje, cultura de separación en la fuente y aprovechamiento de residuos sólidos/año.
			Implementar agenda de extensión rural en manejo y aprovechamiento de residuos sólidos; establecimiento de plantas locales de producción de insumos orgánicos; desarrollo de capacidades en el manejo y aprovechamiento de residuos orgánicos agropecuarios de manera industrializada.	5 proyectos cofinanciados para la modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos/año.	Número de proyectos cofinanciados para la modernización de los servicios de recolección y clasificación de desechos sólidos/año.
				Un programa diseñado y establecido para el fomento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánicos a 2038.	Programa diseñado y en operación para el fomento de plantas locales de producción de insumos agrícolas de origen orgánicos.

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Gestión, planificación y organización institucional para el desarrollo rural

Aumentar a 85, el índice de desempeño fiscal del departamento del Atlántico, al 2038.	Índice de desempeño fiscal del departamento.	índice de desempeño fiscal 79,87	2016	DNP	Programa de desarrollo de capacidades; cursos especializados de formación permanente; incentivos laborales a la formación; revisión y ajuste de los perfiles y requerimientos de cargos; desarrollo de herramientas informáticas y sistemas de información para una mayor eficiencia del servicio del Recurso Humano de la Gobernación y Alcaldías, en áreas de manejo presupuestal, administrativas y Jurídicas.	22 jornadas de capacitación en teoría de proyectos, gestión presupuestal de la inversión pública, banco de proyectos de inversión, y herramientas informáticas que soportan el ciclo de la inversión: MGA, SUIFP y SPI/año.	Número de jornadas de capacitación en teoría de proyectos, gestión presupuestal de la inversión pública, banco de proyectos de inversión, y herramientas informáticas que soportan el ciclo de la inversión: MGA, SUIFP y SPI/año.
Aumentar a 75, el índice de desempeño fiscal municipal promedio del Atlántico, al 2038.	Índice de desempeño fiscal municipal.	Índice de desempeño fiscal municipal promedio 67,9.	2016	DNP	Diseño e implementación de sistemas de evaluación de capacidades municipales en el área fiscal; programa de actualización y formación en técnicas fiscales municipales; actualización normativa y técnica de los sistemas municipales de los municipios fortaleciendo los procesos del Desempeño Fiscal.	22 jornadas de capacitación en eficacia, eficiencia, requisitos legales, gestión (capacidad administrativa y desempeño fiscal/año.	Número de jornadas de capacitación en eficacia, eficiencia, requisitos legales, gestión (capacidad administrativa y desempeño fiscal/año.
						22 jornadas de actualización en manejo de FUT, GESTIONWEB/año.	Número de jornadas de actualización en manejo de FUT, GESTIONWEB/año.

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Meta	Línea base		Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad			

Programa 1: Gestión, planificación y organización institucional para el desarrollo rural

100% de los CMDR fortalecen su gestión territorial en procesos de planificación y transferencia de recursos técnicos.	Número de CMDR fortalecidos.	22 CMDR sin procesos de planeación.	2017	Secretaría de Desarrollo Económico	Fortalecimiento de los consejos municipales de desarrollo rural CMDR, a través de divulgación de técnicas de planeación para orientar la gestión de los CMDR; integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las instituciones públicas del departamento; implementación de campañas de difusión y motivación para ampliar la participación; representatividad y legitimidad de los CMDR.	Número de reuniones municipales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR/año.
					Dotación de herramientas técnicas para el desempeño de las labores de acompañamiento; desarrollo de instrumentos de planeación especializada en extensión rural; programa de capacitación de los equipo integrales de las UMATA.	Número de campañas de capacitación y actualización en instrumento de planeación especializada para UMATA/año.
					Fortalecimiento de los consejos municipales de desarrollo rural CMDR, a través de divulgación de técnicas de planeación para orientar la gestión de los CMDR; integración de agendas de colaboración interinstitucional de los CMDR con las instituciones públicas del departamento; implementación de campañas de difusión y motivación para ampliar la participación; representatividad y legitimidad de los CMDR.	Número de talleres municipales para la actualización de CMDR en marcos normativos, planeación, participación ciudadana, y procesos administrativos/año.
					Dotación de herramientas técnicas para el desempeño de las labores de acompañamiento; desarrollo de instrumentos de planeación especializada en extensión rural; programa de capacitación de los equipo integrales de las UMATA.	Número de reuniones municipales de seguimiento y acompañamiento técnico de CMDR/año.

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Gestión, planificación y organización institucional para el desarrollo rural

Consejo Seccional de Desarrollo Agropecuario (CONSEA) fortalecido, con la ampliación de la participación efectiva de organizaciones agropecuarias.	Número de organización con participación activa/CONSEA.	49 Asociaciones con participación en el CONSEA.	2018	Secretaría de Desarrollo Económico.	Diagnóstico de las alianzas existentes y de las estructuras de clúster productivos en las cuales las alianzas tienen potencial real; otorgar prioridad de elegibilidad a los PIDAR que establezcan alianzas especialmente en los procesos de comercialización y extensión rural; ajustar las normas que faciliten el establecimiento de alianzas público privadas para el desarrollo agropecuario y rural del Atlántico.	Un diagnóstico integral de alianzas existentes y de clúster productivos en el departamento del Atlántico elaborado a 2038	Diagnóstico integral de alianzas existentes y de clúster productivos en el departamento del Atlántico elaborado e implementado
							PIDAR piloto implementado a través de alianzas con procesos de comercialización y extensión rural elaborado y en operación.

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 1: Gestión, planificación y organización institucional para el desarrollo rural

				Un Plan de Desarrollo Regional elaborado a 2038.	Un Plan de Desarrollo Regional elaborado e implementado.	
			Apoyo a la consolidación de los mecanismos de planificación territorial rural a través de la RAP Caribe, fortaleciendo la superación de la pobreza; infraestructura de transporte y servicios públicos; soberanía y seguridad alimentaria; consolidación de la identidad cultural del caribe; competitividad y desarrollo económico sostenible; ordenamiento territorial, recuperación y preservación de ecosistemas estratégicos y gestión del riesgo; buen gobierno y fortalecimiento en las finanzas territoriales.	Un programa regional de fortalecimiento y consolidación de capacidades y competencias de los gobiernos locales pertenecientes a la región Caribe elaborado a 2038.	Programa regional de fortalecimiento y consolidación de capacidades y competencias de los gobiernos locales pertenecientes a la región Caribe elaborado e implementado.	
				Un sistema de monitoreo y evaluación a la Gestión Regional elaborado a 2038.	Sistema de monitoreo y evaluación a la Gestión Regional elaborado e implementado.	
				Una agenda de postconflicto para la búsqueda de la paz como propósito nacional y de región a 2038.	Agenda de postconflicto para la búsqueda de la paz como propósito nacional y de región elaborada e implementada.	
				Un Plan Caribe sin Hambre actualizado e implementado a 2038.	Plan Caribe sin Hambre actualizado e implementado.	

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Meta	Línea base			Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia			

Programa 2: Asociatividad que potencializa el desarrollo agropecuario

Lograr que el 50% de los productores agropecuarios del departamento del Atlántico, hagan parte de alguna asociación productiva, legalmente constituida y cumpliendo todos los requisitos de ley, al 2038.	% de productores agropecuarios asociados/año.	La condición jurídica del productor agropecuario fue del 98,4% de las JPA del departamento - persona natural sola.	2016	DANE	Levantamiento de un diagnóstico sobre asociatividad rural en el departamento del Atlántico.	Un diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado a 2038.	Diagnóstico sobre la asociatividad rural elaborado.
					Implementación de un sistema de información digital de registro o empadronamiento de las organizaciones rurales; establecimiento de requisitos y procedimientos para la formalización de las organizaciones rurales en el departamento del Atlántico.	Un proyecto piloto para la implementación de un sistema de información digital de registro o empadronamiento de las organizaciones rurales; establecimiento de requisitos; criterios y procedimientos para la formalización de las organizaciones rurales elaborado e implementado a 2038.	Proyecto piloto elaborado y en operación para la implementación de un sistema de información digital de registro o empadronamiento de las organizaciones rurales; establecimiento de requisitos; criterios y procedimientos para la formalización de las organizaciones rurales.

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------------------------	--------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 2: Asociatividad que potencializa el desarrollo agropecuario

				<p>Incorporación en las agendas de extensión rural de procesos de desarrollo de capacidades y acompañamiento para la formalización de asociaciones de productores y organizaciones de la sociedad rural; difusión de las facilidades que ofrece la política pública para los productores asociados, que permitan la generación, fortalecimiento y consolidación de confianza en los productores rurales, además de fortalecimiento de capacidad de gestión adecuada; estrategias de acompañamiento y capacitación a los miembros de asociaciones y organizaciones en aspectos jurídicos, empresariales, financieros, técnicos, tecnológicos e innovación.</p>	<p>10 jornadas de capacitación y acompañamiento técnico en proceso de creación y consolidación de organizaciones con modelos asociativos rurales/año.</p>	<p>Número de jornadas de capacitación y acompañamiento técnico en proceso de creación y consolidación de organizaciones con modelos asociativos rurales/año.</p>
					<p>7.000 productores agropecuarios hacen parte de alguna asociación productiva, legalmente constituida y cumpliendo todos los requisitos de ley a 2038.</p>	<p>Número de productores agropecuarios hacen parte de alguna asociación productiva, legalmente constituida y cumpliendo todos los requisitos de ley/año.</p>
					<p>200 organizaciones asociativas creadas y fortalecidas a 2038 en el departamento del Atlántico</p>	<p>Número de organizaciones asociativas creadas y consolidadas en el departamento del Atlántico/año.</p>

Eje estratégico: Fortalecimiento institucional para el desarrollo agropecuario y rural territorial

Meta	Indicador de resultado	Unidad	Año de referencia	Fuente	Acción estratégica	Meta	Indicador de cumplimiento
------	------------------------	--------	-------------------	--------	--------------------	------	---------------------------

Programa 2: Asociatividad que potencializa el desarrollo agropecuario

	Desarrollo de estrategias especializadas para la formación de líderes comunitarios rurales y productores agropecuaria en temas relacionados con proyectos asociativos, procesos de planeación y ordenamiento y en capacidades empresariales	7.000 productores agropecuarios capacitados en modelos asociativos, planeación, ordenamiento y capacidades empresariales a 2038.					Número de productores agropecuarios capacitados en modelos asociativos, planeación, ordenamiento y capacidades empresariales/año.
	Promoción de la asociatividad a los productores rurales en el Establecimiento de mecanismos de comercialización que generen economías de escala como resultado de la asociatividad rural; desarrollo de acuerdos de compras públicas de alimentos con asociaciones de productores; creación de instancias de gestión de circuitos cortos de comercialización entre asociaciones e instituciones públicas.	200 organizaciones asociativas trabajan bajo modelos de economías de escala y acuerdos de compras públicas a 2038 en el departamento del Atlántico.					Número de organizaciones asociativas trabajan bajo modelos de economías de escala y acuerdos de compras públicas en el departamento del Atlántico/año.

5 BIBLIOGRAFÍA

- Agencia de Desarrollo Rural (ADR). 2016. *Acuerdo 007 de 2016*. Bogotá, D.C. (Colombia).
- _____. 2018. *Acceso a Activos Productivos*. (disponible en: <http://www.adr.gov.co/Paginas/servicios.aspx>). Acceso: 26 de julio de 2018.
- _____. *Adecuación de Tierras*. (disponible en: <http://www.adr.gov.co/Paginas/Proyectos/adequacion-de-tierras.aspx>). Acceso: 22 de julio de 2018.
- Banco de la República Colombia. 2018. *¿Qué es Producto Interno Bruto PIB?* (disponible en: <http://www.banrep.gov.co/es/contenidos/page/qu-producto-interno-bruto-pib>).
- Congreso de Colombia. 1994. *Ley 142 de 1994*. (disponible en: <https://www.minminas.gov.co/documents/10180/670382/LEY-142DE1994.pdf/68f0c21d-fd78-4242-b812-a6ce94730bf1>). Acceso: 14 de julio de 2018.
- _____. 1994. *Ley 142 de 1994*. (disponible en: http://www.sic.gov.co/sites/default/files/normatividad/Ley_142_1994.pdf).
- _____. 2015. *Ley Estatutaria 1751, del 16 de febrero del 2015*. (disponible en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/Biblioteca-Digital/RIDE/INEC/IGUB/ley-1751-de-2015.pdf>).
- _____. 2017. *Ley 1876 de 2017*. (disponible en: <http://es.presidencia.gov.co/normativa/normativa/LEY%201876%20DEL%2029%20DE%20diciembre%20DE%202017.pdf>). Acceso: 15 de julio de 2018.
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). 2016b. *Tercer Censo Nacional Agropecuario 2014: hay campo para todos*. (disponible en: <https://www.dane.gov.co/files/images/foros/foro-de-entrega-de-resultados-y-cierre-3-censo-nacional-agropecuario/CNATomo2-Resultados.pdf>). Acceso: 17 de noviembre de 2017.
- _____. 2017. *Boletín técnico: pobreza monetaria y multidimensional en Colombia 2016*. Bogotá, D.C. (Colombia).
- _____. 2018. *Balanza comercial*. (disponible en: <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/comercio-internacional/balanza-comercial>).
- _____. 2018. *Boletín técnico-Indicadores básicos de tenencia y uso de Tecnologías de la Información y Comunicación en hogares y personas de 5 y más años de edad, año 2017*. (disponible en: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/tic/bol_tic_hogares_2017.pdf). Acceso: 9 de abril de 2018.
- _____. 2018. *Boletín técnico-Principales indicadores del mercado laboral mayo de 2018*. (disponible en: https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/bol_empleo_may_18.pdf).
- _____. 2018. *Conceptos armonizados Ficha Técnica del Concepto Agroindustria*.

- (disponible en: http://appweb.dane.gov.co:8011/birt441/frameset?__report=Conc/conceptos.rptdesignyCod_Termino=29y__format=pdf). Acceso: 11 de mayo de 2018.
- _____. 2018. *Grupo de Convivencia y Seguridad Ciudadana*. (disponible en: <https://www.dnp.gov.co/programas/justicia-seguridad-y-gobierno/grupo-de-convivencia-y-seguridad-ciudadana/Paginas/grupo-de-convivencia-y-seguridad-ciudadana.aspx>). Acceso: 24 de julio de 2018.
- _____. 2018. *Producto Interno Bruto*. (disponible en: https://www.dane.gov.co/files/faqs/faq_pib.pdf).
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). 2017. *Desempeño fiscal de los municipios disminuyó entre 2015 y 2016*. (disponible en: <https://www.dnp.gov.co/Paginas/Desempe%C3%B1o-Fiscal-de-los-municipios-disminuy%C3%B3--entre-2015-y-2016.aspx>). Acceso: 28 de noviembre de 2017.
- Fondo para el Financiamiento del sector Agropecuario (FINAGRO). 2018. *Crédito agropecuario y rural*. (disponible en: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/cr%C3%A9dito-agropecuario-y-rural>). Acceso: 26 de julio de 2018.
- _____. 2018. *Incentivo al Seguro Agropecuario (ISA)*. (disponible en: <https://www.finagro.com.co/productos-y-servicios/isa-incentivo-al-seguro-agropecuario>). Acceso: 26 de julio de 2018.
- Galván, L., y Reyes, R. 2009. *Algunas herramientas para la prevención, control y mitigación de la Contaminación ambiental*. Scielo, 287-294.
- Godet, M. 1993. *De la anticipación a la acción manual de prospectiva y estrategia*. Barcelona (España). Gersa.
- _____. 2007. *Prospectiva estratégica: problemas y métodos*. Cuaderno 20, Instituto Europeo de Prospectiva y Estratégica, Donostia. San Sebastián (España) (disponible en: www.lapropective.fr).
- Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM). *Índice del Uso del Agua (IUA)*. (disponible en: <http://www.ideam.gov.co/web/agua/iaa>). Acceso: 26 de julio de 2018.
- Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). 2015. *Documento Técnico "Una productividad competitiva, incluyente y sustentable: oportunidad para el continente americano"*. (disponible en: https://www.iica.int/sites/default/files/document/2015-10/dt-370_documento_tecnico_una_productividad_competitiva_incluyente_y_sustentable.pdf).
- Massiris, A. 2015. *Gestión del territorio para usos agropecuarios: bases para formulación de la política pública*. UPRA. Bogotá, D.C. (Colombia).
- Mendoza, A., Quintero, I., y Sarmiento, E. 2011. *Aplicación de Técnicas Prospectivas*. INGENIARE, 25-36.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR). 2018. *Frontera agrícola será fundamental para el futuro del agro*. (disponible en: http://upra.gov.co/sala-de-prensa/noticias/-/asset_publisher/GEKyUuxHYSXZ/content/frontera-agricola-sera-fundamental-para-el-futuro-del-agro). Acceso: 26 de julio de 2018.
- _____. 2016. *Guía de formalización de la propiedad rural por barrido predial*. (disponible en: https://www.minagricultura.gov.co/ministerio/direcciones/Documents/Guia_formalizacion_propiedad_rural.pdf).
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MinAmbiente). 2010. *Decreto 2372 de 2010*. (disponible en: <http://www.minambiente.gov.co/images/normativa/decretos/2010/>

- dec_2372_2010.pdf). Acceso: 9 de julio de 2018.
- _____. 2018. *Convenio Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNUCC)*. (disponible en: <http://www.minambiente.gov.co/index.php/convencion-marco-de-naciones-unidas-para-el-cambio-climatico-cm-nucc>). Acceso: 20 de julio de 2018.
- _____. 2018. *Decreto 4741 del 30 de diciembre del 2005*. (disponible en: <http://www.ideam.gov.co/documents/51310/526371/Decreto+4741+2005+PREVENCION+Y+MANEJO+DE+REIDUOS+PELIGROSOS+GENERADOS+EN+GESTION+INTEGRAL.pdf/491df435-061e-4d27-b40f-c8b3afe25705>). Acceso: 21 de julio de 2018.
- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial. 2003. *Política para el Desarrollo del Ecoturismo*. (disponible en: https://fontur.com.co/aym_document/aym_normatividad/2003/POLITICA_PARA_EL_DESARROLLO_DEL_ECOTURISMO.pdf).
- Ministerio de Cultura (MinCultura). 2011. *Guía general para la planeación, formulación, ejecución y operación de proyectos de infraestructura cultural*. (disponible en: http://www.mincultura.gov.co/SiteAssets/documentos/Ministerio/vicemisterio/Guia_general_para_la_planeacion_ejecucion_23_AGO_2011.pdf).
- Ministerio de Minas y Energía. 2015. *Glosario Técnico Minero*. (disponible en: <https://www.minminas.gov.co/documents/10180/698204/GLOSARIO+MINERO+FINAL+29-05-2015.pdf/cb7c030a-5ddd-4fa9-9ec3-6de512822e96>).
- Ministerio de Salud y Protección Social. 2016. *Observatorio Nacional de Violencias (ONV); Línea de Violencias de Género Colombia; Guía Metodológica de la Línea de Violencias de Género (LVG)*. (disponible en: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/VS/ED/GCFI/guia-ross-observatorio-violencia-genero.pdf>).
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2011. *Seguridad Alimentaria Nutricional, Conceptos Básicos*. (disponible en: <http://www.fao.org/3/a-at772s.pdf>).
- _____. 2018. *Apoyo en materia de políticas y gobernanza*. (disponible en: <http://www.fao.org/policy-support/governance/es/>). Acceso: 23 de julio de 2018.
- Presidencia de la República de Colombia. 2001. *Decreto 1735 de 2001*. (disponible en: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=14573>).
- _____. 2008. *Decreto 4065 de 2008*. (disponible en: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=33417#2>).
- _____. 2018. *Decreto 1133 del 2000*. (disponible en: <http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=6001>). Acceso: 10 de julio de 2018.
- RCM International Freight Forwarding C.A. 2018. *Archivos*. (disponible en: http://www.rcm-freight.com/index_archivos/page0015.htm). Acceso: 14 de mayo de 2018.
- Serrano, J. 2014. *Oportunidades para los Jóvenes Colombianos. Hacia el relevo generacional de los productores agrícolas del café y la palma de aceite*. (disponible en: http://www.congresoeducacionruralcoreducar.com/images/Doc_web/40.-INFORME---OPORTUNIDADES-PARA-LOS-JOVENES-COLOMBIANOS-DE-LA-ZONA-RURAL-V.2-1.pdf).
- Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC). 2013. *Asociatividad para el Bienestar del Campo*. Revista Nacional de Agricultura 11. (disponible en: <https://www.dnp.gov.co/programas/agricultura/Paginas/Rutas-para-la-asociatividad-rural-en-Colombia.aspx>).

Agencia de Desarrollo Rural (ADR)
Sede principal: Calle 43 N° 57-41 Piso 1 CAN
Bogotá, D.C. Colombia
Línea gratuita nacional: 018000115121
www.adr.gov.co
atencionalciudadano@adr.gov.co

Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
Calle 72 N° 7-82 Oficina 702
Edificio Acciones y Valores. Bogotá, D.C.
Tel: + (57) (1) 3465101
www.fao.org/colombia
fao-co@fao.org